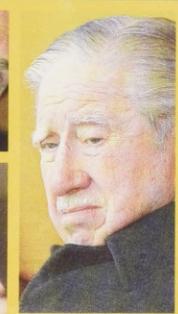
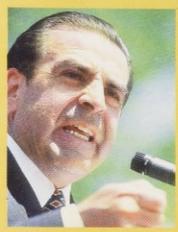


QUÉ PASA

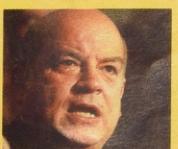
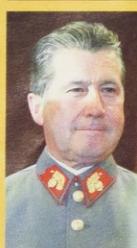
AÑO XXVIII - N° 1447 - 2 DE ENERO DE 1999 - EJEMPLAR DE SUSCRIPCIÓN - PROHIBIDA SU VENTA

LAS

25



FIGURAS CLAVES



DE 1999



DIRECTORA:
Bernardita del Solar Vera

EDITORA GENERAL:
Grace Gibson Zugarramurdi

EDITORA COORDINADORA:
Nancy Castilla Estay

EDITORES:
Pedro Ramirez (País)
Gaspar Hübner (Mundo)
Carmen Gloria Ramos (Tiempos)
Rodrigo Eyzaguirre (Deportes)
Claudia Vera (Negocios)
Marcelo Soto (Sociedad y Cultura)

REDACTORES:
Andrés Azócar, Hugo Córdova, Gloria Faúndez,
Eugenia Fernández, Ceina Iberti, Laura Landaeta,
Maria Eugenia Larrain, Sania Lira, Mauricio Lab, Pablo Marín,
Juan Diego Montalva, Javierera Moraga,
Magdalena Munta, Joaquín Santelices, Elizabeth Simonsen,
Rafael Terner, Claudia Valle, Héctor Vera, Lorena Victoria.

COLABORADORES:
Javier Bellay, Michele Chapochnick, Francisca De la Paz,
Francisca Dufeu, Carla Horta, Mónica Infante,
Jessica Maricorena, Ignacio Olivares, Andrea Utrutia.

DIRECTOR DE ARTE
Rafael Edwards

DIAGRAMACION:
Vanessa Peirano (Jefa de Diagramación),
Marcia Aguilar, Felipe Aguirre, Marcelo Gálvez,
Fabian Marchan, Paola Pérez, Rodrigo Saavedra.

FOTOGRAFÍAS:
Alejandro Maltes (Editor), Nelson Fuente,
Jorge Fuica, Mabel Maldonado, Catherine Ramirez,
Gonzalo Santo-Ana.

DOCUMENTACION:
María Soledad de la Cerda,
Jefe Centro de Documentación (COPESA)

QUE PASA INTERACTIVO
Internet: <http://www.quepasa.cl>
e-mail: quepasa@copesa.cl

ADMINISTRACION Y VENTAS
DE REVISTA "QUE PASA" PUBLICIDAD:
María Antonieta Cruz (Coordinadora)
Marcela Jacou, Magdalena Ugarte

ADMINISTRACION DE COPESA
GERENTE GENERAL
Y REPRESENTANTE LEGAL:
Juan Carlos Larrain Wormald

Esta revista es editada por el
Consortio Periodístico de Chile S.A.
Publicación afiliada a la Sociedad
Interamericana de la Prensa y a la
Asociación Nacional de la Prensa.

DIRECCION:
Vicuña Mackenna 1870, Ñuñoa
TELEFONOS: 5550034 - 5517067
CORREO: Casilla 9-D, Santiago FAX: 5507529

Impreso en los talleres de PROSA

Nº 1447 - Semana del 2 de enero
al 8 de enero de 1999.

VENTAS DE SUSCRIPCIONES
Reperto y reposición: Meta S.A.
Diagonal Vicuña Mackenna Nº 2004
Fono: 5518121 FAX: 5517102

Reposición Lunes a domingo
de 8.30 - 12.30

Apretarse los cinturones

Los aficionados a los vaticinios podrán concluir que el año que termina le hizo honor al tigre, animal que corresponde a 1998 en el horóscopo chino. En lo económico y en lo político, fue un año agitado por turbulencias. La lista podría ser extensa, pero en el balance final, lo más probable es que a 1998 se le recuerde por dos sucesos: la crisis asiática, que se abatió cada vez con mayor fuerza en la economía local, y el caso Pinochet, que a partir de octubre mantuvo en rojo el termómetro político del país.

Pese a que para los chinos 1999 está marcado por el sino del conejo y, por lo mismo, debería ser un año más tranquilo, el panorama que se ve para Chile contiene una serie de ingredientes que amenazan convertirlo en un período bastante tumultuoso. En primer lugar, porque no se ha cerrado el capítulo de la detención del senador vitalicio en Londres. En segundo, porque los efectos de la crisis económica se sentirán en toda su magnitud durante el primer semestre. De acuerdo con la mayoría de los pronósticos, el país tendrá que lidiar con un incremento de la tasa de desempleo que se prevé podría alcanzar a los dos dígitos, la más alta de esta década y que en el caso de los jóvenes duplica a la general.

Hasta fines de 1997, la teoría del "piloto automático" era una especie de dogma compartido por todos, empezando por La Moneda.

Además, el agravamiento de la situación económica puede tener un impacto significativo en un tema que según todas las encuestas encabeza el ranking de preocupaciones de los chilenos: la inseguridad ciudadana. Y en tercer término, a todo lo anterior se une un año electoral donde el clima estará marcado por la agitación de las campañas presidenciales de los que aspiran a ocupar el sillón presidencial el 11 de marzo del 2000.

Más que un resumen de lo sucedido en 1998, la última edición del año de **Qué Pasa** ha buscado mirar hacia adelante.

De ahí el tema de portada sobre las 25 figuras claves para el país y el que abre la sección de negocios, con una serie de ensayos sobre los proyectos económicos de los presidenciables, realizados a solicitud de la revista. Como siempre que se hacen listados, más de alguien encontrará que faltan o sobran algunos nombres. Sin embargo, la selección fue efectuada en función de los principales desafíos que estos personajes deberán enfrentar en el último año del siglo. Para la mayoría de las personas que integra el listado, 1999 será decisivo.

Como Chile es un país extremadamente presidencialista -lo que para algunos es una de las fuentes de varios de nuestros males-, el principal foco estará concentrado en la figura del presidente Eduardo Frei. Nunca estuvo en sus planes un último año tan difícil. Hasta fines de 1997, la teoría del "piloto automático" -según la cual el país navegaba con un horizonte despejado de nubarrones políticos y económicos- era una especie de dogma compartido por todos.

A ese cuadro hay que sumarle algunos factores psicológicos, que muchas veces pesan bastante. El último año del gobierno de su padre, Eduardo Frei Montalva, fue traumático. Dejó marcas profundas en su familia y en algunos de sus más cercanos colaboradores, entre ellos el actual hombre fuerte del gobierno y que acompañará a Frei en su travesía durante los próximos 12 meses: el ministro del Interior, Raúl Troncoso.

De la misma forma que 1970 fue un año extraordinariamente complejo para el PDC, todo indica que 1999 lo será también para ese partido y para la sobrevivencia de la Concertación. La derecha, a su vez, enfrenta el desafío de tratar de convencer al país que puede constituirse en opción de gobierno, una tarea para algunos incluso más difícil que mantener la unidad de la coalición gubernamental. Lo que está claro es que en 1999 habrá turbulencias. Hay que apretarse los cinturones. **qp**

BERNARDITA DEL SOLAR V.
DIRECTORA

REINICIO DE CONVERSACIONES

El 4 de enero próximo, la UDI y RN retomarán las negociaciones para definir al abanderado único del sector con miras a las elecciones presidenciales del '99. Ello, pese al malestar de los dirigentes de la UDI -inquietos por las críticas que el abanderado de RN Sebastián Piñera ha hecho a Joaquín Lavín- que hicieron peligrar el encuentro. Las conversaciones entre ambos partidos fueron suspendidas en septiembre pasado debido, principalmente, a diferencias por la fecha para la realización de las primarias. El próximo lunes, las directivas, presididas por **Pablo Longueira** y **Alberto Espina**, aprobarán el cronograma de conversaciones que sostendrán durante el verano.

TAREAS INCONCLUSAS

A paso lento camina la formación de la Red Ciudadana de **Ricardo Lagos**, uno de los pilares de su campaña presidencial. El registro comenzó hace dos meses y la meta de tener inscritas, sólo en la Región Metropolitana, cerca de 274 mil personas para el mes de abril, está lejos de cumplirse. De acuerdo con personeros del PS y del PPD, pocos de los 1.200 responsables de iniciar la cadena (nodos) han cumplido con su tarea de entregar 20 fichas de adherentes. Hasta diciembre, sólo 3.000 personas formaban parte de la red, un 1,09% de lo propuesto. Esta razón llevó a que Lagos enviara cartas a diversos dirigentes del PS-PPD, instándolos a cumplir con la meta e inscribir a personas para conformar la red. No se descarta que cartas de ese tipo continúen llegando, ya que existe un registro computacional que indica quienes no han realizado sus tareas.



PERSONAJE DEL AÑO

Diversos medios de comunicación mundial catalogaron al general (r) **Augusto Pinochet** como el personaje del año. Desde su detención, el 16 de octubre, el caso ocupó las portadas de los principales diarios y revistas, por lo que en los anuarios ocupa un lugar destacado. En *CNN* en español, el caso Pinochet se cuenta entre los 10 hitos más importantes, junto al *affaire* Clinton-Levinsky o el ataque a Irak. El *Newsweek* lo designó el personaje latinoamericano

CREI QUE ESTE AÑO LE LLEGARÍA SU HORA...
PERO NO. FUE A PINOCHET



americano y las agencias AP y Reuters consideraron al general (r) como la personalidad de mayor trascendencia en América Latina. El diario boliviano *La Razón*, en tanto, denominó a Baltasar Garzón como el personaje del año, por enjuiciar a Pinochet. Por último, el semanario político más influyente de Colombia, *Semana*, optó por revisar el año que se termina a través de caricaturas, y allí la primera ilustración se refiere al caso Pinochet.

• ASESORIA AD HONOREM

Desde que comenzó el juicio al senador Augusto Pinochet, los abogados **Hernán Felipe Errázuriz** y **Miguel Alex Schweitzer** han trabajado sin pausa, asesorando a la defensa inglesa encabezada por el estudio Kingsley Napley. Además, han jugado un rol fundamental frente a la familia Pinochet, sirviendo de puente entre ella y los abogados ingleses. Sin embargo, lo que hasta ahora ha sido un misterio es el tema de los honorarios. Pese a los rumores de que los profesionales habrían cobrado cifras impensables para el medio criollo, lo cierto es que han trabajado absolutamente *ad honorem* e, incluso, han debido costearse de sus propios bolsillos varios de los gastos en que han incurrido durante su estadía en Londres.



Hernán Felipe Errázuriz

Vacaciones ministeriales

Después de un largo año de trabajo muchos preparan sus maletas para emprender el descanso veraniego, situación que también harán los ministros, a excepción de Oscar Landerretche, recién nombrado en la cartera de Energía, debido a la emergencia eléctrica que afecta al país. En el caso del Presidente Frei, éste aún no fija la fecha de sus vacaciones.

Nombre	Ministerio	Fecha	Destino	Reemplazante
Raúl Troncoso	Interior	Primera quincena de febrero	Santo Domingo o el sur de Chile	Bellisario Velasco, subsecretario
John Biehl	Secretario General de la Presidencia	18/12/98 hasta el 16/01/98	Casablanca	Sergio Galilea, subsecretario
Jorge Arrate	Secretario General de Gobierno	Primera quincena de febrero	Norte de Chile	Claudio Huepe, subsecretario
Jorge Insulza	Relaciones Exteriores	23/12/98 hasta el 10/01/99	Ciudad de México	Mariano Fernández, subsecretario
Eduardo Aninat	Hacienda	Febrero	-	Manuel Marfán, subsecretario o Joaquín Vial, director de Presupuesto
Jorge Leiva	Economía	Febrero	-	Juan Manuel Cruz, subsecretario de pesca
Soledad Alvear	Justicia	Febrero	Maitencillo	José Antonio Gómez, subsecretario
Juan Pablo Arellano	Educación	18/01/99 hasta 5/02/99	-	Jaime Pérez de Arce, subsecretario
Carlos Massad	Presidente del Banco Central	18/01/99 hasta el 12/02/99	Pichidangui o Puerto Varas	Jorge Marshall, vicepresidente

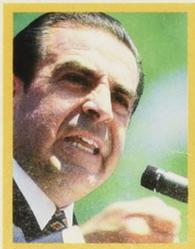


Los 25 del 99

Cruzado por una carrera presidencial en la que por primera vez los socios del oficialismo compiten con verdadera fiereza, por la crisis detonada a raíz de la detención de Pinochet y por los efectos de la caída en la economía, el año que se inicia parece venir marcado por la dureza y promete dejar varios heridos en el camino. Tomando en cuenta esos elementos y con un exhaustivo reporte en las áreas de política, empresas y relaciones internacionales, Qué Pasa confeccionó una nómina con los 25 personajes claves para Chile en 1999.

Eduardo Frei: Duras pruebas tendrá en 1999 el Presidente, las que se acentuarán si persiste la sequía y debe decretar el racionamiento. Aunque está obligado a hacer un último año de gobierno brillante si desea ser carta para la reelección en el 2006, varios son los factores que pueden conspirar en contra.

Desde la magra cosecha electoral de la Concertación en las parlamentarias de 1997 quedó en evidencia que Frei no podría imponer su agenda legislativa y que debería abocarse a sacar brillo a las "realizaciones" ya en marcha, como las reformas en Educación y en el Poder Judicial, lamentando la imposibilidad de trompetear logros en Vivienda, área desacreditada tras el episodio Copeva. Lamentablemente, la reforma educacional no tendrá el brillo esperado por la férrea oposición del magisterio, y la judicial só-



lo dará frutos a contar del próximo gobierno. Por otra parte, de la mano de Frei dependerá en gran medida que su gobierno no culmine con la Concertación quebrada. A diferencia de Patricio Aylwin, el actual Mandatario no es visto como un líder concertacionista por los dirigentes del PS, quienes, incluso, consideran que se ha rodeado de un equipo ministerial hostil al mundo laguista. Si hace unos meses se pensaba que Frei aprovecharía 1999 para convertirse en la figura "paterna" del oficialismo, que arbitraria en medio de una conflictiva campaña presidencial, pocos apuestan ahora a que pueda jugar ese rol. Su defensa de Pinochet ha trabado su relación con el PS y en ese partido consideran que los principales hombres de su gabinete intervienen a favor del PDC en la contienda electoral. Al margen de los costos que pueda acarrear en su relación con el PS, Frei deberá mantener en alza el compromiso de La Moneda con la defensa de Pinochet. No puede cerrar 1999 pagando el costo de haberse convertido en el principal abogado de Pinochet y que esa defensa finalmente le reporte una derrota que evidencie el menosprecio de los países europeos frente a su política internacional.

Augusto Pinochet: Su detención en Londres -el 16 de octubre pasado- gatilló la principal crisis política que cerró el año '98 y lo reinstaló en la primera línea de la política contingente. Es claro que los principales hechos del año político que recién empieza estarán teñidos por el regreso o ausencia del retirado general. En el año que se fue, el episodio Pinochet provocó altos niveles de tensión en el oficialismo y en la derecha aunó criterios en un periodo marcado por los desencuentros en torno a la definición presidencial del sector. La detención de Pinochet ha marcado varios hitos, tanto a nivel nacional como extranjero: no sólo ha puesto en jaque la situación política chilena, sino que también la judicatura internacional en materia de derechos humanos.

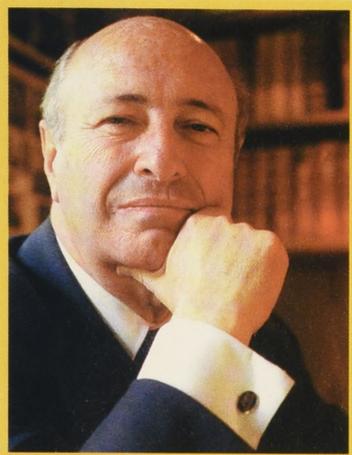
Desde Londres, Pinochet ha revalidado sus títulos de líder político y si se lo propone puede poner en apuros al gobierno y a la Concertación. Incluso sus principales adversarios, los socialistas, reconocen en privado que con su cambio de estrategia tiene la sartén por el mango. Al abandonar la imagen de un anciano enfermo que ruega por apoyo y mostrarse como un líder dispuesto a permanecer en Europa y hacer un alegato político, podría verse tentado a capitalizar el respaldo que le ha brindado cerradamente la derecha -incluyendo a sus sectores más progresistas- y que no se veía desde 1988. Eventualmente, también podría fustigar al PS abogando a asumir una postura que tensione aún más la alianza oficialista, aunque sus partidarios consideran poco probable que entre al área chica de la política. Ellos desean que se comporte como un "estadista en el exilio", cuya palabra concite múltiples romerías a su lugar de retención y tienen muy claro que este año el destino de importantes personeros -como Frei, Troncoso, Insulza, Lagos e Izurieta- estará teñido por la forma en que se resuelva la crisis.





Raúl Troncoso: Un difícil año le espera al ministro del Interior, a quien le corresponde el rol de ordenador de los partidos de la Concertación. Una tarea que no será nada fácil, si se considera que la alianza de gobierno tiene el complicado desafío de concordar un candidato común para las elecciones presidenciales de diciembre o de no quebrar la alianza, pese a presentar dos postulantes en dichos comicios. Una buena interlocución con los partidos facilitaría el trabajo. Sin embargo, Troncoso, pese a tener una posición privilegiada en el gabinete del Presidente Frei, no cuenta con la confianza del PS, según afirman dirigentes del mismo partido, a diferencia de su antecesor, Carlos Figueroa, quien mantenía excelentes relaciones con esa colectividad.

Existe la percepción de que desde que llegó a La Moneda, el titular de Interior ha puesto a los socialistas entre la espada y la pared y ha exigido una entrega total de ese partido, lo que ha quedado especialmente claro durante la crisis Pinochet. In-



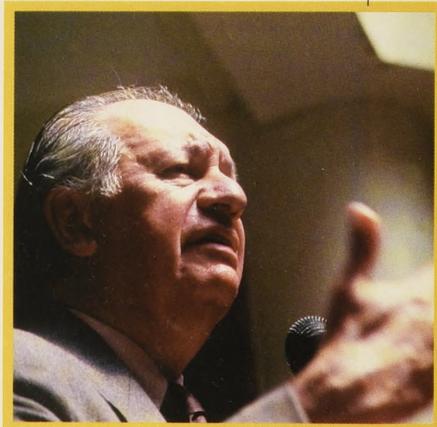
cluso, en el mundo laguista se han incubado sospechas acerca de su real compromiso con la permanencia de la Concertación si se siguen incrementando las opciones de que el PDC pierda la Presidencia de la República a manos del PS-PPD.

La situación en la DC también se le ha complicado en los últimos días. Aunque Troncoso es un buen representante de la vieja guardia de la colectividad, al igual que la directiva DC, en su partido le atribuyen haber promovido la fallida operación para "bajar" la postulación presidencial de Andrés Zaldívar -por su bajo posicionamiento- y conseguir la reelección de Frei o la extensión de su mandato. Por esa razón, uno de sus desafíos es restablecer la confianza con que contaba en esos círculos DC, los que en la última semana creyeron ver su mano en

las declaraciones de Gabriel Valdés, quien el lunes 28 señaló en TVN que estaba "siempre listo" en materia presidencial y que en enero "podían pasar cosas".

Ricardo Lagos: Ubicado en la pole position de la carrera presidencial, Lagos es quien aparece más cerca de terminar consagrado como el personaje "más clave" de 1999. Enero marcará el inicio de su largo camino hasta las elecciones presidenciales de fines de año. Las cifras que hasta diciembre arrojaron las encuestas de opinión alimentaron la confianza en su comando; sin embargo, los guarismos no dan cuenta de los problemas que deberá superar para lograr su objetivo.

Las evaluaciones realizadas en diciembre dejaron en claro que las tareas de campaña no deberán ser asumidas sólo por aquellas personas de su confianza y que, por lo tanto, el rol de los partidos será clave para las primarias y las elecciones de diciembre. El fracaso de la campaña para incentivar a los jóvenes a inscribirse en los registros electorales y la escasa participación en su Red Ciudadana, avalan los reparos del PS y del PPD.

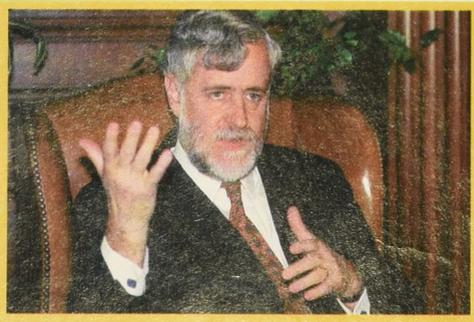


Personeros de ambos partidos, también concordaron que es un error concentrar en un pequeño grupo de asesores la toma de decisiones, sin hacer partícipe de éstas a las direcciones partidarias, como ocurrió durante la crisis por el caso Pinochet, en la que el candidato ofreció un verdadero show de titubeos y contradicciones con el PS.

Tanto en el PS como en el PPD confían en que ampliará su cerrado círculo de asesores. De lo contrario, afirman, existe el riesgo de que se adopten decisiones que perjudiquen la marcha de la campaña. Además, sus detractores apuntan a que la falta de eficiencia demostrada por sus más cercanos puede ser leída como adelanto de un futuro gabinete de escasa solidez, por lo que debería estrechar vínculos con personeros que den peso a sus futuras secretarías de Estado, de convertirse en el sucesor de Frei. Más aún si entre sus principales tareas figura reconquistar la confianza de los empresarios para asegurar la gobernabilidad de su eventual administración, perdida por su zigzagante conducta en el caso Pinochet.

Eduardo Aninat: En 1999, las tareas para el ministro de Hacienda no serán pocas. Especialmente porque deberá enfrentar, desde la trinchera del gasto público, las presiones de un año electoral y una economía aún con las secuelas de un ajuste severo. Esto, según los analistas, será una tendencia por lo menos el primer semestre del próximo año, donde el crecimiento del producto puede ser negativo, lo que elimina la posibilidad de alcanzar un PIB del 3,8% estimado por Hacienda. En este escenario, las prioridades en las tareas de Aninat, según coinciden economistas, estarán orientadas en tres sentidos fundamentales: la reactivación de la economía, reducir el déficit fiscal -por lo menos en los primeros meses- y aminorar los efectos del desempleo, que con seguridad llegará a los dos dígitos. Un objetivo básico en un año donde concluye el mandato del Presidente Frei.

Frente a este mapa, será poco probable que Aninat tenga ánimo de festejar -en julio próximo- el conseguir el histórico récord que mantiene Sergio de Castro como el ministro de Hacienda más longevo en el cargo. En todo caso, los economistas locales afirman que la mayor parte de la carga la tendrá Massad. El Fisco, en cambio, tiene un presupuesto aprobado y ya cerró el capítulo del



aumento de las remuneraciones con los gremios más duros -profesores y empleados públicos-, por lo que le será menos costoso soltar las amarras del gasto durante el segundo semestre. En especial para reactivar los planes de obras públicas, que a diferencia de otros años se congelarán en los primeros meses de 1999. En el terre-

no de las realizaciones, todo parece indicar que el próximo año no habrá mayores novedades. Se espera que los cambios que ya están encaminados -como la baja arancelaria y la colocación de bonos estatales por un total de US\$ 500 millones- se concreten en su mayoría, pero probablemente las reformas que puedan llevar a algún tipo de conflicto serán cedidas al gobierno siguiente.



Pablo Longueira: El año que se inicia es clave para que Longueira consolide un puesto de privilegio en la derecha. Si durante los años '90 Andrés Allamand se constituyó como el principal líder de una derecha derrotada que buscaba resurgir sobre la base de propugnar un entendimiento con el centro político, Longueira está en inmejorables condiciones para convertirse en motor del fortalecimiento del sector en la próxima década,



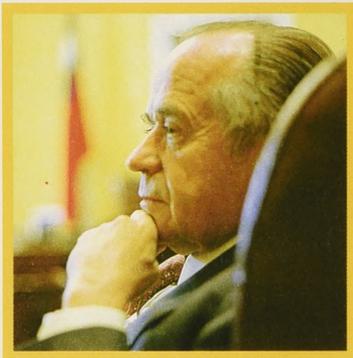
imponiendo sus ideas sobre el centro. Para ello necesita de un candidato presidencial ganador en los comicios del 2006 y, por tanto, una de sus principales tareas será garantizar un piso electoral fuerte tras la candidatura de Joaquín Lavín y evitar la tentación de "arrasar" a RN, compensándola en buena forma para asegurar la unidad.

La crisis Pinochet evidenció que el presidente de la UDI es el único dirigente capaz de encabezar una línea de acción conjunta que convoque a las distintas co-

rrientes de la derecha. Ideólogo de la defensa política de Pinochet -la llamada Carta a los Chilenos-, fue protagonista de las principales acciones, incluso legales, que se han sucedido durante la detención del retirado general. Un papel de primer orden que deberá continuar durante 1999, se cierre o continúe el episodio de Londres.

Su principal desafío inmediato será lograr un entendimiento con sus socios de RN para afianzar la unidad del sector gatillada por la crisis Pinochet. Los primeros pasos se darán durante el verano, ocasión en la que ambos partidos deben consensuar el mecanismo y la fecha para definir al candidato único que representará a la derecha en las elecciones de diciembre próximo.

Andrés Zaldívar: Si Zaldívar es clave para 1999 se debe a que su suerte está amarrada a la del principal partido del país, colectividad que ha hecho de cabeza del gobierno en los últimos 10 años. Su destino en la campaña presidencial de 1999 será clave para el futuro del PDC. El partido que tiene el más alto número de parlamentarios, autoridades municipales, funcionarios de gobierno y que reparte la mayor cantidad de empleos fiscales entre sus adherentes, está a punto de perder su hegemonía si se cumplen los vaticinios de las encuestas sobre el futuro de Zaldívar. Según los distintos estudios de opinión, el abanderado DC no capta más del 14 % de adhesión ciudadana. Si bien en un principio se dijo que el desafío de Zaldívar era recuperar la votación DC (23 % en la última elección



parlamentaria), hoy se teme que el respaldo a la colectividad descienda al nivel del candidato.

Pese a que algunos en su partido esperan que el mismo Zaldívar deje la carrera para ver si otro postulante corre mejor suerte, otros sostienen que la candidatura del senador llegará hasta el final. En ese sentido, la incógnita que debe despejarse es si la aventura presidencial de Zaldívar llega hasta mayo, mes en que se realizarán las elecciones primarias, o termina en diciembre, cuando se efectúen las presidenciales. De ver frustradas sus aspiraciones, la DC estaría obligada a replantearse su forma de trabajo y sus relaciones con los otros partidos, pues se ha acostumbrado a actuar desde una posición privilegiada. Un desafío duro para un partido que hasta hoy es el más fuerte del gobierno.

Baltasar Garzón: Con la orden de detención y prisión preventiva que dictó en contra de Augusto Pinochet, el magistrado español dio uno de los golpes más espectaculares de su carrera. Si bien Garzón ya era conocido como "juez estrella" en España, ha sido este caso el que lo ubicó en los titulares de la prensa mundial, privando de libertad al senador vitalicio, quien lleva más de 70 días en Londres, custodiado por los agentes de Scotland Yard. Si en 1999 el juez Garzón logra obtener la extradición de Pinochet a España -por la causa de violaciones a los derechos humanos en Chile y Argentina-, la legislación internacio-

nal sobre derechos humanos adquirirá nueva trascendencia. Sin embargo, Garzón -quien saltó a la fama en 1990 con la "Operación Nécora", un golpe asestado contra 54 hombres y mujeres sospechosos de trabajar para el cartel más poderoso de la droga en España- podría en las próximas semanas dejar el caso Pinochet. Lo que sucede es que el magistrado español aspira a ser presidente de la Sala de lo Penal de la Audiencia Nacional, y de



ser acogido en ese cargo no podrá continuar con ninguna de las causas que instruye, incluyendo el caso de Pinochet, lo que se definiría durante la primera quincena de enero. Cualquiera sea el resultado de su postulación, por el tipo de diligencias que pueda solicitar -como interrogar personalmente a Pinochet en Londres-, el destino del general (r) dependerá en gran parte de las medidas que adopte Garzón.

Jack Straw, Tony Blair y José María Aznar: Durante 1999, el titular del Home Office (Ministerio del Interior) británico, Jack Straw, seguirá siendo uno de los personajes claves en el caso Pinochet. Straw aún tiene entre sus manos el destino de Augusto Pinochet. Si bien el 9 de diciembre decidió dar curso a la extradición a España, posteriormente éste fue anulado por una nueva comisión de Law Lords. Pero el ministro aún tiene la facultad de revisar el fallo y tomar en cuenta nuevos antecedentes sobre el caso antes de un posible traslado de Pinochet a España. En

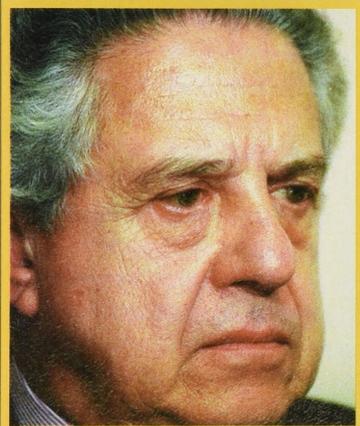


este sentido, el gobierno chileno ya comenzó a jugarse sus últimas cartas, enviándole una nota diplomática para que considere la anulación del fallo de la House of Lords como un nuevo antecedente y lograr la liberación del senador vitalicio. Sin embargo, el tema comenzó a perder interés en los círculos de poder ingleses. En un principio, el premier británico, Tony Blair, a coro con su gabinete, mantuvo una cautelosa actitud frente a la detención de Pinochet asegurando que el asunto era ne-

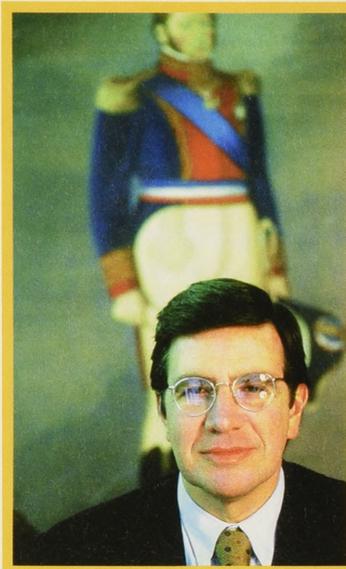
tamente judicial. Pero en la actualidad, Blair está más preocupado de fortalecer su imagen de líder europeo y mundial, como lo demostró el ataque a Irak. Por eso la decisión sigue estando sólo en las manos de Straw, quien tiene la facultad para expulsar en cualquier momento al senador vitalicio. Esa decisión le evitaría un agudo dolor de cabeza al Presidente del Gobierno español, José María Aznar. Este último no ha podido disimular la incomodidad que le provocaría a su administración juzgar a Pinochet en ese país. Pero tampoco puede salir en una defensa incondicional del general (r) porque sus opositores pueden resucitar el pasado franquista y complicarle el panorama en las próximas elecciones municipales y autonómicas de 1999.



Carlos Massad: Para 1999, las preocupaciones del presidente del Banco Central serán similares a las que tuvo en el año que deja. Y comunes a la mayoría de las autoridades monetarias del mundo. En otras palabras, deberá orientar sus políticas a impedir un aumento del gasto agregado, controlar el déficit de cuenta corriente, alejar las presiones sobre el tipo de cambio y el control de la inflación. Esta será una tarea particularmente difícil y compleja, porque ni siquiera en el más optimista de los escenarios las secuelas de la crisis asiática se prevén leves. Sobre todo, considerando que el próximo será un año electoral, que pondrá a prueba a Massad frente a las presiones de todos los sectores para que continúe con la baja de las tasas de interés, que terminarán el año situadas en un 7,8 %. Parte importante de sus argumentos deberá confrontarlos con el Ministro de Hacienda, Eduardo Aninat, quien probablemente durante la segunda mitad del año relajará la política fiscal, para impedir un efecto negativo para el oficialismo en las elecciones de diciembre de 1999. Según analistas, el peor de los escenarios -tanto político como económico- para el presidente del Banco Central sería una cai-



da violenta de Wall Street, seguida de una nueva estampida de los inversionistas y de una presión insostenible sobre el tipo de cambio. "En ese contexto, el Central estará atado de manos: no puede bajar las tasas de interés, pero Hacienda y la economía en general se lo exigirán", es la opinión de muchos economistas. A esto se suma que las fortalezas de Chile no son lo que eran en junio de 1997, cuando comenzó la crisis asiática. En ese momento, el país venía con un impulso que le permitió capear moderadamente el temporal. A pesar de esto se enfrentaron tres crisis de liquidez. Más al margen de la macroeconomía, Massad deberá intentar solucionar con el Ministerio de Hacienda el déficit patrimonial que la convierte, técnicamente, en una entidad quebrada. Existe un compromiso de Aninat de solucionar este problema a contar de 1999, pero todo dependerá de cuándo y cómo se recupere la economía local.



Joaquín Lavín: Nadie duda que el alcalde de Las Condes, Joaquín Lavín, tiene la primera opción para convertirse en el candidato único que la derecha presentará en las elecciones de diciembre próximo. En todo caso, sus detractores auguran que deberá demostrar un poco más de iniciativa política y manejo de crisis -área que cerró en deuda en 1998 con su zigzagueante defensa de Pinochet-, pues creen que el electorado manifestará cansancio frente a su discurso "cosista" y apolítico en la larga campaña que se avecina.

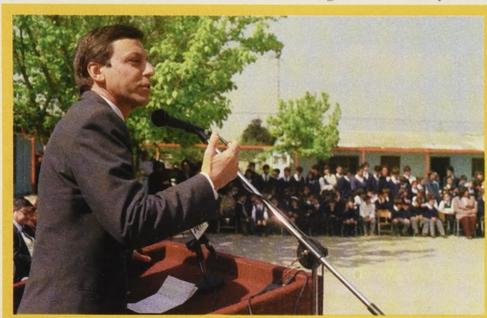
De ser ratificado como carta única de la derecha, Lavín deberá resolver su contradicción vital en torno a la figura del general (r) Pinochet: continuar con su estrategia apolítica, que le ha reportado inmejorables preferencias electorales en el centro político, o retornar a reconquistar a su electorado natural, la derecha pinochetista y más conservadora, que no ha visto con buenos ojos su exitosa estrategia de "desmarque". En un ámbito más interno, Lavín enfrentará el desafío de revitalizar sus relaciones con la UDI y de paso lograr amplias cuotas de poder en su eventual campaña presidencial para sus asesores más directos, los que provienen de sectores independientes y que no cuentan con el respaldo de los principales líderes de la UDI.

General Ricardo Izurieta: Nadie duda que el comandante en Jefe del Ejército seguirá teniendo un protagonismo extra institucional mientras el general (r) Augusto Pinochet siga siendo epicentro de la noticia. Lo que haga o deje de hacer el senador vitalicio repercute -para bien o para mal- en el Ejército, y su cabeza, Izurieta, no podrá evitar nadar en aguas contaminadas con la política contingente, como quedó demostrado no sólo tras la detención de Pinochet en Londres, sino durante la fallida acusación constitucional de marzo del '98. En ese sentido, Izurieta deberá seguir manteniendo un delicado equilibrio entre la necesaria imagen de asepsia política que debe ofrecer y una defensa irrestricta al "líder natural del Ejército". Pero en su segundo año a Izurieta también se le presentan desafíos internos, donde deberá demostrar su capacidad de mando al interior del Ejército. A la comentada decisión de dar de baja del Ejército a más de 2.500 oficiales en 1998, se sumará el cierre de a lo menos seis regimientos que deberá concretar en 1999, política que se inscribe dentro de la racionalización de unidades que contempla el Plan Alcázar. En este primer desafío, Izurieta deberá vencer las críticas al interior del Ejército de los no pocos oficiales que ven con incertidumbre estos cambios. Otro objetivo para 1999 será implementar una completa modificación al sistema de salud, que no sólo comprende la construcción de un nuevo hospital militar, sino también la creación de un sistema similar al de las Isapres. La evaluación del nuevo plan de educación de Ejército, cuya ejecución se inició en 1998, y la consolidación de las unidades cuyo material ya ha sido renovado -como las de artillería, ingenieros y caballería blindada- es otro de sus desafíos.





José Pablo Arellano: Una de las principales metas para el año será concretar al máximo la anunciada reforma educacional. Prototipo de las "realizaciones" de gobierno que realmente interesan a la gente, es visualizada como un eslabón clave para que Eduardo Frei termine su administración con los bonos en alto. Uno de los personajes protagónicos en esta materia es el ministro de Educación, José Pablo Arellano, en quien recayó la responsabilidad de implementar la gran reforma estructural educacional de fines de siglo.



El desafío que pretende coronar Arellano tal vez corra la misma suerte que su gestión emprendida hasta ahora, la que no ha estado exenta de críticas y conflic-

tos -como el paro que duró 27 días- por parte del Colegio de Profesores. El gremio será su interlocutor válido para avanzar en la reforma y permitir que ésta se lleve a cabo de la forma esperada por el gobierno, el que desea que esté completa el 2002. Pero el magisterio ha manifestado una crítica visión de la gestión del ministro durante 1998, lo que ha teñido también la percepción que los maestros tienen de la reforma. Se le reprocha que siendo un director de presupuesto reconocido por su fama de "no abrir la mano", fue enviado a

Educación a administrar con rigurosidad los insuficientes fondos para implementar la reforma, lo que se tradujo en un constante rechazo a las demandas del profesorado. Los sectores izquierdistas lo acusan de falta de visión política, porque no supo ceder en pequeñas cosas para evitar una predisposición negativa de los maestros hacia el principal proyecto pendiente de su cartera.

En el gremio hay una sensación de maltrato y para este año que debía ser una luna de miel con el magisterio, según la planificación del gobierno, los profesores han anunciado que de continuar Arellano en sus posturas no descartan futuras movilizaciones.

Monseñor Francisco Javier Errázuriz: La crisis Pinochet dejó de manifiesto que durante los ocho años de transición, la reconciliación nacional sigue siendo un tema pendiente. Las posturas sobre la materia -tanto del gobierno como de los actores políticos- fueron reevaluadas apenas ocurrida la detención del senador vitalicio. Dada la vigencia y repunte del tema de los dere-



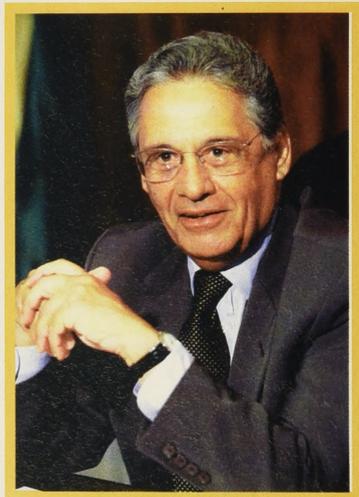
chos humanos, quien se vislumbra con un rol protagónico y como el gran mediador del conflicto para este año es el arzobispo de Santiago, Francisco Javier Errázuriz.

Pese a integrar el ala conservadora de la Iglesia, el prelado concita un amplio respaldo en todos los sectores políticos y durante la crisis ha demostrado su firme interés y preocupación por la materia.

Una muestra de su activa intervención fue cuando se reunió -en privado y por iniciativa propia- con los distintos candidatos presidenciales y partidos políticos, en busca de un consenso para superar el periodo de crisis que estaba viviendo la transición. Es altamente probable que 1999 lo vea retomar esos esfuerzos frente a los dirigentes partidarios, pues tendrá el papel fundamental de convertirse en la cara visible que dé garantías de cumplimiento a cada una de las promesas de reconciliación que diversos sectores políticos hicieron para cuando la crisis Pinochet fuera superada.

Y en la medida que la candidatura de Ricardo Lagos siga confirmando su favoritismo en las encuestas de opinión, también será corriente ver a monseñor Errázuriz interviniendo cada vez con más fuerza en el área de los llamados temas valóricos. En ese ámbito su rol incluirá el rechazo a una ley de divorcio, la defensa de la censura en cine y televisión, controlar que los contenidos de la educación sexual en los colegios no contemple sólo aspectos biológicos, evitar la promoción del preservativo en las campañas estatales contra el Sida, etc.

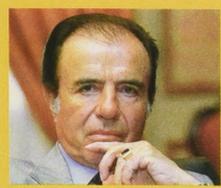
Fernando Henrique Cardoso: Las apuestas sobre el futuro inmediato de Brasil no son de lo más auspiciosas, por lo que mantiene el nerviosismo de sus vecinos. La mayor economía sudamericana deberá enfrentar nuevamente el fantasma de la devaluación en 1999. Principalmente por la presión que seguirá ejerciendo su deuda a corto plazo, que bordea los US\$ 300 mil millones, potenciada con una tasa de interés del 30%. En otras palabras, el último año del siglo el país deberá pagar mensualmente US\$ 9 mil millones. Para muchos economistas será imposible que el gobierno sea capaz de cancelar esa suma, a pesar del fondo de ayuda del FMI, que alcanzó los US\$ 41 mil 500 millones, y de las privatizaciones. Lo que hace aún más dura la tarea de Cardoso es que el Congreso brasileño sólo ha respetado a medias las medidas acordadas con el FMI -incluyendo el ahorro de US\$ 23.500 millones-, que el Presidente de Brasil puso en el parlamento para ser aprobadas. Con estos antecedentes se hace difícil esperar que en 1999 la economía carioca termine con sus balances en azul. Por lo



mismo, son pocos los que se atreven a aventurar que el real pueda enfrentar una nueva corrida, lo que lo llevaría a devaluar más allá del 7% fijado para este año. En una situación de emergencia, Brasil podría depreciar la moneda en un 30%, lo que derivaría en una recesión. Y con el producto de Brasil cayendo en los próximos dos años, los analistas creen que la región entera se vería afectada, en especial Argentina -el 30% de sus exportaciones tiene como destino Brasil. Por el contrario, Chile se encuentra en una situación más bien sólida, que impediría que el golpe sea tan duro. A pesar de lo delicado del futuro de la economía carioca, en este momento, y tal como fue en 1998, la única luz son las privatizaciones. En especial, en el sector sanitario y eléctrico, donde se pondrán a la venta nueve compañías, entre generadoras y distribuidoras.



Carlos Menem: Aunque durante gran parte de 1998, Carlos Menem realizó una serie de maniobras políticas para conseguir ser reelecto a fines del próximo año en la Presidencia de Argentina, éstas finalmente no prosperaron. El creciente rechazo de los argentinos a sus dos períodos -marcados por numerosos escándalos de corrupción- cerraron definitivamente sus aspiraciones. No obstante, Menem desea que su carrera se corone con una serie de triunfos en materia internacional, para poder repostularse tranquilamente el

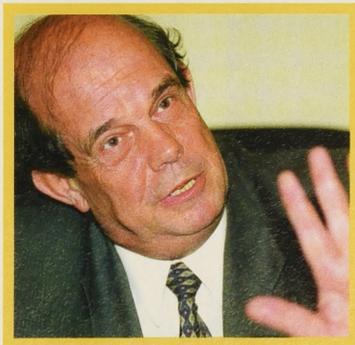
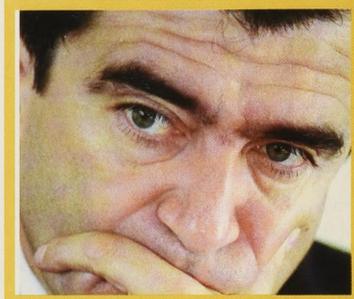


2005. Por ello ha puesto gran énfasis en solucionar los últimos conflictos fronterizos de su país, especialmente el de las Islas Malvinas con Inglaterra y el de Campos de Hielo Sur con Chile. Si bien respecto del litigio austral ya había llegado a un acuerdo durante la Presidencia de Patricio Aylwin en 1991, el tratado nunca contó con la aprobación de los respectivos Congresos. Paradójicamente, la oportunidad para desentramar la situación se presentó con la detención del general Augusto Pinochet en Londres. Menem se jugó por apoyar la postura chilena de rechazo a

la extraterritorialidad, tanto a través de declaraciones de sus funcionarios como en el seno de los países miembros del Mercosur. Paralelamente, el canciller Guido di Tella llegaba a un acuerdo sobre Campos de Hielo con su colega José Miguel Insulza, el cual fue firmado en Buenos Aires el 18 de diciembre. Se espera que durante 1999 los parlamentarios de ambos países ratifiquen el tratado que pondrá fin a la controversia, con lo que Menem obtendría un importante triunfo antes de retirarse. Además, la probable prolongación de la detención de Pinochet en Londres le otorgará al mandatario argentino oportunidad para seguir realizando gestos y acciones de apoyo a la postura sostenida por el gobierno de Frei.

Camilo Escalona: Contrariamente a lo que se pensaba tras su derrota en las elecciones del PS, está lejos de ser un actor secundario en las decisiones del partido y su importancia para 1999 radica en que es el único capaz de tirar el mantel de la Concertación por el sector izquierdo, lo que puede ser fatal para las aspiraciones de Lagos y para la continuidad de la alianza. Lo anterior quedó claro en el caso Pinochet, donde su sector logró imponer la línea del PS. A partir de enero, es poco probable que Escalona pueda sumergirse. A cargo de la secretaria general del PS, tendrá un rol destacado en la campaña presidencial de Lagos, a pesar de que el ex ministro desearía a un Escalona con menos

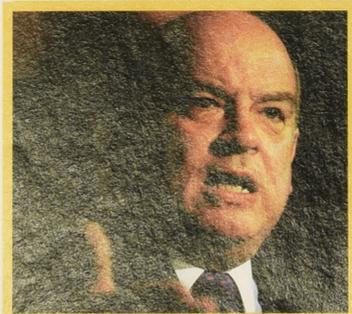
visibilidad. En el PS aseguran que a pesar de los desafectos mutuos que existen entre Lagos y el dirigente, difícilmente el ex ministro podrá marginarlo de las decisiones que deberá adoptar el comando presidencial. Más allá de las cualidades de líder que posee Escalona, entre sus partidarios coinciden en señalar que la ausencia de algunos personeros del ala renovada -como Carlos Ominami, Jaime Estévez o Jaime Gazmuri, más dedicados a la campaña de Lagos que al partido- ha favorecido el rol protagónico del diputado. Por lo mismo, sus detractores reconocen que sólo su inclusión en las decisiones partidarias garantiza la gobernabilidad futura del PS y que la campaña de Lagos navegue por aguas tranquilas.



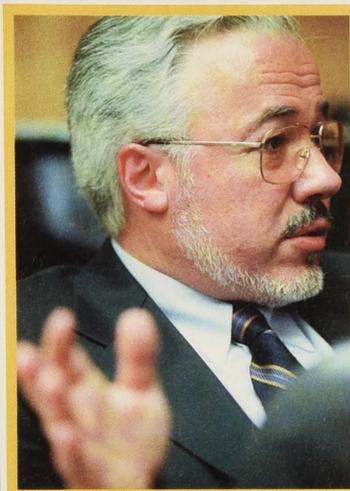
John Biehl: En el último año del gobierno de Eduardo Frei, el ministro secretario general de la Presidencia será clave a la hora de evaluar y concretar los principales proyectos sectoriales del actual gobierno. Biehl será el guardián que cautele que Frei cierre su paso por La Moneda con "realizaciones" que posibiliten el retorno del Mandatario al palacio en el 2006. No obstante, ha jugado un papel político menor al que se le auguraba cuando llegó al gabinete, lo que ha quedado en evidencia durante la crisis generada por el caso Pinochet. En ésta ha sido relegado a un lugar secundario por el avasallador rol del titular de Interior, Raúl Troncoso, y en los hechos el equipo político -con las tareas del ministro Arrate reducidas a una mínima expresión- se ha convertido sólo en un recuerdo.

A cargo también de coordinar los proyectos que se envían al Congreso -los que este año serán de escaso impacto por el revés electoral del oficialismo en las parlamentarias de 1997-, Biehl será responsable de poner en la agenda temas que desvíen la atención del caso Pinochet, una de las metas prioritarias definidas por La Moneda. En enero, por ejemplo, Frei se reunirá por separado con todos sus ministros sectoriales para evaluar sus tareas futuras -las que deberán ser seguidas por Biehl-, poniendo el acento en áreas sensibles para los electores: salud, educación y vivienda. Sin embargo, una de las primeras tareas legislativas del secretario general de la Presidencia tendrá relación con la crisis Pinochet, pues también en enero se despacharían proyectos de ley relacionados con derechos humanos.

José Miguel Insulza: El ministro de Relaciones Exteriores tendrá un año 1999 en negro o blanco. No habrá matices. Toda su gestión será evaluada según el desenlace que tenga el caso Pinochet. De volver el senador vitalicio a Chile, Insulza podrá cosechar más elogios que críticas y tendrá asegurado un sitio importante a la hora de evaluar el gobierno de Eduardo Frei. En caso contrario, difícilmente podrá exhibir los logros alcanzados durante su gestión en materia de modernización de la Cancillería, el término de los diferendos limítrofes con Argentina y su principal meta para este año: el ingreso de Chile al Mercosur.



Como responsable, por parte del gobierno, del caso Pinochet, Insulza tiene por delante meses muy difíciles. Y si bien hasta ahora ha gozado de la "comprensión" de sus compañeros de partido, la forma en que enfrente la defensa del senador vitalicio ante la Cámara de los Lores, a partir del 18 de enero próximo, podría poner fin a la tregua que existe con el PS. En todo caso, los socialistas coinciden en que más allá del caso del senador vitalicio, el ministro no podrá concretar el deseo de convertirse en uno de los miembros del gabinete de un eventual gobierno de Ricardo Lagos. Su imagen en el partido se ha deteriorado bastante y nada indica que ello varíe en los próximos meses.



Oscar Landerretche: La crisis energética desatada en el país a principios de noviembre creó en el gobierno la necesidad de nombrar a alguien que se encargara de la situación. Y la tarea recayó en Oscar Landerretche, cuya cartera deberá enfrentar una serie de desafíos, más allá de la eventualidad de que 1999 sea un año seco, algo que claramente no depende de él. Para empezar, bajo su mandato -ministro en campaña- están los nuevos estudios sobre perspectivas hidrológicas, que el Cedec no tendrá listo a fines de mayo.

Hasta ese entonces, Landerretche tendrá la tarea de buscar, entre todas las opciones existentes -incluida la creación de campañas de ahorro de energía-, que no vuelvan a aplicarse las políticas de racionamiento. Y al mismo tiempo, enfrentar una serie de negociaciones con el sector empresarial, que se avizoran como largas y duras. Es el caso de la fijación tarifaria de las distribuidoras y la dictación del nuevo reglamento eléctrico. Junto con esto, deberá negociar con las generadoras, para que aumenten su inversión en potencial termoelectrico que asegure cubrir la demanda energética de los próximos años. El tema más inmediato -y que plantea diferencias entre las distribuidoras y la autoridad- es la fijación tarifaria. Según fuentes empresariales, al estar en un período de crisis, el precio de la energía debiera estar acorde con la oferta eléctrica. Si ésta es baja, el precio debe ser alto para desincentivar el consumo. Al contrario de lo ocurrido este año, donde a pesar de la crisis, el precio fue bajo. A esto se deben sumar las críticas de las empresas generadoras al nuevo reglamento eléctrico, las cuales ya han establecido recursos por la ilegalidad, según exponen, de algunas de sus normas. Situación que Landerretche deberá priorizar, para que el documento entre en vigencia lo antes posible.

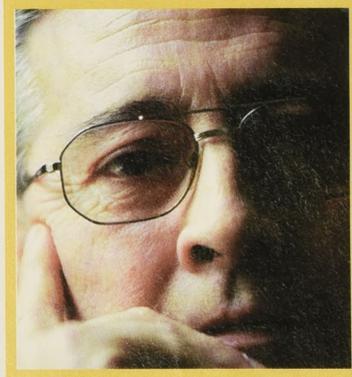
Soledad Alvear: Este año, la ministra de Justicia seguirá empeñada en una tarea que le ha rendido excelentes resultados desde que llegó al gabinete: evitar conflictos con el Colegio de Abogados y con la Corte Suprema -donde posee una gran cantidad de simpatizantes- que distraigan sus esfuerzos en las tareas más importantes que debe ejecutar para aportar a un buen cierre del gobierno de Frei. La reforma procesal penal y el inicio de su puesta en marcha



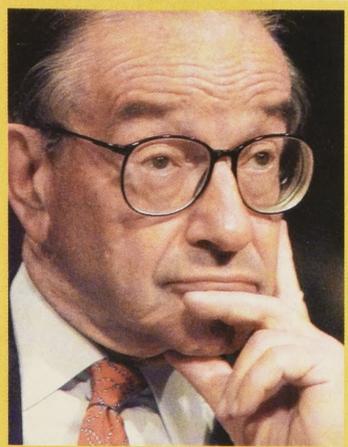
durante el último año de esta administración colocará a la ministra en primer plano durante el '99. Pese a esto y aunque ya fue aprobado el nuevo código y algunas normas complementarias, aún quedan algunos proyectos de ley en carpeta para finalizar la reforma judicial, la que comenzó a llevarse a cabo en 1995 y que se completará el año 2003. Lamentablemente para Frei y para la propia ministra, los efectos de la reforma -hacer expedita la justicia para todos los sectores sociales- sólo serán percibidos por los electores en el próximo gobierno, cuando se implemente la modalidad de juicio oral y opere el Ministerio Público.

En 1999, Soledad Alvear también deberá lidiar contra un adversario nuevo: el distanciamiento de Frei. Pese a haber figurado mucho tiempo como "asesora estrella" del Mandatario en momentos de crisis -como cuando definía los pasos a seguir en el caso Contreras y en la acusación constitucional contra Pinochet-, su excesivo interés por permanecer en Justicia le bajó los bonos ante Frei cuando rechazó asumir la cartera del Interior en el último cambio de gabinete. Por esto, no ha jugado ningún rol importante en la crisis Pinochet.

Walter Riesco: Nada indica que este año será más reposado para el recientemente reelecto presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC), Walter Riesco (62), que el pasado. Ello, pese a que el período que termina estuvo marcado por fuertes y frecuentes disputas entre el tónel del empresariado no sólo con autoridades económicas y políticas, sino también con miembros de sus propias filas. Ya en enero del '98, Riesco propuso un paquete de 46 medidas para paliar la crisis asiática, el que fue calificado por el ministro de Hacienda, Eduardo Aninat, como una propuesta reiterativa y majadera por su énfasis en la reducción del gasto público. Sin embargo, estos gajes propios del oficio no fueron los únicos que debió enfrentar Riesco. Al camino le salió una divergencia en el seno de la institución que lidera. Felipe Larraín, presidente de la Sofofa, una de las ramas de la CPC, formuló polémicas declaraciones sobre el ajuste que vivía la economía, calificándolo de suicida y proponiendo una devaluación. Dicha postura se apartaba del consenso que existía sobre el tema al interior de la CPC, al punto que Riesco desestimó los dichos de Larraín públicamente. De ahí en adelante se produjo una serie de desencuentros entre los dos dirigentes, que muchos interpretaron como una rivalidad por el poder en la CPC ad portas de la renovación de la presidencia en diciembre. Entrando ya en 1999, el saldo es ampliamente positivo al desempeño de Riesco. No sólo logró limar las diferencias con la autoridad económica, la cual redujo su gasto y rebajó aranceles, sino que concilió las intenciones en su propia casa. La Sofofa se alineó con la Confederación, la cual finalmente presentó como único candidato a la reelección a Riesco. Sin embargo, no viene precisamente un período para dormirse en los laureles. La agenda del líder de los empresarios para 1999 ya está co-pada. Una de las principales tareas es seguir manteniend-



do una relación fluida con las autoridades económicas y monetarias para seguir de cerca la situación del país y proponer medidas que aminoren los efectos del ajuste que se prevé para 1999. Junto con ello, la Confederación impulsará la iniciativa legal destinada a crear los tribunales tributarios y se ofrecerán alternativas para tratar el desempleo juvenil. A nivel gremial, se modernizará la estructura y funcionamiento de la CPC.



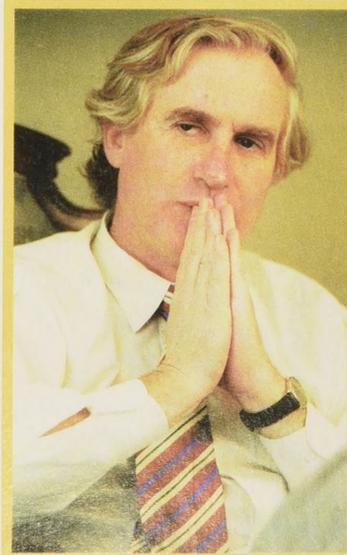
Alan Greenspan: Aunque muchos aseguran que el presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos (FED), al bajar las tasas de interés, y hizo la tarea para 1999, sus desafíos no dejan de ser menores. El hombre que maneja el 25% del producto de la economía mundial deberá monitorear permanentemente a EE.UU. y al mundo. Para varios analistas, Greenspan apostará a la recuperación de la economía mundial y seguirá, en menor grado, bajando las tasas de interés. Sin embargo, en su horizonte pueden aparecer nubarrones bastante oscuros, derivados del ciclo recesivo que algunos economistas proyectan para EE.UU.

Ante esta situación, las opciones de Greenspan, según detallaron varios economistas, son seguir bajando las tasas o simplemente enfrentar un período contractivo. La experiencia de Greenspan en el FED -asumió 1987 con Ronald Reagan, continuó en el cargo durante el gobierno de George Bush y fue ratificado en febrero de 1996 por el Presidente Bill Clinton- no necesariamente es el mejor argumento para detener la caída de la principal economía del mundo. Simplemente, porque rebajando las tasas, el Dow Jones retomaría el ascenso que tuvo hace dos años y que ha despertado todo tipo de temores en Greenspan. La teoría de Newton -entre más altura se alcanza más fuerte se cae- ha causado pavor en el presidente del FED y varios economistas norteamericanos, que han hablado de un crecimiento artificial de la bolsa neoyorquina. Obviamente, una situación como esta traería efectos negativos sobre Latinoamérica y Chile, retrasando la recuperación de estas economías. A pesar de esto, analistas locales aseguran que existen argumentos para esperar que este último no ocurra: la economía estadounidense hoy presenta pleno empleo, por primera vez en décadas muestra superávit fiscal, ha saneado sus empresas y hoy sus compañías de informática están liderando los mercados bursátiles y, por último, la relación precio utilidad de las acciones del Dow Jones no aparecen infladas. En todo caso, de una u otra manera, Greenspan seguirá siendo el hombre más escuchado del mundo.

Adolfo Zaldívar: Como vicepresidente de la Democracia Cristiana y hermano del candidato presidencial de la colectividad, al senador Adolfo Zaldívar le corresponderá jugar un rol fundamental durante este año. Siendo el timonel de uno de los principales grupos de la "máquina interna" del PDC, algunos dicen que en sus manos está la posibilidad de patear la mesa de la Concertación y apurar la muerte de una alianza oficialista que siempre ha criticado.

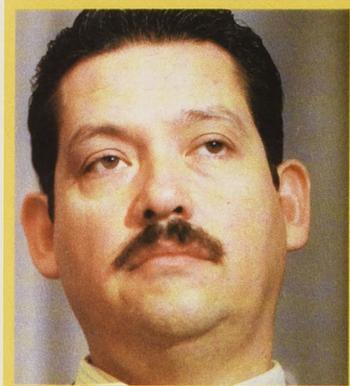
La desconfianza que existe en su partido respecto a las posibilidades electorales de Andrés Zaldívar y el fuerte posicionamiento del abanderado PS-PPD, Ricardo Lagos, son desafíos que Adolfo Zaldívar deberá sortear desde el inicio de 1999. El vicepresidente DC ha sido uno de los más importantes impulsores de la postulación de su hermano y se ha involucrado de lleno en el trabajo de la campaña. Al interior de su colectividad y en la Concertación le atribuyen un débil compromiso con la alianza oficialista y su futuro. Por eso, algunos temen que si empeora el panorama para el abanderado DC, Adolfo arrastre a sectores de la colectividad a obviar el compromiso de participar en elecciones primarias para definir al candidato oficialista o a desconocer el resultado de éstas si es adverso al postulante DC.

Fuentes partidarias aseguran que si Andrés Zaldívar no tiene éxito en su aventura presidencial, su hermano tendrá que asumir la responsabilidad que le cabe como dirigente de la colectividad por el estado de la DC durante su gestión. Una derrota del presidente del



Senado sería un duro golpe para su partido, que podría sentir los efectos en las elecciones municipales y parlamentarias que vienen. Hay que recordar que el vicepresidente DC realizó la mejor negociación de cupos electorales en los últimos años y que pese a ello su partido bajo el nivel de adhesión ciudadana.

Germán Quintana: Uno de los escenarios más complicados que vivirá el país durante el próximo año es el cambio de milenio de los computadores. Dicha situación podría afectar seriamente diversos servicios básicos para el funcionamiento normal de Chile, tanto en el sector público como privado. La persona que está encargada de evitar la crisis es el ministro de Planificación, Germán Quintana, quien encabeza el grupo especial del gobierno para asumir ese desafío, Acción Chile 2000. Quintana recibió en octubre pasado el relevo de parte de Claudio Orrego, director del Departamento de Modernización de la Gestión Pública, a quien le tocó elaborar un catastro de todas las instituciones públicas que podrían verse afectadas y posteriormente el desarrollo de los programas computacionales para revertir el



problema. La tarea de Germán Quintana partió con la elaboración de los planes de reconversión y, durante 1999, deberá estar enfocada en supervisar la ejecución de dichas metas. El plazo fatal se ha fijado para el primer semestre de 1999. Se estima que el sector público deberá invertir, durante 1999, US\$ 70 millones. Los servicios más críticos para el gobierno son el Registro Civil, el Servicio de Impuestos Internos, la Tesorería General de la República, Fonasa, la Unidad Operativa de Control de Tránsito -encargada del monitoreo de los semáforos- y los equipos médicos de los hospitales, entre otros. Ninguno de ellos deberá fallar, aunque si el margen es mayor para aquellos servicios considerados no críticos. Pero la tarea de Quintana también se extenderá al sector privado. Junto a expertos de la Universidad de Chile y de la Superintendencia de Telecomunicaciones, la comisión deberá supervisar la reconversión en los sectores de energía, transportes, agua potable, telecomunicaciones y en el sector financiero. En promedio, éstos llevan un avance del 50% y su meta es alcanzar el 100% durante el primer semestre del 99. Para ello, invertirán US\$ 1.000 millones. Sin embargo, Quintana deberá lidiar con el sector más atrasado: la pequeña y mediana empresa, del cual hasta el momento sólo un tercio ha manifestado estar consciente del problema. Otro punto crítico será la tipificación de las situaciones legales que pudieran originarse a raíz de las eventuales fallas.



A fojas cero

HUGO CÓRDOVA

En silencio, los socialistas recibieron la carta que la directiva del PDC envió al Presidente Eduardo Frei, criticando la conducta de ese partido en el caso Pinochet. Una actitud que no estaba en los planes de algunos personeros del PDC embarcados en una estrategia tendiente a reposicionar al senador An-

8 de ese mes, debido a las divergencias que se venían observando entre el gobierno y el partido para encarar la crisis Pinochet. Incluso, los líderes del PS habían discutido y concordado los planteamientos que harían al Jefe de Estado ese jueves 17. "Es más, estábamos dispuestos, una vez que hiciéramos presente nuestra posición, a asumir un reto de parte del Presidente", reconoció un miembro de la dirección.

Para los socialistas, algo se estaba cocinando

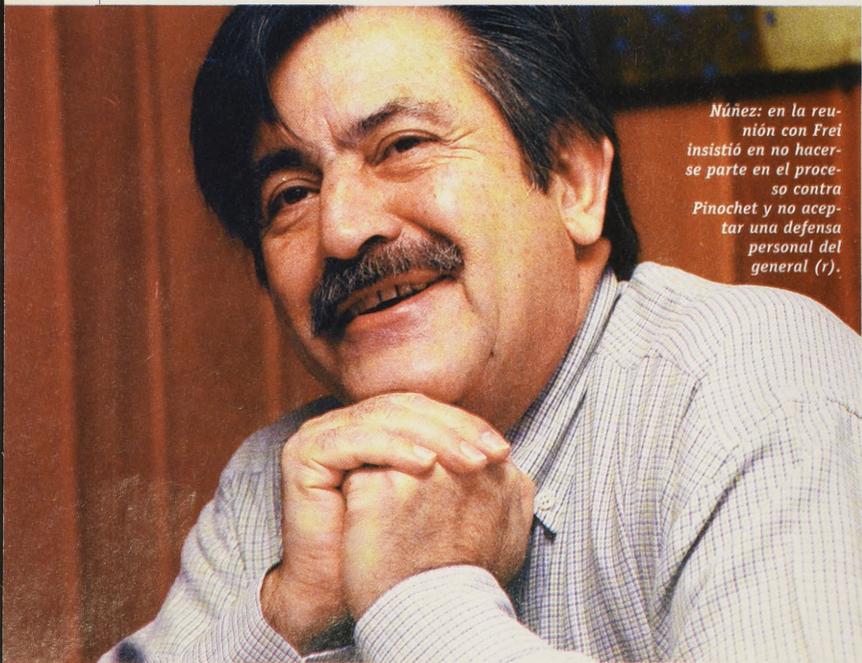
Al negarle respaldo a sus gestiones en la crisis Pinochet, el PS expuso a Frei a una derrota pública, un escenario que ya había sido calculado por el PDC, que aprovechó el episodio para fustigar a los socialistas.

ra los socialistas: "Respalbamos de manera plena e irrestricta las políticas y acciones emprendidas por el Presidente Eduardo Frei", en el caso Pinochet. Copia de ese documento llegó a manos de la directiva del PS el miércoles anterior a la abortada reunión con Frei. Como era de esperar, el párrafo en cuestión impidió aprobar la declaración enviada desde La Moneda.

Según personeros de gobierno, Troncoso habría sido clave en la negativa de Frei de recibir a los socialistas. De acuerdo con esas versiones, el ministro era contrario a dar un tratamiento especial a un partido que se apartaba de la línea presidencial y, en la idea de dar un golpe de autoridad y proyectar el liderazgo del Mandatario sobre todo el mundo oficialista, se impuso la idea de organizar un solo encuentro con todos los presidentes de los partidos de la Concertación. Una decisión que no fue del gusto del PS, cuyos dirigentes insisten en que se justificaba una reunión reservada entre Frei y Núñez, ya que los problemas originados por el caso Pinochet se circunscribían exclusivamente a discrepancias entre el socialismo y el gobierno.

El lunes 21, Frei concretó la sugerencia de Troncoso. Sorpresivamente, citó a todos los presidentes de los partidos de la Concertación a La Moneda, a las 18.30. Pese al optimismo público evidenciado por algunos de los concurrentes, la mayoría sabía -especialmente el PDC y Troncoso- que la cita podía terminar en un fracaso, porque los socialistas no aceptarían términos que implicaban dar un cheque en blanco al gobierno en la defensa de Pinochet, como entendían el párrafo incluido en la declaración elaborada por Troncoso, que sería discutida y aprobada en ese encuentro.

En esa reunión, por fin Núñez pudo exponer la posición que el PS había elaborado para la abortada cita del jueves 17, con el objetivo de



Núñez: en la reunión con Frei insistió en no hacerse parte en el proceso contra Pinochet y no aceptar una defensa personal del general (r).

drés Zaldívar, por la vía de presentar al principal partido de Ricardo Lagos "descolgado" de la línea fijada por el gobierno para lograr el regreso a Chile del senador vitalicio.

La nota enviada a Frei no hizo más que confirmar las sospechas que en tal sentido se incubaban en el PS desde que el jueves 17 de diciembre el Primer Mandatario resolvió suspender su cita privada concordada con el timonel socialista, Ricardo Núñez. Una decisión que los sorprendió, ya que el encuentro se venía programando desde antes del viaje de Frei a Brasil, el

a sus espaldas. A la decisión de Frei de suspender la cita, sumaron las reuniones del presidente del PPD, Sergio Bitar, con el ministro del Interior, Raúl Troncoso, para redactar un documento que "rayaría la cancha" sobre cómo debían comportarse los partidos oficialistas en el tema Pinochet y que sería firmado posteriormente por los presidentes de las colectividades. La idea era terminar con las discrepancias al interior de la coalición y presentarse unidos frente a los ataques provenientes de la derecha. Sin embargo, la nota incluyó un párrafo indigerible pa-



que La Moneda conociera los límites que tiene el socialismo en la crisis Pinochet y para que desde el palacio no se insistiera públicamente en esas materias, a fin de no aparecer profundizando las discrepancias. El timonel socialista dijo que jamás aceptarían una defensa personal de Pinochet, que no consideraban conveniente hacerse parte en el proceso que se iniciará el 18 de enero en la Cámara de los Loreos y que no aceptarían el argumento de la inmunidad de Estado para evitar la investigación de crímenes contra los derechos humanos.

En la oportunidad, Frei criticó a los socialistas y valoró la lealtad del PDC, PRSD y PPD. Las primeras versiones oficiales dieron cuenta de un apoyo irrestricto de los partidos al gobierno en las medidas adoptadas en el caso Pinochet, incluyendo al PS. Pero al día siguiente, el martes 22, el secretario general de ese partido, Camilo Escalona, se encargó de aclarar la situación y dejar en evidencia que, por primera vez desde que el senador vitalicio fue detenido en Londres, Frei se exponía a una derrota en Chile: "Pinochet está preso en Londres, continuará preso y nuestro propósito es que enfrente a la justicia y no eluda su responsabilidad en los crímenes de lesa humanidad que se cometieron bajo su régimen".

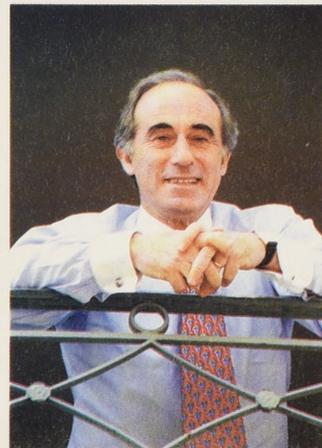
En el PS se aseguró que las palabras de Escalona en ningún caso significaron "quitarle el piso" al presidente del partido, ya que consideran que Núñez fue objeto de una maquinación. "Se lo embaucaron", afirmó un miembro de la comisión política. En todo caso, en una primera evaluación realizada junto a Ricardo Lagos y los miembros del comité político de su campaña, el propio Núñez valoró el acuerdo alcanzado. Posteriormente, en la comisión política del jueves 24, el senador sugirió someter la aprobación del documento al Comité Central del partido, pero no logró el consenso y éste fue rechazado.

La negativa del PS de respaldar a La Moneda en el caso Pinochet no sorprendió al PDC. Por lo menos, una semana antes calculaban que los socialistas no cederían en su postura y que eso daría pie para continuar su ofensiva en favor de Zaldívar, la que se materializó en una carta a Frei en la que veladamente se critica al PS por la conducta asumida en los últimos meses. En el PS aseguraron que no responderán a los emplazamientos del PDC y que están dispuestos a no explicar sus discrepancias con el gobierno en el tema Pinochet, siempre y cuando éste no sobrepase los límites fijados por Núñez en la reunión con los líderes de la Concertación. **qp**

Zancadilla de fin de año

Mientras el presidente del PPD, en su calidad de coordinador de la Concertación, dedicaba sus esfuerzos a superar la crisis que vive la coalición por el tema Pinochet -discutiendo con el ministro Troncoso un documento que debían firmar los líderes de todos los partidos oficialistas-, al interior de su colectividad se daban los últimos retoques a una alianza que podría terminar desplazándolo de su cargo. Y en su reemplazo se menciona con fuerza el nombre de Guido Girardi, precisamente uno de los más duros contra Pinochet dentro del PPD.

La operación, que se inició hace por lo menos dos meses, tendrá su máxima expresión en el Consejo General del PPD del 15 de enero, cuando se discuta la realización o no de elecciones internas. En todo caso, Bitar -quien supo de esos contactos apenas se iniciaron- pondrá su cargo a disposición de la asamblea. La alianza involucra al sector que dirige Girardi -los ex "schaolsonistas"- y a personeros que en las pasadas elecciones apoyaron a Bitar, los "laguistas" Francisco Vidal y Alvaro García, además de Pepe Auth, del grupo que encabezó el ex ministro Victor Manuel Rebolledo.



Bitar: el presidente del PPD presentaría su renuncia al cargo en el consejo general del partido de enero.

Los contactos se iniciaron en octubre y en principio apuntaban a evaluar el posicionamiento del PPD. Era común escuchar de dirigentes del partido diversas críticas sobre la gestión de Bitar. Incluso, meses antes, en marzo, se habló directamente de anticipar las elecciones internas y reemplazar al senador por Arica. Pero en aquella oportunidad, quienes hoy están en contra de Bitar cerraron filas en torno a él.

El análisis realizado por los detractores de Bitar fue lapidario. El PPD no sólo no ha crecido porcentualmente desde las últimas municipales, sino que además ha fracasado en su intento de convertirse en partido eje del progresismo. De seguir así, aseguran, no tendrá ninguna gravitación en la futura campaña presidencial y menos durante un eventual gobierno de Lagos. Este último "siempre está atento a lo que pasa en las comisiones políticas del PS, no así de lo que ocurre en las del PPD", confidenció un dirigente. En cuanto a Bitar, aseguran que la excesiva moderación que exhibe juega en su contra y le resta autoridad.

El senador por Arica no rehúye a las críticas, pero afirma que se han realizado serios esfuerzos por mejorar la conducción, ampliando la mesa directiva y la comisión política. Coincide con sus detractores en la necesidad de abrir el PPD a otros actores sociales -como los ecologistas y el mundo cultural- y en realizar un cambio generacional en los mandos directivos, pero se mostró molesto por la falta de autocrítica de algunos de sus "nuevos" adversarios, gran parte de los cuales conforma la actual dirección.

Los dardos de Bitar apuntan especialmente a Vidal, Auth y García quienes aparecen criticando su gestión, siendo que los dos primeros son vicepresidentes y el ex ministro se incorporó a la mesa directiva al abandonar el gabinete. Algunos llaman la atención sobre la preocupación por el futuro del partido que exhibe Vidal, cuando hace poco más de dos meses lo desahució en una reunión de comisión política.

En principio, los detractores de Bitar presentarán un documento al Consejo General conteniendo las ideas matrices de lo que debiera ser el PPD e impulsarán medidas tendientes a fortalecer la dirección partidaria. En esa línea, esperan potenciar la presencia pública de otros dirigentes y no dejar el escenario sólo para el senador. Un cambio en la presidencia sólo está previsto para principios del 2000, pero nada descarta que ello se anticipe, debido a que Bitar no está dispuesto a ser sólo un presidente "formal".