

qia

# REALIDAD AGRARIA

Publicación del Grupo de Investigaciones Agrarias.  
Academia Humanismo Cristiano. MAYO, 1981.

En el slogan oficial "Hoy estamos bien, mañana mejor" no caben los problemas, los fracasos y las crisis. Pero la realidad es diferente. El terramoto del azúcar nos muestra una cara, propia de un modelo que pone toda su fuerza en el lucro y en la ligazón estricta con el mercado internacional.

En este marco, ¿qué tiene de extraño que CRAV haya especulado en el mercado mundial con el dinero de miles de ahorrantes? ¿qué tiene de raro que un grupo use el dinero de todos (Banco del Estado) para comprarse muy baratas dos plantas azucareras que también eran de todos? Cuando el objetivo es el lucro personal, el que no hace esto pierde respecto a los otros. Igual les pasa a los que tienen mal ojo o les falta información y compran caro para vender barato. Pero los que ganan, multiplican su riqueza, forman grupos, se convierten en poderosos. Dentro del sistema esto no es malo, es lo normal.

Por otra parte, a nadie debe sorprender que haya bajado el precio del azúcar. Los precios de este producto, al igual que el de muchos otros, están constantemente fluctuando en el mercado internacional. Es normal que tengan ciclos o incluso que varíen bruscamente.

Esto, además, es lo que hace posible la especulación y la acumulación rápida de riqueza. Aunque a veces provoca las quiebras.

El problema es que para el común de los mortales este es un mundo en el que sólo es posible perder. Si un grupo gana en una especulación, compra nuevas empresas. Si pierde, quiebran las empresas que controlan, pero no antes de que se haya retirado una buena parte de los capitales propios. Es decir, los que realmente pierden son los accionistas pequeños y los acreedores.

En el caso de CRAV, varios miles de acreedores son productores agrícolas. Se les hizo creer que la entrega de las plantas a CRAV era conveniente, porque así se les pagaría mejor su remolacha debido a que la empresa privada era más eficiente y se incrementaba la competencia. Pero hoy nadie sabe si la plata alcanzará para pagarles su producción. Sus dirigentes, a la vez, han planteado que si no les pagan, ellos no podrán cancelar los salarios de sus trabajadores.

Ante estos hechos, es lícito preguntarse ¿realmente tienen razón los que afirman que este modelo económico es bueno para el país?



REMOLACHA: el optimismo...

pectacular del precio del azúcar, provocando la máxima cosecha de remolacha en la historia chilena. El descenso posterior en el precio, causó al cabo de 3 años la peor cosecha de todos los tiempos. En aquella época Iansa absorbió las pérdidas, pero en octubre pasado, con azúcar a 65 pesos el kilo, resulta evidente que es el consumidor el que está pagando la ausencia de una política azucarera. Los dirigentes más críticos del modelo económico así lo dicen sin tapujos.

En octubre se llega al precio máximo del azúcar en el exterior: 41.40 cvs. la libra. Según un boletín de Odepa las perspectivas futuras indican precios de 44 cvs./lb. para enero de 1981, con leves bajas para el resto del año.

#### LA CAIDA

Las proyecciones del organismo estatal, basadas en datos internacionales, resultan erradas. No hay tal alza, al contrario, los precios inician una baja vertical de un 50% en el lapso de 5 meses.

Pero el tema no se toca en círculos oficiales, ni en medios de comunicación. El clima de optimismo prevalece aún en marzo con motivo del Simposio Internacional de la Remolacha, efectuado en Chillán. Allí el experto mundial Jackson Hills expresa su convencimiento de que Chile puede autoabastecerse de azúcar por sus grandes ventajas comparativas.

Más dignas de recordar resultan las palabras de Julio Ponce, presidente de Iansa: "La producción nacional de azúcar puede y debe ser desarrollada por el sector privado." Dirigiéndose a los productores, explica que "ahora que todos saben que los precios de la remolacha tenderán a estar nivelados a valores internacionales del azúcar, sus esfuerzos deberán dirigirse a mejorar niveles de eficiencia para una mayor rentabilidad." Cuatro días después se anuncia la venta internacional de las últimas dos plantas de la empresa: Curicó y Cocharcas.

El 10 de mayo, fecha de la licitación, se posterga a último minuto. Seis días antes ha quebrado Crav.

## epoca de cosecha

# CRAV: EL REP. LOS GR

Eso es lo que ocurrió 7 meses más tarde.

¿Cuáles fueron las causas de la quiebra? La principal, la especulación efectuada por la empresa en mercados extranjeros, aprovechando el alto precio del producto, sin tomar los resguardos debidos. CRAV compró 170 mil tons. de azúcar refinada a un precio máximo de 1.200 dls./ton. y ha debido venderla a un mínimo de 540 dls./ton. El precio promedio sería de mil dls. para la compra y de 770 dls. para las ventas.

Negocio tan absolutamente desca bellado no puede sólo con la rebaja de aranceles a las importaciones de azúcar refinada, como lo afirmó en un primer momento el gerente general. Este manifestó que "desde junio de 1979, fecha en que se rebajó el arancel de importación de azúcar refinada al 10%, la industria de refinación dejó de ser rentable."

Sucede que las enormes compras de CRAV empezaron en 1980 cuando todas las predicciones en torno al precio del azúcar eran hacia el alza, la cual se mantendría, según decían, por mucho más de un año. De acuerdo a un boletín de la SNA, en 1979 Crav y Iansa solamente importaron 32 mil tons. de azúcar blanca. Pero al año siguiente, con un consumo de 400 mil tons. y una producción de apenas 80 mil tons., las compras aumentan, por parte de las 2 industrias, más Indus adquirente de Rapaco, a más de 320 mil tons. Expresado en dólares el incremento es de 31,5 millones de dólares: un 572% de aumento.

Pero la compañía refinadora no sólo se lanza en un negocio con riesgos, sino que no se informa bien sobre lo que sucede en el mercado internacio-

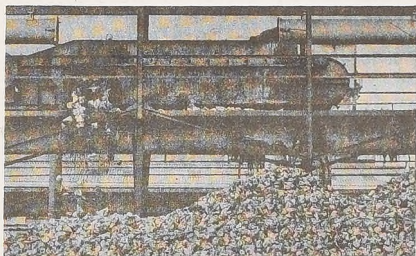
En octubre pasado Realidad Agraria, al plantear la inseguridad del negocio del azúcar, se preguntaba: "¿Seguirán los economistas oficiales dependiendo de los vaivenes del mercado internacional para manejar la política remolachera del país? ¿Qué pasa si baja el precio del azúcar?"

La pregunta podría parecer de mala fe en los momentos cumbres del precio mundial del azúcar. Pero si nadie preveía un descenso en su valor, ni un brujo habría augurado la quiebra de Crav, la más antigua refinadora de azúcar chilena, vinculada al grupo económico más poderoso del país.

## ARTO DE ANDES

nal. Pese a contar con asesoría transnacional, al parecer confía en su equipo técnico chileno que recomienda la compra de azúcar en grandes volúmenes (Hoy, 13.5.81). Sin embargo, medidas restrictivas en la política monetaria norteamericana aplicadas a fines de 1980 hacen bajar el interés de los inversionistas por acaparar azúcar en los mercados mundiales.

Como lo explica un entendido, este tipo de especulación se da mucho en los mercados internacionales cuando hay



bajas cosechas, como las que hubo en Cuba y la URSS. Los que tienen capital compran stocks importantes y los guardan para lograr mejores precios. Este juego, poco usual en Chile con productos transados internacionalmente, lo realizó Crav y perdió.

Al lanzar el azúcar al mercado los acaparadores hicieron bajar intensivamente el precio. "Si Crav hubiera vendido en enero y febrero parte importante de las 170 mil tons. compradas, habría perdido cuando más 10 millones de dólares," continúa nuestro informante. "Al parecer siguió creyendo en un repunte del precio que nunca vino."

Hay que hacer notar, en justicia,

que pronósticos de enero publicados por Odepa daban para mayo de este año un precio de 27,6 cvs./lb. de azúcar; hoy ese precio es de 17 cvs.

### LAS EMPRESAS ROSS

350 empresas nacionales quebraron en 11 meses de 1980, según lo expresa la Sindicatura de Quiebras. A ese ritmo, acelerado después de 1976, una quiebra más apenas podría haber logrado un par de títulos en la prensa nacional. ¿Por qué, luego de un mes, todavía Crav es la noticia económica más impactante del año?

La Refinadora de Azúcar de Viña del Mar fue autorizada para reformar sus estatutos y dar creación a Crav Alimentos a partir de 1977. Hasta 1978 aparecía en el mapa de la extrema riqueza perteneciendo en un 78% a los intereses del grupo Cruzat - Larraín. Igualmente se señalaba en el trabajo de Fernando Dahse que dicho grupo controlaba un 100% de Comercial Crav Internacional Ltda., un 94% de Conafe, un 89% de Cenadi, un 79% de Invasa (que paralizará con Crav este mes) y un 75% de Craval. A comienzos de este gobierno el grupo sólo tenía el 10% de las acciones de Crav y porcentaje similar de Conafe.

Por esa misma época, según el sociólogo Patricio Rozas, el grupo Cruzat-Larraín deja Crav, vendiendo sus acciones. "Sin embargo, explica Rozas, que dan muchos contactos; el principal es Jorge Ross, quien 10 años atrás era gestor de las empresas de Agustín Edwards. Luego él y gente de su confianza pasaron a desempeñarse como ejecutivos del grupo Cruzat-Larraín."

Ross, siendo simultáneamente presidente de Copec, la mayor empresa privada chilena y pieza principal del gru-



CRAV: el reparto...

po Cruzat - Larraín, y ejecutivo de Celulosa Arauco y Constitución, usa las industrias Crav y Craval para obtener créditos nacionales e internacionales y comprar las plantas lansa y Unicoop.

Asimismo, pasa a controlar en un 100% el patrimonio de la Sociedad de Aliamentos Proteicos, en un 98,9% el de Conafe, en un 98,4% el de Codina, en un 90,7% el de Invasa, en un 80% el de Comercial Crav Internacional. Al mismo tiempo se asocia con Ricardo Claro para crear Protectum con capitales norteamericanos. Se adueña de las compañías de seguros Los Andes y Alborada y crea el Fondo Mutuo La Alborada. Ross participa, además, en Seguros La Universal, Elecmetal, Gerencia de Carteras, Importadora Export California, Inmetal y Cristalerías Chile.

"Investigaciones han logrado determinar que la de Ross es una agrupación empresarial estrechamente vinculada a capitales franceses (Brasero Societé Fiduciarie) y consorcios transnacionales como Portsmouth Corporation y Riverhead Corporation" manifiesta Rozas.

"La organización de la propiedad de la empresa en este grupo, añade, es un sistema de controles cruzados de paquetes accionarios. Es un arma de doble filo para grupos económicos que operan en mercados especulativos, porque todo el grupo queda afectado cuando hay crisis. Pero tiene la ventaja de que con un capital reducido se puede controlar una gran cantidad de empresas."



#### LAS DEUDAS

Además de las consecuencias que trae una quiebra en el resto del grupo económico, sin decir nada de la cesantía en que sume a los trabajadores, los efectos se están viendo en el sistema financiero. Son cerca de una treintena los bancos e instituciones financieras

acreedoras de Crav.

El monto adeudado supera los 243 millones de dls., 158 millones de los cuales deben pagarse este año. El Banco del Estado prestó 100 millones de dls. (80 millones para la compra de las plantas lansa y fué aval para créditos extranjeros, es decir, el vendedor presta y avala a su comprador); el Banco de Chile entregó 54 millones; el Banco de Santiago y Colocadora Nacional de Valores, 20 millones; el de Crédito e Inversiones otros 20 millones; el del Trabajo, 14 millones de dólares, para nombrar los más importantes.

Debido a que algunos bancos tienen comprometidos entre un 20 y un 30% de sus capitales con la deuda de Crav (del Estado un 26%, Chile un 21%, Créd. e Inversiones un 27% y Banco del Trabajo un 29%), la junta de acreedores decidió nombrar 3 hombres claves para negociar las deudas: Pablo Barahona, gestor del grupo Cruzat-Larraín y Abalos y Gonzalez (construcción, Socometro, BUF), Fernando Leniz, gestor del grupo Angellini (pesca y madera) y del grupo Matte (Papelera), y Carlos Urenda, representante de Crav y gestor del grupo Edwards.

Hace unos días un ejecutivo calificó la quiebra de la refinadora como una "pelea de perros grandes." Se puede prever que el reparto de las empresas Ross será entre los grupos nombrados. Pero sin dejar de lado al más importante de todos, Javier Vial, actual director de Crav y máximo acreedor privado a través del Banco de Chile.

Para el sociólogo Rozas, se está dando un paso más en la concentración de capitales iniciado en 1980. Hasta ese entonces el proceso consistió fundamentalmente en "la privatización de empresas y activos estatales y desplazamiento de pequeños accionistas o de empresarios individuales y familiares."

"Esto cambia a partir de mayo de 1980 cuando el grupo Wagner Stein, de mediano poder relativo, es absorbido por el grupo BHC (Vial), que se asocia con el consorcio vinícola español Rumasa. Luego a raíz del escándalo del Tattersall, nuevamente el grupo BHC aprovecha la circunstancia y compra gran parte del paquete de acciones controlado por Goycolea. Hoy le toca el turno a Ross."

## **"se salvan los guarenes se ahogan los ratones"**

Las bajas en este terremoto agrí- cola-industrial-financiero son numero- sas y abarcan amplios sectores. La de- fensa de víctimas y victimarios adque- re tintes políticos al reflotarse la pe- lea entre duros (contrarios al modelo económico de los Chicago boys) y blan- dos (a favor).

"Las empresas del estado han in- currido a veces en pérdidas y los erro- res de sus ejecutivos son soportados por toda la comunidad" señala El Mercurio el 15 de mayo, tratando de minimi- zar el caso Crav. "En el caso de pér- didas por empresas privadas los perjui- cios no repercuten sino marginalmente sobre la población, concentrándose en algunos inversionistas."

El 19 de mayo el gerente de ope- raciones del Banco BHC manifiesta: "Las situaciones de quiebra son saludables, porque ponen fuera del camino a empre- sas ineficientes, que toman decisiones desafortunadas."

Tres días después La Tercera di- ce que no se puede restar importancia a la quiebra por muchas razones: "Porque ha hecho perder credibilidad a las in- versiones en acciones (baja de un 20% en la Bolsa)... porque afecta a casi todo el sistema bancario nacional y empie- za a dañar el crédito externo, que era casi ilimitado... (porque) están miles de agricultores que sembraron remolacha y no saben cuánto les podrán pagar. Es- te asunto no es privado, sino público. El Estado no se puede cruzar de brazos contemplando el paso del cortejo fúne- bre."

El 24 de mayo El Mercurio edito- rializa: "Si bien es cara la experien- cia, ella ha de mirarse como uno de los tantos tropiezos que el país tiene que dar económicamente en su camino hacia la edad adulta... No faltarán quienes preferirían mantener a los individuos

bajo protecciones o consuelos. Sin em- bargo, el país hizo ya hasta el fondo la experiencia del paternalismo estatal y fracasó. Ahora se enfrenta al expe- rimento de la libertad y ya está con- quistando los frutos, aunque la cosecha se encuentre siempre expuesta a fraca- sos."

Al día siguiente el Ministro de Agricultura explica a los dirigentes de los remolacheros que el gobierno no pue- de intervenir en este problema, porque se trata de una crisis de empresa priva- da.

El 26 de mayo Gastón Acuña lanza desde La Tercera toda su artillería con- tra explicaciones retorcidas "para jus- tificar y minimizar esta especulación nefasta." "Una cosa es avanzar, dice, hacia la edad adulta en el libre merca- do financiero y otra es avanzar hacia la edad de piedra, donde aquel que tie- ne el garrote es taita y el resto se lleva los chichones. Mientras unos roen y roen hasta reventar de gordos, los otros, cándidas lauchas indefensas, atraídas por un precario e iluso olor a queso, se pillan la cola y la dejan en la trampa."

### REMOLACHEROS

Entre tanto en Los Angeles y Li- nares, donde más de 20 mil hás. habían sido contratadas por Crav para la pro- ducción de azúcar, los remolacheros son aconsejados por su abogado, el duro Pablo Rodríguez. El 27 de mayo anuncian que si no hay seguridad de pago para el 1º de junio se paraliza la entrega de re- molacha, aunque ésta se pudra en el cam- po. Los Angeles debía producir 40 mil tons. de azúcar y Linares 45 mil. Has- ta fines de mayo la entrega era de 2 mil tons. diarias y estaba cancelada un 10% de la cosecha.

La presión de los productores sur- ge del hecho de ubicarse en el último lu- gar de prioridad en el pago de las deudas. Primero están los 417 trabajado- res de la Refinería; pero a éstos la ge- rencia ya les comunicó que no podrá can- celarles los 9 millones de dls. por años de servicio, debido a las presiones de los acreedores bancarios.

## desafío agrícola

"El agricultor chileno enfrenta hoy el desafío de producir, elaborar y comercializar los bienes agrícolas en forma cada vez más eficiente dentro de un marco de proyecciones optimistas" afirmó el presidente de la SNA, Germán Riesco, al celebrar los 143 años de esa entidad gremial.

## humo y nueces

La Corte de Apelaciones de Valparaíso rechazó un recurso de protesta interpuesto por agricultores de Puchuncaví contra la Enami, cuyas emanaciones provocaron prácticamente el término de las actividades agrícolas y ganaderas en el valle.

Según el fallo, Enami no produjo perjuicios deliberados a la agricultura, sino que no tomó providencias para evitar la contaminación.

Dos semanas antes la Corte Suprema rechazó el recurso de queja presentado por 20 productores de nueces, afectados por el pesticida Agrimicina 100, prohibido por el SAG el año pasado y que en EEUU. ya no se produce. Según la Corte, los daños pueden haber sido causados por heladas, excesos de agua, falta de riego y deficiencias en los suelos. Laboratorios Pfizer, además de publicitar el producto, recomendó a los agricultores dosis un 166% más concentradas que las usadas en Argentina

## moscas y manzanas

Las noticias fueron simultáneas y pusieron en duda el resguardo, otorgado por la nueva ley de protección agrícola.

Tres ejemplares de moscas de la fruta, 2 machos y una hembra, fueron hallados en la principal zona frutícola del país, Los Andes. Se ignora como llegaron a la región, pero se da por descontado que antes del descenso invernal dejaron diseminados miles de huevos. En 1979 el SAG gastó medio millón de dls. en controlar el insecto en esa zona.

En el norte de Italia, entre tanto, 200 mil cajas de manzanas chilenas fueron retenidas por las autoridades en vista del exceso de pesticidas, prohibidos en el exterior, que mostraban.

Quedan así dos mercados extranjeros en suspenso: el de EEUU por exceso de moscas prohibidas, el de Italia por exceso de insecticidas.

## pelea estrecha

Inversionistas franceses y Javier Vial miden sus fuerzas (y capitales) el 12 de junio al licitarse las plantas de Cocharcas y Curicó de lansa. La lucha promete ser estrecha por cuanto habrá que pagar todo al contado y no un 20%, como ocurrió anteriormente.

Por imagen, en esta oportunidad quizás no se vendan a un precio menor que el de libros. El gerente de lansa, quien hace un año enfatizó que no había regalado las plantas de Los Angeles y Linares (Cosas, junio 1980), manifestó este mes que las únicas pérdidas de lansa en 1980 fueron los 9 millones de dls. por menor precio en la venta de las susodichas plantas.

En caso que el grupo de Javier Vial se adjudique las industrias, a mediano plazo podría pasar a dominar el mercado azucarero nacional. Contaría con refinadoras de caña, incluyendo Crav, y de remolacha y podría importar un volumen tan grande de azúcar como lo hizo la temporada pasada, sin los resultados nefastos de su competidor Jorge Ross.