SECCION D

Alta 68° Baja 52° Pág. 2A

Diferencia de 163 mil votos lo hace vencedor sobre Joaquín Lavín

agos electo en

SEMBLANZA Quién es Ricardo Lagos

por Elián González Crece la polémica



CZ	D	E	E	333		
 Futbol	Espectáculos	Clasificados	CONTODIAL	EDITORIAL (213) 896-2333 PUBLICIDAD (213) 896-2300		
ica A3	A.B	A13	B1	B4	BS	
Latinoamérica A3	El Mundo	Editorial	Ciudad	El Estado	El País	



Deportes C1	Futbol C2	Espectáculos D1	Clasificados E1	CNITOBIAI	EDITORIAL (213) 896-2333 PUBLICIDAD (213) 896-2300		
. A.2	rica A3	A.B	A13	Bi	184	185	
El Tiempo	Latinoamérica A3	El Mundo	Editorial	Ciudad	El Estado	El País	
						4	



Martin Luther King Celebran el día de

En la Universidad de Georgia y la iglesia bautista Ebenezer se realizaron actos conmemorativos



Luther King Jr., y el sentido que tiene hoy la celebración del aniversario de su nacimiento.

Asalto ruso al centro de Grozny

Artillería y bombardeos apoyan avance en la capital chechena

BRINDSMÉTICS DE L'ADINGMÉTICS

Prueba de fuego en UNAM



Toneladas de riesgo

Venezuela en vilo por

Cincuenta horas ininterrumpidas de precipitaciones en el centro y este del país

agos, unas de cal y otras de arena

¿VICTIMAS DE CRIMENES?
TODO TIPO DE LASTIMADURAS

Cuidado Médico Gratuito
 Seguro de Incapacidad
 Su situación legal no intere

LLAME GRATIS 24 HORAS - 7 DIAS

ACCIDENT ZB.C. 645-3030 (800)







> \$400

La Opinión

BYARIO POPULAR HNDEPENDIENTE ESTABLISHED 16th OF SEPTEMBER, 1926



Founder, IGNACIO E. LOZANO (1926-1953) Chairman, IGNACIO E. LOZANO, Jr.

JOSE IGNACIO LOZANO / President, Publisher MONICA LOZANO / Associate Publisher, Executive Edi J. GERARDO LOPEZ / Editor RAFAEL BUITRAGO / Editor of the Editorial Page

GIL GARCIA / Chief Financial Officer
BILL GRAHAM / Director of Corporate Development
BILL MUMAW / Director of Operations
MIGUEL PEREIRA / Director of Marketing
LESLIE SMITH / Director of Advertising

Simbolismo en Chile

ay un aspecto simbólico en la elección de Ricardo Lagos como próximo presidente de Chile, este dominpor la Concertación de Partidos por la Democracia y dirigente del Partido Socialista chileno, podrá presenciar el regreso a casa del ex dictador general Augusto Pinochet, cuya deteriorada salud mental y física eventualmente podría llevar a Gran Bretaña a desestimar el pedido de extradición español. El viejo militar volvería entonces a un país que eligió a un militante del mismo partido de Salvador Allende, el presidente socialista democráticamente electo a quien derrocó en 1973 con un sangriento golpe de Estado que dejó miles de muertos, desaparecidos y exiliados—incluyendo al nuevo presidente— y un ambiente de indignación y rencores que trasciende las fronteras del país andino y que en muchos casos perdura hasta el día de hoy.

Sin embargo, más alá del simbólismo casi todo paralelismo histórico termina aqui. El momento histórico no es el mismo, y Lagos no es Allende. Ganó una coalición de centróir quierda moderada, sin el apoyo del Partido Comunista y si con la participación de la Democracia Cristiana, como principal socio.

Esta coalición no es nueva; está gobernando en Santiago desde 1990 -cuando Pinochet se vio obligado a entregar el poder- mediante los presidentes democristianos Aylwin y Frei, y lidera desde entonces el proceso de reconstrucción de Chile como nación democrática.

El domingo perdió Joaquín Lavin, el dirigente de la derecta, pese a una sofisticada campaña electoral al estilo estadounidense, con su cónyuge como coprotagonista.

Pese a las apariencias, las diferencias entre los programas de ambos candidatos durante la campaña electoral fueron notoriamente escasas. Los dos propiciaron como prioritaria la lucha contra la cesantía, que llega a 600 mil personas o el 11% de la fuerza laboral. Se comprometieron a combatir la delincuencia y a invertir sumas similares en programas sociales. No es casualidad que el primer discurso de Lagos—actual ministro de Obras Públicas—una vez reconocido su triunfo, se haya dedicado a sus planes por combatir el desempleo y la primera recesión económica en 20 años.

El 11 de marzo asumirá el socialista Lagos en el Palacio de La Moneda, con un programa moderado en el que promueve el trabajo, la vivienda, la educación y la salud pública de los chilenos. Esto será exactamente 17 años y medio después de la violenta muerte de Allende, en el mismo lugar. Para muchos, la historia, aunque tardía, hace justicia.

Un socialista en la Moneda

CHILE

cionales durante su autoexilio en los años 70.

De antigua militancia radical (socialdemocracia y Puego socialista, en 1988 fundo le Partido Por la Democracia (PPD) que encabezó la opción "no" en el plebiscito que ideó la dictadura para "reelegir" a Pinocher por ocho años más en el gobierno de loresidente Aylwin, yministro de Obras Públicas en el de Frei.

Lagos ha sabido sacar lecciones de sus fracasos políticos, lo que le augura al país un gran desempe-no como primer mandatario. En 1989 perdió un cupo para el Senado y en 1983 fue derrotado por Frei en las internas de la Concertación. Anhos fracasos lo hicieron más modesto y menos impetuoso en sus afirmaciones. Una buena democración de su caracter flexible free el cambio radical que introdujo en su campaña niego del virtual empate obtenido en la primera vuelta electoral del 12 de dicientore.

Por su parte, la Concertación de Partidos por la Democracia se una alianza política surgida en las postrimeras de la dictadura militar de Princochet, destinada a dar un

gobierno democrático y estabilidad decomúnesocial a Chile. Está compuesta por la Democracia Cristiana—de cuyas filas han prevenido los des últimos mandatarios, Patridos Socialista, Por la Democracia (PDD) y Radical-Socialdemócrata.

Curiosamente, con Lagos habitando el partidos Socialista, Por la Democracia (PDD) y Radical-Socialdemócrata.

Curiosamente, con Lagos habitando el partidos se completando el Palacio de La Móneda por los próximos seis años se completarán 16 años de gobierno de la Concertación, la coalición política más extitosa en la historia moderna de Chile. Se trata del mismo rimero de años que estuvo Pinochet en el poder. Otro hecho interesante es que luego de tres decadas un socialista vuelve a goberna; los destinos de Chile. En 1970 fue elegido Salvador Allende y al cabo de tres años fue derrocado por un cruento golpe militar que inició uno de los períodos más dramáticos y occurso de la historia chila curio uno de los períodos más dramáticos y occusa, destinados a superar el desempleo de 10%, reactivar la producción, afectada por la recesión que sutrió el país en los últimos meses, mejorar la

Carlos Maldonado Prieto es investigador del Centro de Estudios para el Desarrollo (CED) de Santiago, Chile.

AMERICA LATINA

GRACIELA N. DEVITA

Sin desarrollo

pasan hambre.
iler relevamiento reali
iler selevamiento años
e en la region existe um
relación entre la violeen
nal y la desigualdad so

El subcontinente es en la actua-lidad uno de los más violentos y con mayores designaldades, sólo superado por el Africa subsaha-riana, según un informe de UNESCO que ilustra sobre los as pectos dramáticos que castigan a los sectores sociales más vulnera-bles.

América Latina tiene un indice de asesinatos dos veces superior a la media z.23%, por ca-da 100 mil personas contra un promedio global del 10.7%. El cos-to de la violencia supera el 2.1% del Producto Bruto Interno, don-de 56 miliones de familias sufren agresiones a un promedio de 24

periferias urbanas.
Reclemente el titular de la Reclemente el titular de la Montestoo, Jorge Nieto Montestoo, Senadó ante la pren- sa comparaciones con el último conflicto de los Balcanes. Dijo que la cifra de muertos en el reciente conflicto de Kosovo – alre- significante comparada con las sistemas y pobreca, el retiro de las instituciones públicas y la crisis de los sistemas y valores y de co- hesion social tradicionales están entre las causas de esta volencia. Se trata de una dura realidad, especialmente porque dichos regis. Se trata de una dura realidad, especialmente porque dichos regis. Se trata de una dura realidad, especialmente porque dichos regis. Además por inco de aumento de la mseguridad coinciden con la democratización ded de estos países. Además por- que en el mismo peridos y con la guerra entre Ecuador y Perti a mediados de los Ecuador y Perti a mediados de los

años 90 y en Colombia hasta la achaldad, se resolvieron los conhidros entre palses y concluyeron
antiguas guerras civiles y brutales formas de acción política.
Pero la democratización y la
paz regional coincidieron tambien con procesos de desestatización de las economias y con una
crisis de las administraciones estratales que dejó desamparadas o
excluidas de los procesos productivos y de los beneficios de las reformas a distintas franjas de la
población. Segim UNESCO, Colombia se presenta como el peor
de los casos con graves problemas de violencia accial y política.
México también es un agudo caso de violencia. La inseguridad
en el país arácea se convirtió en
la mayor preocupación del país:
un asalto bancario semanal, al
menos siete asesinatos a consecuencia de robos por día y ningim criminal detenido son algunos de los datos que registran las
crónicas policides.
La dualización social contribuyó a que los focos de conflicto se
desplazaran en muchos casos de
los terrenos políticos e ideológicos o de la geopolítica de las soberanias territoriales de los estados
nacionales, a los de precariedad
de la vida cotidiana y de la delin-

De este modo, la geografía de la pobreza tiene sus huellas indele bles en la radiografía de la violencia. La desigualdad extrema, la falta de asistencia estatal adecuda y la inseguridad social realimentan las peores amenazas para la paz y la democracia en la región en el nuevo milento. En la difuma Cumbre Mundial de la Alimentación realizada en Roma hace tres años. 186 palses fijaron el objetivo de bajar la cifra de desnutrición a menos de 400 mi. lones para el año 2015. No es una meta mialcanzable si se acuerda un nuevo orden internacional fundamentado en la cooperación de unos y sirva sustancialmente para compensar los bajos rendimientos de los otros. Si hay un punto indiscutido que favorece a la "globalización" éste no radica precisamente en promocionar el mercado, si no en aprovechar las coordena das de comunicación donde se apoya, para coincidir en acuerdos que atemperen las carencias y en consecuencia reduzcan la violencia.

Graciela N. Devita e desde Buenos.

Elián y Cuba: pro y contra

No sufrirá abusos físicos, pero la televisión muestra, cómo los cuerpos represivos de la tiranía, dando golpes, rompen costillas, de lo que no se salvan ni los invidentes, por el solo delito de pedir libertad y respeto a sus derechos humanos.

quiere ver a su hio libre de con-taminación?

A ese niño sólo le esperaba en Mamin una toda en intible perdi-ción, donde el amor está perdido, donde los sueños sólo están en las calles infectadas de drogas, donde lo material supera en tre, donde lo material supera en grados superlativos a lo natural.

La Opinión

Por correo: 411 West 5th St. Los Angeles, CA. 90013.

Por e-mail: tribuna@laopini

Por fax: (213) 896-2077





California Lottery Resultados de los sortes de la Lotería de California efectuados el domingo 16 de enero de 2000

Albright busca mejor relación con México

DAILY 3

4

Sober

viene de pág. 1

restriction as observo inclusive in experimitional.

Con su triunfo, Lagos se transormo ayer en el segundo mandaarro socialista en tres decadas. Los
militares derrocaron al primero, el
femoraritamente elegido presifemoraritamente elegido presidente Salvador Allende, con un
sangriento golpe de Estado y procedieron a erradicare de la vida frista y política a sus seguidores, en
1973, en una represión que duró
nos y defo miles de muertos y de-

Autectudos de agos abandon a comienzos de agos abandon a cadémico en universidad norteamericana de Mee, yes sumo a la lucha contra dictadura de Pinochet.
Articipó en los primeros grupos líticos creados para recuperar la mocracia. En 1988 fundó el Parimer o por la Democracia, PPD, que permitió participae en el primer epermitió participae en el primer aparan a los opositores.

En una noche de abril de 1988, rando a la cámara, habío directando a la cámara, habío directando a la cámara, habío directendo per la gosta de la cámara. Paso y ambiciose "por pretender es-25 años en el poder".

El modo el poder".

Chile

viene de pág. 1

Pretende cimentar buenas relaciones con los países de América Latina nicación y cooperación establec:

• OAXAGA, México de beneficiará a muchas ge na paga práctica una firm peraciones futuras".

DAILY DERBY

FANTASY 5









WORLD

CHILE

Rapturous crowds hail close-run contest that ended in narrow victory for former Allende aide

Moderate gains presidency for the left

AGENCE FRANCE-PRESSE in Santiago

Moderate leftist Ricardo Lagos, a longtime foe of former Chilean dictator General Augusto Pinochet is set to become the next president after defeating his right-wing rival in Sunday's run-off ballot.

When he starts his six-year term in March, Mr Lagos will become the first left-wing president to govern Chile since socialist Salvador Allende died in the coup that brought Pinochet to power in 1973

He will also lead the third consecutive government of the centre-left Concertacion alliance since the end of military dictatorship in 1990.

A day after winning presidential elections, Mr Lagos held informal talks with President Eduardo Frei yesterday

Mr Lagos, 61, gained 51.32 per cent of the vote, giving him a 2.64 points lead over Joaquin Lavin. The latter won 48.68 per cent, according to results announced after almost 98 per cent of the ballots had been counted.

In his victory speech, Mr Lagos pledged to heal past wounds while letting justice run its course. A massive crowd of supporters erupted with chants of "trial for Pinochet" Mr Lagos, who had played a key role in returning Chile to democracy after 17 years of dictatorship, responded by saying that "under my government, trials will be conducted by courts of law and the decisions of the courts will be respected".

CONGRATULATIONS FROM SUPERINTENDENT Y M KHAN, PLEASE REPLY THANKS.

While he has supported the Chilean Government's demands that Pinochet be freed from house arrest in Britain, Mr Lagos has also made it clear he wants the former dictator to face Chilean courts, where 56 lawsuits have been filed against the retired armed forces supremo.

Pinochet's dictatorship has been blamed for more than 3,000 deaths and many more cases of torture and arbitrary arrest.

Pledging to defend human rights, Mr Lagos also called for national reconciliation, saying he would seek "to heal the wounds that still remain"

"I will not forget the past, but my eyes are set toward the future," he told tens of thousands of ecstatic supporters who gathered in celebration at Constitution Square, which faces the presidential palace bombarded during the 1973 coup.

Mr Lagos pledged to overcome "inequalities and offer the same liberties and opportunities to everyone" and protect "the rights and dignity of everyone".

He reiterated his campaign promise of economic and social improvement, and said he would turn Chile into the star of the 21st century.

During his campaign, Mr Lagos, just like Mr Lavin, had generally steered clear of controversy over the fate of Pinochet, who could return to Chile within a week, following Britain's decision not to send him to Spain, where he is charged with human rights violations.

If the former strongman heads back to Chile, his supporters are certain to oppose any attempt to strip him of the immunity he enjoys as a senator-for-life, while human rights groups will press to have him put on trial.

Mr Lagos served in the Allende government and later led a coalition of parties that opposed Pinochet's dictatorship and played a key role in ending military rule.

He has served as a cabinet minister in the two Concertacion governments that followed military rule.

It had been far from a foregone conclusion after the December 12 first round in which their champion had only a 0.4 percentage point lead over Mr Lavin, a former supporter of the Pinochet regime



Floating on air

43 02

2

gence France-Press

Chile's socialist president-elect, Ricardo Lagos, celebrates his poll victory with a huge crowd in Santiago following Sunday's run-off against opponent Joaquin Lavin

Presidente electo debió subir y bajar nombres, presionado por los partidos Socialista y Radical Socialdemócrata

Lagos negoció hasta último minuto su equipo ministerial

Apenas llegó la nómina de ministros que elaboró el Presidente electo a manos de los partidos, se inició una verdadera batalla de última hora para cambiar algunos de ellos. En el camino quedaron María Ester Feres; el amigo personal del ex candidato, Hernán Sandoval y Francisco Frei. Este último no aceptó asumir Economía.

yer fue el peor día para Ricardo Lagos. La tranquilidad con que a las 21 horas dio a conocer la nómina de su Gabinete, no reflejó la tensa jornada que vivió el Presidente electo, quien en un par de horas debió subir y bajar ministros por presiones ejercidas por el PS, la DC y el PRSD.

En el papel quedó el compromiso de los partidos de darle libertad de acción al Presi-dente electo y el anuncio de los cercanos a Lagos de que éste, sólo notificaría a las

colectividades de los nombres elegidos. Pero, los problemas del ex candidato no surgieron sólo ayer. Los primeros inconvenientes ocurrieron cuando la ex ministra de Iusticia, Soledad Alvear (DC), decidió no asumir la cartera de Interior, como lo deseaba el Presidente electo. La posibilidad de "quemarse" como carta presidencial de la DC para diciembre del 2005, pesó a la hora de dar el sí, por lo que su nombre se trasladó al Ministerio Secretaría General de la Pre-sidencia. La ex titular de Justicia y generalí-sima de la campaña tampoco aceptó y finalmente optó por Cancillería, una cartera que tendrá un rol significativo en el gobierno de Lagos, especialmente por la proyección internacional que desea cultivar el nuevo Mandatario.

Eso obligó a Lagos a rebarajar el naipe ministerial de La Moneda, pidiéndole a José Miguel Insulza asumir Interior y nombrando a Alvaro García en la Secretaría General de la Presidencia. Así, quedó una vacante para la DC en el equipo políticos, lo que formalmente comunicó a ese partido el jueves, al entregarle la nómina del Gabinete.

El viernes en la mañana, el presidente de la DC, Gutenberg Martínez, reunió a la mesa directiva para llenar el cupo de "última hora": la Secretaría General de Gobierno. En la cita, los dirigentes optaron por entregar el nombre de Claudio Huepe, actual subsecre-tario de Gobierno. El nombre permitió a la DC equilibrar los cuoteos internos, evitando futuras "pasadas de cuenta" de los sectores que podían quedar marginados del Gabinete. Además, al incorporar a todas las tendencias, la mesa directiva se aseguraba una conducción partidaria más calmada. Huepe es líder de los "chascones

El actual subsecretario de Gobierno acep-



Minutos antes de dar a conocer la nómina, Ricardo Lagos todavía estaba negociando con los partidos de la Concertación

bir llamados telefónicos felicitándolo como nuevo ministro de Economía. Sin embargo, a las 19 horas, dos horas antes de que Lagos diera a conocer el Gabinete, Francisco Frei rechazó el cargo. Según cercanos, la razón habría sido que se le avisó a última hora y porque tenía decidido tomarse un año sabático. Fue la segunda vez que Frei le dice no a Lagos. La primera se produjo cuando al conformar su equipo de campaña rechazó estar a cargo de los dineros del comando.

El cupo radical

A las dudas de Soledad Alvear, se sumó la presión del PRSD por obtener dos ministe-rios y no sólo quedarse con Justicia. El miércoles 26, ese partido formalizó su petición ante Lagos. En carrera sólo quedaba el nombre de Patricio Tombolini, actual subsecretario de Previsión Social, ya que Anselmo Sule optó por no postular al Gabinete, tras haber visto frustrada su posibilidad de convertirse

El jueves 27, Lagos informó al PRSD que tenía dos ministerios, uno de los cuales, Justicia, recayó en el actual ministro, José Antonio Gómez. La nueva cartera para los radica-les era Agricultura, algo para lo cual no estaban preparados, al punto de que ninguno de los candidatos propuestos tenía un perfil para ese ministerio. Hasta las 18 horas de ayer se daba

Será un Gabinete cuva prioridad será escuchar y servir a la gente. Menos oficina y más terreno".

habría pedido un nuevo RICARDO LAGOS nombre. Allí surgió la alter-

como seguro a Tombolini,

pero al no

tener curricu-

lum para el cargo, Lagos

nativa del ex diputado Jaime Campos, cuyo nombre siempre sonó para Defensa.

Hasta el jueves, los socialistas habían manifestado públicamente que dejaban a Ricardo Lagos en libertad de acción para decidir qué nombre del PS incorporaría al Gabinete. En la práctica, Lagos sólo pudo nombrar perso-nalmente a dos personeros socialistas: José Miguel Insulza, en Interior, y a Carlos Cruz en Infraestructura. Ambos casos, más que cupos propiamente PS, corresponden a personeros de confianza de él.

Apenas la lista de ministros llegó a manos del PS, el jueves 27, comenzaron los problemas para Lagos. El sector Nueva Izquierda, encabezado por Camilo Escalona, vetó el nombre de la actual directora del Trabajo, María Ester Feres para el Ministerio del Trabajo. El motivo: su abierta oposición a la reformas laborales enviadas por el Gobierno en diciembre pasado. Optaron por la doctora Michele Bachelet, pero como por su perfil técnico no podía asumir Trabajo pidieron al Presidente electo que la designara en Salud, provocando la salida de Hernán Sandoval, PPD y amigo personal.

Así las cosas, quedó vacía la cartera del Tra-bajo, situación que aprovechó el sector que preside Ricardo Solari, terceristas, para pedir un cupo. Hasta ese minuto, esa tendencia interna del PS estaba fuera del Gabinete. Tras barajar alternativas de nombres propusieron al ex subsecretario General de la Presidencia, Ricardo Solari.

Lagos no pudo incorporar independientes, se sometió a los partidos y debió improvisar nombres hasta el final

Diez claves para entender el Gabinete

unque los planes del Presidente electo, Ricardo Lagos, eran dar a conocer su primer gabinete ministerial hoy, desde la mañana de ayer comenzaron a filtrarse por las radios y las agencias de noticias algunos nombres de los elegidos, lo que lo obligó a entregar anoche oficialmente la nómina de los 16 ministros que entrarán con él a La Moneda el 11 de marzo.

Pero cuando se supo que adelantaría el anuncio en un día, se desataron negociaciones de última hora con la DC y fuertes presiones de parte del PS para cambiar nombres, por lo que debió hacer importantes modificaciones. A las 20 horas, una antes de su cita con la prensa en el Hotel Carrera, trascendió que habían salido de la lista definitiva dos nombres y que ingresaban otros

nunca mencionados en los aprontes del Gabinete.

A las 21 horas de ayer, Lagos dio su lista y luego dijo que el equipo "mantiene los equilibrios políticos de la Concertación", con lo que reconoció los cuoteos internos, a pesar de que antes había anunciado que los evitaría. Además, asumió lo dicho en su último discurso de la campaña presidencial: "Es un equipo de alto nivel y de tremendo espíritu de servicio público. Su prioridad será escuchar y servir a la gente".

Como estaba previsto, la DC obtuvo la mayor representación con siete ministerios, seguida del PS con cuatro representantes, el PPD con tres y el PRSD, con dos. A pesar que lo había prometido, en la nómina entregada por Lagos, no figuran independientes (ver páginas 7 8 v 9)

A las 20.30 Lagos llegó al Hotel Carrera, acompañado de su jefa de prensa, Patricia Politzer y de una maquilladora personal, quien lo preparó en una sala especial antes de que diera la conferencia de prensa

antes de que diera la conferencia de prensa.

Politzer dijo que Lagos se limitaria a leer su equipo de ministros y no aceptaría preguntas, tal como sucedió. No tardó más de 10 minutos en dar su nómina y hacer una breve exposición de lo que espera sea la labor de su primer Gabinete. Más tarde, y ya fuera de cámara, el Presidente electo comentó que esta semana se reunirá con aquellos de sus nuevos ministros que están en Santiago y que mantendrá contacto por teléfono con los que están fuera de la capital. También anunció sus propias vacaciones: a partir del viernes 5 de febrero

1. Sí a los cuoteos

En varias ocasiones el comando de Ricardo Lagos afirmó que en esta ocasión no habría cuoteos ni reparticiones de cargos sólo buscando consideraciones de equilibrios partidarios.

El mismo Presidente electo lo dijo durante su campaña y lo ratificó después del 16 de enero: privilegiaría la calificación personal y profesional de sus futuros ministros, buscaría personas jóvenes, abriría más cupos para mujeres, incluiría a independientes y no se sometería a presiones de las colectividades oficialistas.

nes de las colectividades oficialistas. Como le sucedió a Eduardo Frei, en diciembre de 1993, las exigencias de los partidos fueron más fuertes que sus intenciones. Frei terminó armando un puzzle muy cuidadoso para dejar satisfechos a las colectividades y también a los sectores internos de cada una de ellas. En esta semana, a Ricardo Lagos le ocurrió lo mis-

Los partidos terminaron imponiendo sus nombres, a pesar de que el discurso formal y público apuntó siempre a que le darían completa libertad de acción a Lagos. Marcados por una campaña complicada y un resultado estrecho, en los días siguientes al triunfo de la Concertación, los presidentes de las colectividades anunciaron que no exigirían compensación alquna.

Su única participación, dijeron los partidos, sería entregar a Lagos una lista con candidatos "posibles", a la que agregarían los currículos y perfiles. También pondrían las carteras priorita-

Pero no cumplieron su promesa. Ayer quedó claramente demostrado, porque en las horas previsa a que el Presidente electo anunciara su Gabinete, en los partidos se realizaron intensas negociaciones para llenar los últimos cupos pendientes.

2. DC y PS: fuertes exigencias

Como tuvo que hacer Frei, Lagos debió atender las exigencias de los sectores internos de cada uno de los cuatro partidos que lo apoyan. La Democracia Cristiana, que consiguió una alta representación por haberse incorporado con fuerza en los momentos más complicados de la campaña, llenó el cupo abierto hasta ayer en la mañana de la Secretaría General de Gobierno, con el líder del sector "chascón" (más izquierdista), Claudio Huepe. Por la tarde, antes de que él mismo se negara a aceptar su incorporación, la DC puso en Economía a un freista fuerte, Francisco Frei, her-



mano del Presidente de la República. El aylwinismo tiene ahora a dos representantes, Mariana Aylwin, en Educación y Soledad Alvear, en Cancillenía. Y la G-80, el sector más joven del partido, incorporó en Vivienda a uno de los rostros de la fraja. Claudio Orrego.

de los rostros de la franja, Claudio Orrego. El caso de José de Gregorio es diferente. Militante DC, no tiene influencia en el partido y fue nombrado directamente por Lagos, quien había anunciado su nombre como parte de su equipo económico en una entrevista en

Lo mismo sucedió con el Partido Socialista. Los integrantes de la Nueva Izquierda - el ala dura del partido- vetaron el jueves 27 a María Ester Feres por declarar en La Segunda: "Gracias a Dios el proyecto de reformas laborales no fue aprobado". Abierto ese cupo, ayer ese sector del PS optó por Michele Bachelet, quien no tenía perfil para asumir en Trabajo, por lo que quedó en Salud. Vacante el Ministerio del Tra-

bajo, otra tendencia del PS, el tercerismo, peleó el cupo. Hasta último momento trascendió que lo llenaría el actual subsecretario de Educación, Jaime Pérez de Arce, pero finalmente lo asumirá quien fuera subsecretario general de la Presidencia de Aylwin: Ricardo Solari. Los renovados, en tanto, tienen a dos: José Miguel Insulza, en Interior, y Carlos Cruz, en Obras Públicas, Transporte y Telecomunicaciones.

3. PPD, el partido de Lagos

A diferencia de la DC y el PS, que lograron imponer a representantes de todas sus tendencias internas en el Gabinete, el presidente del PPD, Sergio Bitar, no tuvo margen para negociar nombres con apoyo al interior del partido. Ricardo Lagos optó por militantes de

la colectividad cercanos a él. Antes del 16 de enero, el entonces candidato de la Concertación anunció que Nicolás Eyzaguirre ocuparía un importante cargo en su equipo económico. También era evidente que incluiría a dos de sus más cercanos colaboradores de la campaña: Adriana Delpiano y Alvaro García.

El cálculo del PPD es que no consiguió militantes, sino cercanos a Lagos en el Gabinete, que no han hecho trabajo de partido.

que no han hecho trabajo de partido. En la DC, Gutenberg Martinez intentó con éxito afianzar la institucionalidad del partido al incorporar a todos los sectores, lo que le servirá para sus propias aspiraciones de continuar como presidente. En cambio ya se anuncia que el jefe del PPD, Sergio Bitar, será criticado por no lograr más cupos, lo que podría provocar un remezón que termine de sacarlo del carqo.

(Sigue en la página 6)



Los presidentes de la Concertación: el jueves 27, Lagos entregó a los partidos la nómina con los ministros elegidos y les exigió completo hermetismo.

(Viene de la página 4)

4. El éxito radical

El fin de semana pasado, el Partido Radical Socialidemócrata fue marginado de las negociaciones de la Concertación con Ricardo Lagos, quien sólo sostuvo reuniones con Ricardo Núñez (PS), Sergio Bitar (PPD) y Gutenberg Martínez (DC).

Hásta ese momento, los radicales habían conseguido un cupo en el Gabinete, el de José Antonio Gómez en Justicia. Sin embargo, el jefe del PRSD, Anselmo Sule, presionó para obtener una segunda cartera, y consiguió la de Agricultura. Ayer, el Presidente electo recibió el currículo del subsecretario de Previsión Social, Patricio Tombolini, pero lo rechazó porque no calzaba con el perfil requerido. Para no perder, Sule envió el del ex diputado y vicepresidente Jaime Campos, quien sí fue aprobado.

De paso, quedaron muertas las aspiraciones de Sule de conseguir la Cancillería.

5. Pierden los amigos

Incluso desde antes de ganar la elección, en el laguismo se sabía que algunos amigos de Ricardo Lagos eran cartas seguras para ingresar a su Gabinete. Entre ellos estaban el ex embajador Heraldo Muñoz (PPD), mencionado siempre para la Cancillería. Su amigo personal y vecino, el doctor Hemán Sandoval (PPD) para Salud, y otro de sus cercanos, Andrés Bianchi, que entraría a Hacienda o Economía. La ausencia de Bianchi impidió que Lagos pudiera cumplir su pro-

mesa de incorporar a independientes. Si ninguno de ellos tuvo un cupo, fue precisamente porque los partidos exigieron las vacantes. Esta semana, viendo que el tablero del Presidente electo se desordenaba, varios dirigentes del oficialismo reconocían en privado que a ellos recurrirá Lagos en caso de verse obligado a priorizar las exigencias políticas y los equilibrios partidarios. Muñoz, por ejemplo, fue sacrificado por la intransable decisión de Soledad Alvear de ocupar la Cancillería. Sandoval cayó recién ayer en la tarde, cuando el PS puso allí a Bachelet. En todo caso, Lagos dudó hasta último minuto de poner a su amigo y vecino en esa cartera, porque temió que su escasa experiencia política le impidiera hacer frente a los conflictos permanentes que hay en Salud.

6. El factor Alvear

Al poner a Soledad Alvear a cargo de la segunda etapa de la campaña, Lagos implicitamente nombraba a su futura jefa de Gabinete. Eran sus intenciones y así lo hizo notar en una entrevista en TVN, donde anunció que pensaba armar una buena dupla con ella.

Esa expectativa se cruzó con los intereses de la DC, que vio en ella una carta presidencial para el 2005. Sobre todo su sector, el aylwinismo, presionó para que rechazara Interior con el argumento de que esa cartera podría debilitarla políticamente y exponerla a una brusca caida. Otro factor fue que su designación allí impediría que Gutenberg Martínez, su marido, siguiera a la cabeza del partido, pues se consideraba inconveniente que la pareja negociara temas claves en distintos bandos.

La DC barajó la opción de la Secretaría General de la Presidencia, pero esa cartera también se ha convertido en un foco de conflictos, pues debe lidiar con las exigencias de los gremios y las disputas por los proyectos en el Congreso.

Relaciones Exteriores, en cambio, es un ministerio de alto nivel y de gran lucimiento. Sobre todo porque Lagos desea priorizar la apertura internacional y la influencia del país en América Latina.

7. Inesperada improvisación

El 9 de enero, cuando dijo que reduciría de 20 a 15 los ministerios, Lagos aún no sabía con precisión cuáles carteras fusionaría. Su anuncio fue sólo una estrategia para posicionarlo en los medios y estaba fundamentada en su interés NOMBRAMIENTO

Los 16 ministros

Menos de diez minutos tardó el Presidente electo, Ricardo Lagos, en nombar a los 16 ministros que llegarán con él a La Moneda el 11 de marzo y en explicar lo que espera de su labor:

"Su prioridad será escuchar y servir a la gente. Menos oficinas y más terrenos. Estoy cierto que con este equipo ministerial podremos contar con las tareas que nos hemos propuesto", dijo Lagos en el Salón José Miguel Carrera del Hotel Carrera.

En la lista, hay siete ministros de la Democracia Cristiana. El PS tiene cuatro, el PPD, tres y dos los radicales:

Interior: José Miguel Insulza (PS) Presidencia: Alvaro García (PPD) Gobierno: Claudio Huepe (DC) Hacienda: Nicolás Eyzaguirre (PPD)

Economía: José de Gregorio (DC) Relaciones Exteriores: Soledad Alvear (DC)

Defensa: Mario Fernández (DC) **Justicia:** José Antonio Gómez (PRSD)

Obras Públicas, Transporte y Telecomunicaciones: Carlos Cruz (PS)

Agricultura: Jaime Campos (PRSD)

Vivienda y Bienes Nacionales: Claudio Orrego (DC) Trabajo: Ricardo Solari (PS) Educación: Mariana Aylwin (DC) Salud: Michelle Bachelet (PS) Mideplan: Alejandra Krauss (DC) Sernam: Adriana Delpiano (PPD) por demostrar que implementaría fuertes modernizaciones.

Como reconocieron importantes miembros del laguismo y de la Concertación, la positiva señal hacia afuera, se convirtió en un bumerán al interior del comando. Sólo hace muy pocos días, y no por anuncio oficial, se supo cuáles serían los bi y triministerios, lo que complicó fuertemente la negociación.

Fuentes del laguismo reconocen que esta dosis de improvisación produjo un efecto negativo en la imagen de Lagos. Su equipo deseaba transmitir desde el comienzo la fortaleza como estadista, que fue la base de su primera campaña, pero se teme que las complicaciones para armar el Gabinete den una señal en contrario.

8. Hermetismo

A pesar de que ayer Ricardo Lagos debió adelantar la entrega de su Gabinete por las filtraciones que comenzaron ya desde la mañana, una de las características más notorias de esta negociación fue el hermetismo con que se desarrolló:

El Presidente electo no sólo acordó personalmente con cada uno de los presidentes de los partidos, haciendo ver su acostumbrado interés por tomar decisiones sin demasiada consulta. Además exigió a cada uno de los jefes de la alianza un compromiso de

guardar estricto silencio sobre los contenidos de las conversaciones.

Hasta pocas horas antes de que el comando de Lagos anunciara que se informaría del equipo por la noche, los presidentes de los partidos dijeron públicamente no conocer el Gabinete. La reserva fue tal, que no traspasaron la información al resto de los integrantes de las directivas, quienes incluso ignoraban que el fin de semana pasado Lagos se reunió con tres de los presidentes.

9. Mujeres: cinco con esfuerzo

Hasta ayer en la tarde, Lagos sólo tenía cuatro mujeres para integrar su equipo. Había prometido cinco. Para encontrar a la quinta, el Presidente electo se vio obligado a aumentar a 16 el numero de ministerios, a pesar de que él mismo había dicho que serían 15.

Así quedó con ese rango Mideplan, aunque se anunciaba su desaparición desde 1997 y los planes de Lagos eran fusionarlo con la Secretaría General de la Presidencia, con lo que esperaba darle un corte más político que social.

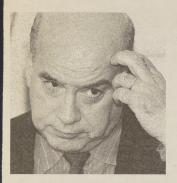
Allí fue nombrada una hija del diputado DC Enrique Krauss, Alejandra Krauss.

10. Las últimas compensaciones

En la negociación que viene, la de subsecretarías, jefaturas de servicio, secretarías regionales ministeriales, intendencias y gobernaciones, se anuncia igual grado de complejidad.

Si en esta primera fase de organización de su gobierno, Lagos se vio enfrentado a los partidos, en los días que vienen las presionos podrían aumentar. En los partidos de la Concertación ya se anuncia que pedirán compensaciones por los cupos que deseaban y no tuvieron, los que debieran pagarse por esta vía.

El cuoteo, además, se extenderá tanto, que se pronostica que las gobernaciones y las seremis las negociarán sólo los partidos, sin participación del Presidente electo.



Interior

José Miguel Insulza

Considerado el hombre fuerte del gobierno de Eduardo Frei, el actual Ministro Secretario General de la Presidencia, también se desempeñó como canciller, donde destacó por su desempeño en la primera etapa del caso Pinochet. Abogado, 36 años y militante PS, posee una fuerte personalidad y se caracteriza por ser un buen negociador, a pesar de que su fuerte carácter ha sido criticado especialmente por la oposición.

Su carácter explosivo le ha jugado malas pasadas, hasta el punto de que ha reconocido excesos y ha pedido disculpas. Durante la campaña presidencial se enfrentó fuertemente con parlamentarios de derecha, lo que podría restarle margen de maniobra Su poder de convencimiento y su pericia política puede transformarse en el arma más poderosa para sacar adelante la estrategia política de Lagos. Sus dotes de negociador las llevará a la práctica para coordinar la campaña municipal de octubre, cuando se evalúe por primera vez al Gobierno

Demostrar que es el hombre de mayor confianza de Lagos y permanecer incólume en el cargo más complicado e ingrato del Gobierno, ya que debe tomar en sus manos una de las principales preocupaciones de la ciudadanía: la seguridad, hasta ahora un tema mal evaluado.

Datos personales

Datos personales

un tema mal evaluado. Insulza es sindicado como uno de los

Edad: 56 años Profesión: Abogado Partido: PS Estado civil: Casado

Un total de 16 y no 15 ministerios tendrá su gobierno

Las caras del Gobierno de Lagos



Secretaria General de la Presidencia

Alvaro García

Ex ministro de Economía, abandonó el gabinete de Frei junto a Lagos en junio de 1998, para trabajar en la campaña de las primarias oficialistas. Junto a Mariana Aylwin dirigió el área programática del comando y cumplió un rol clave en la relación de los empresarios. Posee buenas relaciones con el empresariado, cultivadas en su paso por Economía

Al igual como lo hizo Insulza el último año. García An Igual como lo lizo misuaz el últillo ano, carcia deberá lograr mantener buenas relaciones con los diferentes sectores sociales que comenzarán a exigir las promesas de la campaña. Paralelamente, deberá hacer lobby con los senadores oficialistas y de

Su buena relación con Lagos y su estilo moderado de hacer política le ha permitido estrechar relaciones con dirigentes de bodos los partidos. A cargo de la cartera de Economía estrechó nexos con diferentes gremios y el empresariado, especialmente con la Sofofa, la Cámara de la Construcción y la CPC.

A pesar de que fue ministro de Economía, cargo en el que debió enfrentar conflictos sectoriales, no se le reconoce una especial habilidad para negociaciones políticas. También se dice que carece de poder al interior de su partido, el PPD, y que habría sido designado por Lagos más por sus dotes técnicas.

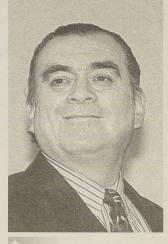
Datos personales

Edad: 44 años Profesión: Economista Partido: PPD E. Civil: Casado

Cinco mujeres forman parte del equipo ministerial que dio a conocer anoche el Presidente electo y que asumirán el próximo 11 de marzo. Algunas designaciones no estaban en las predicciones del oficialismo. Los cambios de última hora dejaron en el camino a nombres seguros como el doctor Hernán Sandoval, en Salud, cargo en el que finalmente fue designada la socialista Michelle Bachelet, asesora del Ministerio de Defensa.

En el área económica, especialmente en Hacienda, no hubo sorpresas, ya que siempre se mencionó a Nicolás Eyzaguirre (PPD).

La ministra más desconocida es Alejandra Krauss, de Mideplan, hija del diputado Enrique Krauss.



Secretaria General de Gobierno

Claudio Huepe

Este ingeniero civil industrial -60 años- mantiene un perfil bajo, aún cuando ha desempeñado importantes cargos durante su carrera política. Entre los puestos cargos unantes se cuentan: diputado, intendente y dirigente de la DC, representante de los "chascones", tendencia más izquierdista. Se desempeña actualmente como subsecretario de la cartera que asume en marzo.

Su bajo perfil público y su pertenencia al ala izquierda de la DC podría incomodarle en situaciones complicadas a las que deberá enfrentar, como entregar la posición oficial del Gobierno en temas como el caso Pinochet, las relaciones con los militares y la normativa laboral

La experiencia política que posee debido a su activa vida partidaria lo catapultan como un hombre conocedor de las estrategia del poder. Sus cercanos señalan que cumple en plenitud el perfil rejuerido por Lagos, en el sentido de rodearse de colaboradores con facilidades de acercarse a la gente

Implementar una política comunicacional que por sobre todas las cosas muestre los logros de la Concertación y coherencia en la difusión de las políticas, una tarea relevante en los primeros tiempos del Gobierno, debido a la cercanía de las elecciones municipales y parlamentarias.

Datos personales

Edad: 60 años Profesión: Ingeniero civil Partido: PDC

Estado civil: Casado



Relaciones Exteriores

Soledad Alvear

El brazo derecho de Lagos durante la segunda vuelta, se desempeño como ministra del Sernam (1991-1993) y de Justicia (1994-1999), en los gobiernos de Aylwin y Frei, respectivamente. Casada con el presidente de la DC, Gutenberg Martínez, se destacó por promover la Reforma Procesal Penal, incluida la renovación de la Corte Suprema heredada del régimen militar. En todos los sectores destacan su llegada a la gente

Ingresa al Gabinete de Ricardo Lagos con muchas expectativas y con una claro perfil presidencial para los comicios de diciembre del 2005, ocasión en que deberá derrotar al saliente Presidente Eduardo Frei. Así, el terreno en el que deberá moverse será evaluado inmediatamente desde esta perspectiva

Su reconocida eficiencia política hacen prever que su gestión será exitosa, sobre todo si el reciente caso más complicado de las relaciones exteriores, el caso Pinochet, se resuelve antes de que asuma su cargo. En todos los sectores se le reconoce su capacidad de formar equipos.

El mayor desafío será implementar una agenda El mayor desant será inipiementar una agenda internacional a la medida de Ricardo Lagos, una tarea nada fácil, pues el futuro Mandatario tiene la meta de convertirse en un lider latinoamericano. El gran anhelo del Gobierno es

ingresar como miembro Datos personales pleno del Mercosur, objetivo en el que será ayudada por el Gobierno

Edad: 50 años Profesión: Abogada Partido: PDC Estado civil: Casada

Defensa

Mario Fernández

En la Concertación coinciden en que su designación En la Concertación comicione en que su designación ses un premio merceido, e incluso tardío, para una persona de vasta trayectoria y preparación. Académicamente, suma los diplomas de abogado, de magister en ciencias políticas y doctor en filosofía en la Universidad de Heidelberg, Alemania. Fue subsecretario de Aviación y de Guerra.

A pesar de su carrera en el Ministerio de Defensa, sus operaciones siempre han sido desde la segunda línea, detrás del ministro de turno. Ahora, en cambio, deberá liderar el entendimiento con un sector especialmente complejo y de difícil penetración, donde todos los jefes de esta cartera han tenido reveses.

Su larga trayectoria en el Ministerio de Defensa ha fortalecido sus conocimientos y relación con el mundo castrense. Su carácter fuerte y capacidad de negociación, probada en sus operaciones políticas, serían útiles para entenderse con los altos mandos, entre los cuales destaca su cercanía con Izurieta.

Mantener en buen pie las relaciones cívico-militares mantener et uben peas tredeciones orico-rinilates en un escenario donde existe la amenaza latente de que arremetan las desconfianzas entre el partido del Presidente, el PS, y las Fuerzas Armadas. Tendrá que administrar la eventual llegada de Pinochet, la oleada de juicios a militares y la mesa de diálogo.

Datos personales

Edad: 52 años Profesión: Abogado Partido: DC Estado civil: Casado

Economía, Minería y Energía

Será definitivamente un superministerio el de Economía, toda vez que además aglutinará a Energía

Economia, tous avez que acemas agrumara a cinery y Mineria. Es por ello que la misión del economista de la Universidad de Chile y profesor de la Universidad de California, en Estados Unidos, será una de las más importantes durante los próximos seis años de gobierno. En su partido, la DC, es considerado política e intelectualmente preparado.





Hacienda Nicolás Eyzaguirre

Este prestigioso economista en la Universidad de Chile y doctorado en economía en la Universidad de chie y doctorado en económica en la ciniversidad de Harvard, se ha desempeñado en importantes organismos económicos. Entre ellos, como gerente de estudios del Banco Central y en la actualidad como director ejecutivo del FMI. A Lagos lo une una estrecha amistad, que ha llevado a asesorarlo en

Aterrizaje forzoso en un año que augura fuertes presiones inflacionarias por el crecimiento natural de la económica. La reducción de la tasa del desempleo y el aumento en los precios de productos importados como el petróleo. Podrían surgir nuevos problemas frente a medidas que toma el Banco Central.



permanente desde la jefatura de Estado e incluso permitiría una suerte de interconsulta entre ambos El futuro ministro de Hacienda tendrá que enfrentar un desafío que no le ha tocado a ninguno de sus sucesores de la era de la Concertación: recuperar el déficit fiscal del

1 % del producto interno bruto. Junto con ello, deberá lograr coordinación en el manejo de la Hacienda pública con los objetivos del Banco Profesión: Dr. en economía

Partido: PPD Estado civil: Casado



Infraestructura

Carlos Cruz

A diferencia de la mayoría de los miembros del gabinete, este próximo biministro (Obras Públicas y Transportes y Telecomunicaciones) no fue designado ransportes y decontinhadames no de esagnado por los cuoteos internos de la Concertación, sino por su relación con Lagos. PS de poca vida partidaria, fue vicepresidente de Enacar y ejecutivo de la Agencia para la Reconversión del Carbón.

Entra de lleno a un biministerio, en momentos con serios conflictos entre el Ejecutivo y sectores como los transportistas. Tendrá que probar su habilidad-para moverse entre las negociaciones con el empresariado.

Es considerado junto a Lagos, desde su pasada por Obras Públicas, como los cerebros del programa de concesiones de obras de infraestructura con participación del sector privado. Esa trayectoria le ha dado prestigio y le permitió ganarse la confianza del empresariado.

Sus principales objetivos serán reimpulsar el programa de concesiones. También tendrá que concretar el plan maestro que se trazó hace 10 años para transformar el barrio cívico de Santiago y articular un plan que armonice el transporte público

Datos personales

Edad: 48 años Profesión: Ingeniero comercial Partido: PS Estado civil: Casado



Trabajo

Ricardo Solari

Actual director del Banco del Estado, es el lider del sector tercerista al interior del PS. Fue uno de los artificos de la campaña del No y asumió la subsecretaria de la Presidencia en el Gobierno de Patricio Aylvin. En la administración de Eduardo Frei se replegó a la vida partidaria, luego de que su nombre no fuere conscience que su membre por fuere conscience que por por fuere posibilitarios posibilitarios por fuere posibilitarios por fuere posibilitarios posib no fuera considerado para un ministerio político.

Posee un perfil netamente político y sus pares le rosee un perin inealmente politico y sus pares les reconocen una alta capacidad de negociador, cualidadades que le serán útiles en una cartera que deberá sentar a la mesa a sectores tan disimiles como empresarios y trabajadores. Su militancia socialista le garantiza una buena llegada con los sindicatos.

La experiencia de los socialistas en Trabajo no ha sido buena. La gestión de Jorge Arrate, el único PS antes de Solari, pasó prácticamente inadvertida. La mayoría de los ministros de esa cartera ha sido DC, con lo cual el Gobierno le daba garantías al empresariado.

Tendrá en sus manos la obligación de impulsar la rendra en sus manos la doligación de impuisar la reforma laboral y negociar su contenido con los empresarios y trabajadores. Un tema no menor, que su accionar estará permanentemente controlado por el PS. Deberá lograr la aprobación del Seguro de Desempleo en el Congreso, tema resistido por el PS.

Datos personales Edad: 45 años Profesión: Economista Partido: PS Estado civil: Casado

Su experiencia política y su trato diplomático lo transforman en buen negociador. Tiene contactos en la derecha y en el mundo militar. Se ganó la confianza del Prec'idente electo cuando formó parte de la directiva de Chile 21. Fue uno de los dirigentes que más se la jugó para que su partido apoyara a Lagos.

Experto en temas de defensa, fue diputado por Constitución y Talca hasta el año '94. Vicepresidente del PRSD, pertenece al sector más laguista del partido que lidera Anselmo Sule. Desde que dejó el Parlamento se abocó a trabajar en su estudio de abogados y realizó clases de derecho penal.

Experto en temas de defensa y relaciones civico-militares y no posee experiencia ni contactos en el mundo agricola ni en el rural. Es más, durante la campaña participó en la comisión de Defensa. Llega al ministerio por la presión de su partido que pidió a Lagos dos carteras

Cumplir las promesas de Lagos hacia el mundo agrícola y rural: leyes para derrotar la pobreza en el campo, una política que defienda los productos chilenos. Deberá enfrentar a los empresarios agrícolas cuando Lagos impulse la incorporación de Chile al Mercosur, tema que es resistido por el

Datos personales Edad: 47 años Profesión: Abogado Partido: PRSD Estado civil: Casado



Salud

Michelle Bachelet

Actual asesora del ministro de Defensa, Edmundo Pérez Yoma, Michelle Bachelet tiene una destacada carrera en medicina, profesión en la que se ha especializado en las más diversas áreas de la salud: especianzacu el rias inias uviersas areas de la saidu.
es pediatra, salubrista y epidemióloga, pero su mayor
pasión es la salud pública. Es hija del desaparecido
general de la Fach, Alberto Bachelet, y estuvo exiliada
en Alemania y Austria.

Posee una vasta experiencia en salud pública. Conoce bien el sector público, es reconocida por sus pares y fue asseora del ex subsecretario del sector, Fernando Muñoz (PS), y se pensó en ella cuando se le pidió la renuncia en 1998, pero estaba en Estados Unidos realizando estudios en el Pentágono.

Asume una cartera que ha estado en manos de la DC en Assilite una cartera que na estado en manos de la colorida los últimos 10 años. Si bien es reconocida por sus pares, se desconoce su capacidad política para asumir una cartera históricamente conflictiva. En los últimos años ha trabajado esencialmente en el tema de Defensa.

Deberá poner en marcha la Ley Fonasa aprobada en octubre del año pasado e impulsar un cambio sustancial de la salud pública, lo que podría generarle serios conflictos con el gremio médico. Además, existen temas pendientes

Médica

como el seguro contra Datos personales

enfermedades catastróficas y la puesta en marcha de la Ley

Profesión: Médic Profesión: Médico Partido: PS Estado civil: Casada



Agricultura

Jaime Campos

José de Gregorio

La preparación económica internacional podría reapreparation economica mentacional pourta significarle roces con sus socios del ala Equierda de la Concertación, especialmente con los puntos de vista de los socialistas, partido en el que no posee mayores contactos. Aunque ha asesorado al Ejecutivo, tiene mayor experiencia como académico.

Sus fuertes contactos internacionales serán sin duda utilizados por el Gobierno para atraer inversión extranjera, uno de los pilares en los que pretende moverse el laguismo. Conoce muy bien las políticas regulatorias implementadas en los países desarrollados.

Entre las tareas más importantes se cuentan aquellas relacionadas con la Ley de Pesca, una actividad que el próximo gobierno quiere potenciar. El abastecimiento energético será un desafío que le impondrá la

reactivación económica, además de que deberá fortalecer el **Edad**: 40 años sistema regulatorio.

Datos personales Profesión: Dr. en economía Partido: PDC

GABINETE DE LAGOS

Educación

Mariana Aylwin

Higi del ex Presidente Aylwin, siempre ha estado ligada con el tema de la educación. Impartió clases por bastante tiempo en el colegio Saint George, como diputada por La Florida -entre 1994 y 1998 - from siempre parte de la Comisión de Educación. Actualmente está a cargo del programa Mece Media. Como diputada impulsó la aprobación de la ley de divorcio

Posee experiencia en el tema de educación pública y cuenta con el respaldo pleno del Presidente electo. Realizó un buen desempeño en la Comisión de Educación de la Cámara. Posee un fuerte carácter y experiencia política, lo que le permitirá enfrentar adecuadamente a los gremios del sector.

Si bien cuenta con el respaldo del aylwinismo, no ocurre lo mismo con el resto de las tendencias del partido. Incluso, su nombre fue cuestionado por personeros DC cuando Lagos la nombró como parte del comando de campaña. Si bien tiene un carácter fuerte, no es de tomar decisiones drásticas.

Las principales promesas de Lagos en campaña Las principais principas de Laguys en carripanta fueron en el ámbito de la educación, como por ejemplo, instalar un computador en cada sala de clases. Deberá concretar la reforma educacional enfrentando a un gremio poderoso que exige mayores recursos para el sector y participación en esa reforma

Datos personales

Edad: 50 años Profesión: Profesora Partido: DC Estado civil: Casada



Mideplan

Alejandra Krauss Valle

Abogada de la Universidad de Chile, católica, casada con Andrés Donoso, 7 hijos. Es hija del ex ministro del Interior de Patricio Aylwin, Enrique Krauss. Desde que egresó de la Universidad se desempeña como abogada en el estudio jurídico Krauss & Donoso. Es asesora del Colegio de Abogados y ha colaborado en las campañas políticas de su padre. coladorado en las camignaris políticas de su paure.
Bajo perfili político, es el rostro menos conocido del gabinete de Lagos. No tiene experiencia en el tratamiento de conflictos sociales ni negociaciones políticas. Tampoco ha hecho una carrera al interior de su partido, a pesar de ser hija del ex presidente de la DC, dioutede foerieux Krause. DC, diputado Enrique Krauss.

Ligada al mundo político, conoce bien la Ligada al mundo pointeo, conoce pien la administración pública y gracias a su padre, puede tener buena llegada con los principales dirigentes políticos de la DC y la Concertación. Posee un perfil técnico que se ajusta a la cartera de Mideplan.

Coordinar las oficinas dependientes de Mideplan Coordinal as officials dependentes be independ of Frei no cumplieron del todo las expectativas. Además deberá abordar las promesas que Lagos hizo durante su campaña, especialmente las 150 mil hectáreas que se le prometieron a los mapuches.

Datos personales Edad: 43 años Profesión: Abogada Partido: DC Estado civil: Casada







Vivienda y Bienes Nacionales

Claudio Orrego

Hijo del destacado político Claudio Orrego Vicuña, ideólogo y fundador de la DC, es actualmente el secretario ejecutivo del Comité Interministerial de Modernización de la Gestión Pública. Hombre modernización de la designi Publica. Hombre entusiasta y con mucha convicción por lo que hace.
Dio sus primeros pasos en política como uno de los "boeninger boys", en el gobierno de Aylwin.
Pertenece a la generación 80.

Posee una escasa experiencia política. Sus primeros pasos en esas lides los comenzó a dar a partir de 1990, al ingresar al Ministerio Secretaría General de la Presidencia. Quienes lo conocen aseguran que posee poca muñeca política, aspecto que quedó en evidencia en su fracasada postulación a alcalde en

En el oficialismo reconocen el buen trabajo que ha realizado Les de modernización del Estado. Posee un perfil técnico-político. En la campaña, trabajó codo a codo con la hija mayor de Ricardo Lagos, Ximena, y logró revertir la votación que tenía la Concertación en La Reina y Peñalolén.

Asume una cartera eminentemente social. Deberá cumplir las promesas de campaña de erradicar los campamentos y mejorar la calidad de las viviendas que entrega el Estado. En su gestión también tendrá que dar solución a la

comunidad indígena y finiquitar la devolución de los bienes a los partidos políticos. Estado civil: Casado

demanda de tierras de la Datos personales Edad: 33 años Profesión: Abogado Partido: DC



Los Gabinetes de la Concertación

		A Maria	
	Aylwin	Frei	Lagos
Promedio de edad	52.8	50	47.5
Ministro más joven	René Cortázar (37)	A. Jadresic (34)	Claudio Orrego (33)
Ministro de más edad	Enrique Silva C. (70)	Narciso Irureta (69)	Claudio Huepe (60)
Género	1 mujeres 20 hombres	3 mujeres 18 hombres	5 mujeres 11 hombres
Profesiones	8 abogados 5 ingenieros 2 economistas 2 médicos 2 filósofos 2 sociólogos	9 abogados 8 ingenieros 1 economistas 1 arquitecto 1 asistente social 1 sociólogo	7 abogados 3 ingenieros 3 economistas 1 profesores 1 médico 1 asistente social
Militancia	11 DC 1 PS-PPD 4 PS 4 radicales 1 independientes	12 DC 1 PS-PPD 3 PS 1 radicales 1 independientes 3 PPD	7 DC 3 PPD 4 PS 2 radicales

Justicia

José Antonio Gómez

El actual Ministro de Justicia es un colaborador muy creation whitsout of esissione si in trouscouldon may occasion de Soliedad Alvieri, la futura canciller. Es reconocido por ser una persona trabajolica, además de ser un experto en administración y gestión. Fue esta faceta la que lo hizo la cara visible de conflictos como la fuga de frentistas de la Carel de Alta Seguridad en 1996 y el caso Letelier.

A pesar de su manejo político en su partido, el PRSD, el confirmado ministro de Justicia no posee un perfilamiento otaro, debido a que trabajó tras una de las estrellas del gabinete de Frei, Alvear. Su mayor debilidad es su poco nutrida relación con los demás partidos oficialistas y de derecha.

A pesar de su edad, logró ganarse la confianza de los ministros de la Corte Suprema, a cuyos integrantes conoce a cabalidad. Ello le permitió ser el principal operador en un sector especialmente complejo. En la subsecretaría de Justicia demostró tener capacidad negociadora y de persuasión.

Terminar de implementar y difundir la mayor revolución de la Justicia en 100 años, la reforma procesal penal, cuya meta es reemplazar los juicios escritos por los orales. Así, deberá colaborar estrechamente con el Fiscal Nacional, cuyo objetivo es modificar la percepción de la justicia en el país

> Datos personales Edad: 46 años Profesión: Abogado Partido: Radical Estado civil: Casado



Sernam

Adriana Delpiano

Fundadora del PPD, la ex ministra de Bienes Nacionales dejó la cartera el 13 abril del año pasado para incorporarse al comando de Ricardo Lagos. Tiene tres hijas de su primer matrimonio y posee un master en Educación y otros estudios en el extranjero Ex Mapu, fue subdirectora del comando y tuvo un papel clave en el área de Participación Ciudadana.

No ha trabajado directamente en temas relacionados no ha madiguo directamente en tendas reaccionemas con con la mujer y la familia, y ha estado ligada más bien a trabajos técnicos, como el Ministerio de Bienes Nacionales. Tiene poco peso político al interior del PPD y deberá soportar las presiones de los sectores más progresistas de la Concertación.

Su sentido del humor, su capacidad para trabajar en equipo y su excelente relación con los demás partidos serán clave en el Sernam. Sus fortalezas provienen de su labor como ministra de Bienes Nacionales, donde jugó un papel protagónico en la Colonización, el Plan Austral y la entrega de títulos de dominio.

Igualar o superar la bien evaluada gestión de Josefina Bilbao. Cumplir las promesas de Lagos hacia el mundo femenino, sin provocar polémicas con los sectores más conservadores de la DC y la derecha. Transformar al Sernam en un ente con mayor presencia a nivel nacional.

> Datos personales Edad: 53 años Profesión: Asistente Social Partido: PPD Estado civil: Casada

Los desafios del nuevo gabinete económico

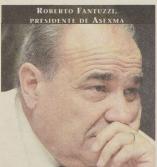
La primera señal del Presidente electo Ricardo Lagos que estaba esperando el mercado fue del nuevo Gabinete, en particular los ministros

del área económica (Hacienda, Economía, Trabajo, y Obras Públicas y Transportes). Tanto desafíos que vienen: retomar altas tasas de disipada finalmente anoche con la designación para los analistas de Wall Street como para los crecimiento y consensuar un nuevo proyecto de empresarios, los nominados constituyen un

"buen equipo técnico" para enfrentar los reforma laboral.



El presidente de la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), Ricardo Ariztía, señaló que la designación de Eyzaguirre en Hacienda transmite bastante tranquilidad al sector que él representa. "Tiene una preparación con un estilo más moderno", expresó el máximo representante de los agricultores. Ariztía le restó importancia al hecho que Eyzaguirre haya permanecido un largo período fuera de Chile como director ejecutivo del Fondo Monetario Internacional. "No le resta cercanía a Chile... ha mantenido estrecho contacto con nuestro país y conoce perfectamente la realidad", señaló. Destacó también a Carlos Cruz como una persona que conoce a la perfección el tema de las concesiones, y la importancia que la infraestructura juega en el desarrollo armónico de Chile.



El presidente de la Asociación de Exportadores de Manufacturas (Asexma), Roberto Fantuzzi, afirmó que el área económica "quedó en muy buenas manos" con Nicolás Eyzaguirre en Hacienda y José de Gregorio como triministro de Economía, Minería y Energía, "lo que producirá confianza en el empresariado". A Ricardo Solari, futuro ministro del Trabajo, le deseó suerte al momento que deba enfrentar el tema de la reforma laboral, "Tendrá que buscar el consenso con el sector empresarial y laboral con un muy buen diálogo", afirmó. Dijo que para el gremio es fundamental la labor de fomento a las pequeñas y medianas empresas que desarrolle De Gregorio, "ya que bajo su alero estarán todos los instrumentos Corfo, que han demostrado con creces que las empresas sean más comnetitivas".

l gabinete económico del Presi-dente electo, Ricardo Lagos, tendrá que enfrentar grandes desafíos para que la economía chilena vuelva a retomar la senda del crecimiento, velando además por los equilibrios macroeconómicos que se perdieron durante el período de crisis

Entre estas tareas, la principal le corresponde al ministro de Hacienda, Nicolás Eyzaguirre, quien debe revertir el primer déficit fiscal que se produjo en los dos gobiernos de la Concertación. Paralelamente, tendrá que compatibilizar este objetivo con el cumplimiento de todas las promesas que se hicieron durante la campaña.

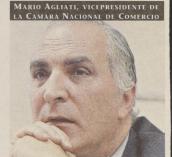
Estos compromisos suman US\$ 8.400 millones, cifra que según Eyzaguirre se debe-ra financiar con mejor fiscalización sobre la

El rol que le corresponderá al "superministro" de Economía, José de Gregorio, en el tema de las regulaciones a sectores productivos y la coordinación de las carteras de Minería y Energía, será una gran prueba para este

joven economista DC de 40 años. El biministro de Transportes-Telecomunicaciones y Obras Públicas, Carlos Cruz, tiene que afrontar una importante agenda de regulación en el sector de telecomunicaciones y continuar con el exitoso proceso de concesiones, del cual es su principal impulsor junto a Lagos, cuando ambos estaban en la cartera de Obras Públicas

Finalmente, el nuevo ministro del Trabajo, Ricardo Solari, tiene una ardua tarea por delante con las reformas laborales. Este pro-yecto, que fue rechazado en el Senado, en plena campaña presidencial, centrará en forma prioritaria la atención de los empresarios y trabajadores.

Una de las principales características del nuevo ministro es precisamente ser un gran negociador y articulador, lo que puede ser de gran ayuda para esta tarea, sobre todo si se conoce de antemano que en el proyecto rechazado originalmente, los reparos fueron planteados por la oposición, los empresarios y algunos parlamentarios de la propia Con-



Los empresarios del comercio destacaron la canacidad técnica y la experiencia internacional del iefe del equipo económico, el nuevo ministro de Hacienda Nicolás Eyzaguirre. "Estas características son fundamentales en Hacienda", señaló el vicepresidente de la Cámara Nacional de Comercio , Mario Agliati. Agregó que la tarea que cumpla De Gregorio en Economía será fundamental, ya que es uno de los ministerios con el que más interactúa el sector privado, "y como en el último tiempo ha habido una fiebre de regulaciones, será vital el entendimiento". A Solari, en Trabajo, le recomendó que siga el criterio definido por Lagos, de buscar acuerdos lo más amplios posibles con empresarios y trabajadores.

Wall Street: buena nota para nuevo equipo

Una buena evaluación hicieron los analistas de Wall Street sobre la nominación del equipo económico del futuro Gobierno de Ricardo Lagos. Valoraron, sobre todo, la designación de Nicolás Eyzaguirre en el Ministerio de Hacienda, a quien consideraron como una persona con amplia experiencia por su desempeño como gerente de Estudios del Banco Central y como director alterno del Fondo Monetario Internacional. "Esas son muy buenas credenciales que le permiten tener una visión amplia de la economía, lo que, sin duda, le va a facilitar su tarea", señaló Carlos Janada, economista del Banco de Inversión Morgan

Stanley.

Por lo mismo, a juicio de los expertos, el nuevo ministro de Hacienda está preparado para enfrentar los desafíos que implica su cargo, que son amplios.

El nuevo secretario de Hacienda recibirá una economía en senda de recuperación, que, según los ana-listas de Wall Street, deberá

crecimiento sobre el 6 % y con ello reducir las alta tasas de desempleo que ha provocado la crisis económica. En este sentido, el economista jefe para las Américas del Banco de Inversión ING Barings, Arturo Porzecansky, apunta como una tarea importante el terminar con los ciclos económicos, provocados por los altibajos del gasto, v apuntar hacia un crecimiento sostenido en el

Eyzaquirre tiene muy buenas credenciales que le permiten tener una visión amplia de la economía".

CARLOS JANADA, BANCO DE INVERSION MORGAN STANLEY.

En términos globales destacan la necesidad de que Hacienda colabore con el resto del Gabinete para llevar adelante las reformas estructurales que el país necesita: el ámbito de la salud, la educación e infraestructura, entre otros. "Son temas que tienen implicancias presupuestarias, por lo que Hacienda tiene un papel importante en lo que es la coordinación general", apunta Porzecansky.

Otro objetivo que definen como importante es mantener la coordinación con el Banco Central en lo que a objetivos macroeconómicos se refiere. En este sentido, Janada observó que el paso de Eyzaguirre por el Banco Central le facilitará esa tarea, por cuanto le ha tocado conocer de cerca la acción

del instituto emisor. En Chile, el economista del Instituto Libertad y Desarrollo, Tomás Flores, indicó que la designación de Nicolás Eyzaguirre era esperada y dijo que posee la preparación y reconocimiento para el cargo, aunque mostró su preocupación por su postura algo conservadora sobre la apertura de la cuenta de

El nuevo ministro de Economía, José de Gregorio, también cuenta con la amplia aprobación de los analistas, quienes valoran el desempeño que tuvo en su paso por el Ministerio de Hacienda y su completa formación profesional



"Economistas como Eyzaguirre y De Gregorio son de reconocida trayectoria... da la tranquilidad necesaria para invertir, crear nuevos provectos y terminar con la cesantía", declaró el presidente de la Federación de Productores de Fruta (Fedefruta), Luis Schmidt. Agregó que el país debe concentrar todos sus esfuerzos para reactivar la economía y crear nuevos puestos de trabajo, "y creo que los nombramientos van en el camino correcto". En un mensaje a Solari, futuro titular del Trabajo, dijo que todos los sectores están de acuerdo en que es necesario abordar el tema de la reforma laboral, "pero más que rigidizarla, hay que modernizarla". Y respecto a la labor de Carlos Cruz, dijo que este es un ministerio clave para el desarrollo de la infraestructura, pilar básico para que Chile siga compitiendo a nivel internacional y crezca a tasas de 7%

REPORTAJES

CUERPO

EL MERCURIO

3243

Una semana clave para el Presidente electo, Ricardo Lagos, llena de señas que él mismo descifra en la entrevista de Raquel Correa (D 2) y que son analizadas en un reportaje de Ana Victoria Durruty frente a los rostros de su ministerio (D 6).

BELGICA CONTRA PINOCHET

■ Nuevos actores dilatan la llegada a Chile del senador vitalicio. Habrá que esperar hasta mañana una nueva resolución judicial para ver cuán cerca de Chile está Pinochet. Reportaje de Mariela Herrera Muzio. (D 8)

CAMBIO DE DOMICILIO

■ En suspenso quedó el eventual traslado del Congreso a Santiago. Impulsores y detractores de la iniciativa preparan sus armas para marzo. Reportaje de M. Angélica Pérez F. (D 12)



CAUTELA EN DEFENSA

■ Una agenda con turbulencias enfrentará el nuevo ministro de Defensa, Mario Fernández. Reportaje de Juan Araya Díaz. (D 14)

ANTENAS DE LA DISCORDIA

■ La radiación de las antenas base de celulares no está exenta de polémica. Su ubicación y los posibles efectos en la salud despiertan el debate. Reportaje de Marisol Grisanti G. (D 15)

NUEVO RECTOR DE LA UC

■ Perfil humano del doctor Pedro Pablo Rosso, pintor y poeta, que el próximo 11 de marzo estará a la cabeza de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Reportaje de M. Angélica Pérez F. (D 16)

PRIMICIA EN TEXAS

■ Por primera vez, la empresa Lockheed Martin revela detalles de la oferta que hizo a la Fuerza Aérea para vender seis aviones de combate F16. Reportaje en Forth Worth de Juan Araya Díaz. (D 18)

REÑACA DE NOCHE

■ Jóvenes quinceañeros han transformado la playa en un lugar de habitual consumo de alcohol y drogas. Una realidad que, según ellos mismos, sus padres desconocen totalmente. Reportaje de Cristián Rodríguez (D 24)

agos os Sueños de I

"La Verdad Es que el Programa de Lavín Era Muy Socialdemócrata...

Durante 90 minutos sin interrupción, sin asesores, cuestionarios previos ni revisión de textos, Ricardo Lagos habla desde la formación de su gabinete, las reformas políticas y sociales que quiere hacer, hasta de la "casa de vidrio".

—Son cosas distintas. Lo de Allende tiene que ver con todo el país, lo otro era más personal. Allende es más un patrimonio co-lectivo.

amigo Enrique Paris. ¿No acordó de Allende?

L'Por qué en su discurso de la noche del trinnfo no dijo que "se abrireon las anchas Alamedas para dar paso al hombre libre", como dijo Allende la última vez que se dirigió al país?

—Mucha gente esa noche pensó eso. Yo también y por eso pensó eso. Yo también y por eso

cuando digo ¡por Dios que faltan cosas por hacer!". hemos avanzado en estos porque veo ¡por Dios que "Soy autocomplaciente años! y autoflagelante

paso per concertación nto de la Concertación idos por la Democracia almente, lo llevó hasta

mienzo de oura ...

-¿En estos días se ha mirado al espejo y se ha dicho "Soy el nuvo Presidente de Chile";

-No. Hoy estábamos escuchando las noticias con Luisa y dipieno el Presidente electón. Ella me dijo "Jú te la crees"... Reconozco que me saldria más normal nozco que me saldría más normal que se dijera el ministro Lagos. —¿Ese va a ser su estilo en La Moneda? ¿Estilo ministro? —Está bueno eso, me parece bien Me onetavico.

oren. are guarana.

-En que le ha cambiado la vida desde que es Presidente electo?

-Todavía no me doy cuen-

ara Presidente?". A quién le gustaría ver en ra fila cuando asuma?

— ¿Con mucha comitiva?
— En general. los viajes los hace el Presidente con el Canciller.
— En el avión presidencial o en vuelos comerciales?
— La experiencia dice que el avión presidencial va en beneficio del Presidente: problemas de tiempo, de segundad, de muchas cosas.

¿Por qué no lo pensó antes? (Se ríe) Porque creía que estaba muy bien. Además,

—¿Cambiará sus fines de se-mana en su parcela de Caleu por el palacio presidencial de Cerro Cas-tillo?

A lo mejor se pueden mez-pero no me gustaría dejar

mi mamá vive al lado, así que no es llegar y mudarse uno solo.

—,Ess verdad que piensa cambiare a la casa del senador Valdes, en Admunsen com Av. Lyon?

—(Vuelve a reir) Hace tiempo que el está con la idea de cambiarse a departamento y la casa la tenía en venta o en arriendo. Estos días Luisa (mi mujer) ha conversado esto con Silvia di mujer de Valdés).

—X tiene plata para compara?

consensos básicos".

"En Chile después de la elección hay importantes

Recuerdos del pasado
—Cuando fue a La Moneda dijo que se acordó mucho de su

Lo hice porque uno tiene que chos de la historia. Y so me siento parte de esa historia. Hay un cierto ciclo que se cierra al entraryo a La Moneda.

—Se habla del nuevo estilo.
—Ganbiú mucho?
—No. Esta semana fui a la radio Chilena al programa de Leó Caprile y me tenta una grabación de la noche del 5 de octubre del lamado a los que voltaros. El mando a los que voltaros del lamado a los que voltaros del lamado a los que voltaros del lamado a los que voltaros.

El llamado a los que voltaros del percenta del comporto del se la noche del 5 de octubre del lamado a los que voltaros del percenta de la conservación de la c

mismo discursitor.

— Y no cree que ha cambiade el país después de la campaña pre sidencia de Joaquim Lavir.

— Ni tanto ni tan poco. Hubo una elección con ingredientes de "marketing", pero sería un error suponer que el país entro Sigue habiendo diferencia entre ricos y pobres, entre trabajadores que piensan una cosa y empresarios que piensan orta ¿Como se hace para que estic confluya? — continúa con su clás sica manera de hablar, hacién dose preguntas y contestándola del mismo— Sigue habiendo iz quierdas y derechas. Son dos formas de entender en genera una sociedad. Sectores más con servadores, que quieren mante ner lo que existe, y sectores que

ESCUELA DE POSTGRADOS DE MADRID IDE-CESEM

PIPER MADAJO 325 / CR

• 1.000 hrs. disperment 2752164 - 2734663

Características de los Programas

MBA DE ESPECIALIDAD TIDE. CESEM ESPAÑA

Master

PAGINA WEB
EN INTERNET
Para proyectar su

MBA DE ESPECIALIDAD

Dirección de Producción y Calidad Master

en Dirección y Gestión Internacional Master MBA DE ESPECIALIDAD IDE CESEM ESPAÑA

en Dirección de Administración y Finanzas

en Dirección de MBA DE ESPECIALIDAD IDE CESEM ESPAÑA Master en Dirección de Recursos Humanos MBA DE ESPECIALIDAD IDE CESEM ESPAÑA Master

MBA DE ESPECIALIDAD IDE CESEM ESPAÑA

Master

Informática

Banca e Instituciones Financieras

os MBA más Valiosos

IDE·CESEM 28 años formando Directivos Especialistas

CORFO

CONCURSO

MZW GIER

Cilindrada 1.597 c.c.

KBnshr

IDE-CESEM OFICINA EN CHILE: Edif. World Trade Center, Torre Costanera, Av. Nueva Tajamar 555, piso 2, Las Condes.

El sueño de Lagos

—Siempre habla de su vision
de país, de su sueño del Chile del
2010. Aterrizándolo, ¿cómo lo
magina.
—En los últimos 10 años do-

magina?

—En los ultimos 10 años doplamos la producción. No hay
pròximos 10 años no hagamos alpròximos 10 años no hagamos almos a tener un pais mucho más
armonioso socialmente... No hapamentos en Chile, 480 mil viven
como allegados. Ital: 760 mil.

—Ix cômo lo va a hacer;
—Hacer 120 mil casas por
amos con los campamentos y los
allegados, eso es algo que está
al alcance de la mano. Hemos
como allegados, eso es algo que está
al alcance de la mano. Hemos
cantendos esos algo que está
al alcance de la mano. Hemos
aplegados, eso es algo que está
al alcance de la mano. Hemos
aplegados, eso es algo que cesta
al alcance de la mano. Hemos
año, ahora haremos 120 mil por
año, ahora haremos 120 mil por
año, ahora haremos 120 mil por
año, abora haremos 120 mil por
año, abora haremos 120 mil por
año, nos una promesa demagogiça Quiero tener una escolaridad de 12 años y habra que tetar, una beca de retención para
los padres de los alumnos más
modestos. Son cosas posibles de
gapacidad que hemos tenido de
iggrar un país serio, con cuentas
fiscalas en orden, añadimos la
cedado es que la aseis, a 10 años. No
hay miguna razón para no has
gesas están al alcance de la mapio de aquía aseis, a 10 años. No
hay miguna razón para no has
gentan es quita aseis, a 10 años.
hay miguna razón para no has
recidos a un país europeo. Esas
gesas están al alcance de la mapio de aquía aseis, a 10 años. No
hay miguna razón para no has
recidos a un país europeo. Esas
gesas están al alcance de la mamio de aquía aseis, a 10 años.

—Larín decia que lo que no
nicieron en 10 años no lo podrán
hacer en seis...

—Bueno, esas son frases de
ammana. El se habria dado

"—Buene, eass son frases de—Buene, eass son frases de—Buene de que como se hizo un nillón de casas, podremos hacer 70 mil más. Se dará cuenta de pue podemos plantear que en casa consultorios haya médicos especialistas, porque plor el ciento de ellos se consultor ciento de ellos se consulto de consulto de el consulto de

Yo sé que va a haber conflictos, pero lo importante es establecer consenso y si cen algo no lo hay, bueno, eso se vota en el Parlamento.

—;Con la Sofota afuera;
—No. Con la Sofota adentro.
Felipe Lamarca me llamó la se, miama pasada para explicarme por que no lba a poder estar el lunes procesa.

por habitante.

—"Por que se contrario al sis. F. para que propone un "boucher" In para comprar salud y educación?

—porque cuando se hace eso, ni lo que se hace eso maitener la din ferencia. Si a cada padre de familia le digo aquí tiene 20 mil pesos, tivo vaya a comprarle educación a su co hijo, al que le haya ido mediana- ta mente biene ne la vida va a poner te a mente bien en la vida va a poner te and ma ma porte por ma porte por ma porte por ma porte por so mil más y le va a comprar educación por 30 mil más y le va a comprar educación por 20, por 20, por 80, por educación por 20, por 90, por educación por 20, por 90, por elemento por cien mil y el que no ciene na de da tampoco tiene un computador Za en su casa, no tiene libros, ni un nivel cultural en su familia. En la signifia dun nivel educacional igual al otro, sich habrá que darle mucha más plata. mi habrá que darle mucha más plata. —,X en salud que hará?
—Abordar el tema en su integridad. Un tercio de los chilenos puede tener un sistema de salud privada, en buena hora, pero el 60 por cierto de los gastos en salud se hacen en los últimos seis meses de vida: que no los dejen babandonados para que el Estado se haga cargo de ellos... En el sistema público, la adud es un derecho y la sociedad tiene que garantizar un acceso adecuado en salud a los 2/3 dad tiene que garantizar un acceso adecuado en salud a los 2/3 de la población. Que sea público no quiere decir que no se pueda recurrir a instancias privadas para proveer el servicio. Pro-

Hay opiniones muy contrapuestas entre unos y otros, pero los que piensan A están entre los DC. PS, radicales, PPD y los que piensan B, también. Es mucho más fáci el debate, porque no se da desde trincheras políticas, sino desde que políticas públicas son más adecuadas. Y acude a un ejemplo doméstico.

tico

—Cuando Luisa y yo juntamon numa dupla contra la Jimena y Hernán normalmente hacian ma dupla contra la Jimena y Hernán normalmente hacian ma dupla contra la Jimena y Hernán normalmente hacian la diamena y el ofro mio, si habia que castigar era más fácil. Habia una transversalidad. Acá ocurre algo parecido. Vamos a privatizar las sanitarias. He encontrado gente sectores. Es un debate mucho mas rico: no se atrinchera di-ciendo que la comisión de mi-partido resolvió fa lo cual cosa.

—Zo no piensa, como dijo a los corresponsales extranjeros,
—Yo entendi que me preguntaban que le debe la DC. Lo que intente contestar fue que nos debemos, todos juntos, el haber sido capaces de formar una gran coalición para abrirle espacio a la libertad y después fumos capaces.

—Eso habrá sido lo que quiso decir, pero lo que dijo fue "quizás es se partido el que me debe al-go a mi".

—Pero no a mi como persona.

Entre todos hicimos la coalición. La respuesta es obvia, más que lo que yo le debo o la DC me debe, juntos fumos capaces de tener una coalición por el bien del país.

Entre todos hicimos apaces de tener una coalición por el bien de la país.

Entre todos hicimos capaces de tener una coalición por el bien de la país.

Entre todos hicimos capaces de tener una coalición por el bien de la país.

Esquala vuelta, el que le dio el trimó fue el PC, 2 Le ha dado las gracias a gladys Mariri.

—Lo importante es entender que los cuida-

HECTOR YANEZ

due los que votan son los ciudadanos. Entre un candidato que era más bien expresion de la derecha y otro de lo que somos nosotros, era claro por quién votarian los que estaban con otras candidaturas. Está claro que recibi una votación muy importante de la isquierda extraparlamentaria. Sin embargo, el análisis es más complejo.

—"X cómo les va a devolver la mano?"

mano?

—En política no se "devuelve la mano" así. Se devuelve a
partir de lo que son las posiciones de siempre. No estoy devolviendo la mano porque me
reuno con las familias de detenidos desaparecidos, ni por estar a favor del sistema proporcional y no del binominal. Siempre he pensado eso.

—[sest por jugarse contra el
sistema binominal?

—No me parece sano un sistema donde, si el PC es el seis o

siete por ciento del electorado de Chile, no tenga representación parlamentaria. No conozo en el mundo un sistema donde el 35 por ciento sea igual al 65 por ciento.

—En cuanto al PS. ¿está entre los autoflagelantes o los autocomplaciente por—Sos autocomplaciente porque veo ipor Dios que hemos avanzado en 10 años! Y cuando veo tante injusticia en el país, soy autoflagelante, porque digo, ipor Dios que nos faltan hartas cosas por hacer! Que bueno que haya debate, tenemos que acostum-brarnos a eso. Son dos visiones, bienro habrá autoflagelantes y eso tiene que ver con la percepción del avance que llevamos en estos anos. En Chile no tenemos debate político y eso es muy malo.

El país dividido

—¿Cómo enfrenta la división lel país en dos mitades?

"En seis años terminaremos con los campamentos y con los allegados. Eso no es demagogia: está al alcance de la mano".

—Sin quitarle méritos a la oposición, se debe a que la elección tuvo lugar en una situación particularmente difícil. De 10 años de crecimiento, el 99 fue el año que no crecimos. De un pais acostumbrado a un desempleo del cinco por ciento pasamos a casi 12 por ciento ciento pasamos a per con crecimo. Detendado del cinco por ciento pasamos a per con crecis.

—Usted dijo que Lavin obtendria la votación tradicional de la gerecha y lo cierto es que la supero con creces...

—Por las dificultades del último año. Pero el país no está dividido en dos porque haya una mique hay una midad que es parte gente que quiso protestar contra la Concertación porque estaba descontenta.

Lo primero es entender esta realidad para hacer lo que tenemos que hacery estos veguro de que si se
plantea tanto el apoliticismo de la candidatura de Lavin— el querer sacar cuentra sin claras y los que aparecen dueños del 48 por ciento son RN y la UDI. Una de dos, o aquí se vota por personas o se vota por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sota por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sota por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sota por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sota por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos. Pero no me patece justo hacer una elección sotra por partidos de esto los
que no estaban en la campaña.

(Continúa en la página D

Definiciones

labor y podremos avanzar mucho más rápido. ARACTERISTICAS de su gobierno. Is abierto, en contacto con la gente.

Que la gente comprenda por que se hace lo que se hace y, más importante, por que no se hace o ¿Que la gente comprenda por que se hace lo que no se hace.

Que la gente comprenda por que no se hace lo que no se hace.

Que la gente promesa de la campaña no se traperdo de la portanta de la campaña no se traperdo de la portanta de la campaña no se perdonaria no cumplir?

Por la magnitud de recursos involucirados, el mejoramiento de las pensiones.

Prometi doblar las pensiones mínimas de 32 a 64 mil pesos.

Que pase el test de la blancura de di cualquier democracia.

Reforma política más importante:

- Dra Constitucion que nos interprete a todos, que pase el test de la blancura de di cualquier democracia.

- Puede ser. Pero no quiero entramparme en esto. Si tenemos acuerdos, es-zo plendido. Si no, se acaba el tema.

- Parlamento elegido y con un sistema electoral que refleje la realidad del país.

Um sistema donde el Presidente ejerza la plenitud de sus facultades.

- Da reffero a las facultades normales de un Presidente en una democracia. Terecero, mejorar las facultades fiscalizadoras redeleparlamento.

- Que trabajen los Tribunales. Tenecero, mos magistrados haciendo su tarea, dejemos os magistrados haciendo su tarea, dejemos los tranquilos, no interfiramos en su

• "Mesa de diálogo"

• "Nesa de diálogo"

• "Por la quiero mantener. Es un lugar de encuentro.

• "Beas o créditos universitarios?

• "Lo que no puede ser se que al que le va puene a ma mochila tremendamente pesa da. Lo que no puede ser se que al que le va Fibien en la prueba, no pueda ir a la universidad porque sus padres no tienen plata.

• Reforma Laboral.

• Regoración interempresas?

• No porque las productividades son persidade para las Pymes.

• No, porque las productividades son distintas. Pero intereparable para las Pymes.

• "No, porque las productividades son distintas. Pero intene sindicato ni nada?"

Triene que haber algun sistema de organiticación y posibilidad de negociar. La tem porcera no tiene posibilidad de negociar. La tem porcera no tiene posibilidad de negociar empresa.

• "Huelga indefinida?

• "Huelga indefinida?

• "Buelga indefinida?

• "Sin plazo y sin reempleazantes. Pero ma del diálogo social.

• Seguridad pública.

• Seguridad pública.

• No basta la "mano dura" ni la "toleranción y tonto en el empleo y un punderanción y tonto en el empleo y un punderanción y en la inflación "qué prefiere?

• "Un punto en el empleo.

• Rol del Estado en una economía libre: en un la inflación "qué prefiere?

chos humanos: trabajen los Tribunales. Tene-trados haciendo su tarea, dejé-nquilos, no interfiramos en su

—Ser eficiente. Suavizar las iniquidades que genera el mercado.

• IVA a la cultura:

—Por mi, que no existiera, pero todos los economistas dicen que un IVA diferenciado introduce elementos de discrecionatidad. Podemos devolver a la cultura el IVA que se le aplica. Algo como lo que hicimos con el IVA a los libros: creamos un fondo de Desarrollo del Libro.

• ¿Financiaria cosas como "la casa de vidrio".

—Para mi no es arte una joven yendo al baño, aunque hay que ver a Rubens o Tiziano pintando mujeres so pretexto de que erran ángeles o madonas.

• Relaciones internacionales:
—Se hace política exterior desde la región. Chife tiene que buscar con los otros países de América Latina el ser escuchado por nuestra voz. El mundo del siglo 21 es gión. Chife tiene que buscar con los otros países de América Latina? Ninguna países de América Latina? Ninguna.

Norte y Asia. En ese contexto, ¿qué posibilidad tiene hoy América Latina? Ninguna.

Quiero una relación estrecha con Mercosur. Ya pagamos el precto de la apertura, ahora es un capital a nuestro favor.

• Relaciones diplomáticas con Bolivia.

• Relaciones con divientas pera Bolivia.

— Dria reanudemos relacciones, pero no pongamos condiciones previas. Se que hay temas muy importantes para Bolivia.

— Lo más importante: tener un sistema común devalúa tengamos que ponemos de acuer- do a telefonacos entre los Presidentes..

Hay que ver cuánto ha avanzado Europa con la coordinación política de la región...

Comunicación Corporativa DIPLOMADO Gestión en

Dirigido a todos los El programa cuenta con profesionales y licenciados destacados profesionales vinculados con la función nacionales y extranieros. comunicários an empresos de Entre otros: Robert Scheret, servicio y productivas. Con Roberto Porto Simões, el más completo programa Búrbara Delano, Hernán de diplomado que formará Búchi, Cristián Larroulet, un administrador de la Pablo Rodríguez, Julio Reyes, comunicación corporativa Educardo Aguila, Anita eficiente y eficaz con sólidos Voldés, Lorena Arriagada, conocimientos en materias Federico Gano, Pamela organizacionales y Lobos, Huberto Berg y tecnológicas.



EL MERCURIO

Sueños de Lagos SO

"La Verdad Es que el Programa de Lavín Era Muy Socialdemócrata..."

Viene de la página D 3)

quiere decir que yo no tenga que tener como Presidente respeto por la oposición y segundo un agradecimiento a la oposición porque tiene que hacer su papel en una democracia. Pereceo, estoy seguvo de que no obstante eso, vamos a tener puntos de encuentro con los partidos opositores, RN y UDI. Vamos a reunirnos, ojala antes del receso, para definir la agenda y creo que podemos tener avances rápidos.

—Lavin dijo que está a su disposición, ¿Cómo va a disponer de

con el como fider de la oposicion?

—El es el que sacó el 48 por ciento. Me gustaria que los entendimientos que se tengan con el se parlamento.

Pinochet y FF.AA.

—¿Cómo cree que recibieron las FF.AA. la elección de un Pre-sidente socialista después de 30 años?

"Creo que no fue una sorpresa. Si bien no he tenido un contacto muy fluido con ellos, en las dos
carteras que desempeñe tuve mucho contacto. Creo que el tema está mucho más acotado de lo que
se podría suponer.
"Le precoupan las relaciones
civico-militares?

—Me precoupan mejorar las

-... dué haría si le hicieran un "boinazo" o un "ejercicio de enlace"?

enface:

—Me gustaria decirle al país
exactamente lo que ha ocurrido.
Cuando pasan esas cosas no está
en entredicho el Presidente, sino la credibilidad del país ante-

-¿Quiere que Pinochet sea juzgado en Chile?

Eso lo resuelve un juez.

—¿Cree que puede ser jus gado en Chile? —Yo creo que en Chile ee posible juzgar a cualquier per sona.

-; Preferiría que él reniciara al Senado?
-Gente de la derecha ha

De Gobierno El Equipo

Detailed by the personal para formar su equi
Cuando me junte con los y presidentes de los partidos les cindiqué mis criterios y quedé en tasoluta libertad.

—Zque tan "absoluta"; Ha hemotoda clase de consultas.

—En libertad no quiere Fedecir no hacer consultas.

—Cuando se habla de TVN no hubo "cuoteo".

—Cuando se habla de TVN no ribertad no quiere Fedecir no hacer consultas.

—Cuando se habla de TVN no ribertad no quiere Fedecir no hacer consultas.

—Cuando se habla de TVN no riberta de la sociedad chilena" y todos sabenos que son tres de gondentro de la sociedad chilena" y todos sabenos que son tres de gondentro de la sociedad chilena" y todos sabenos que son tres de gondentro de la oposición son tantos de la UDI y tantos de RN... Aqui may una adecuada representa-fición. Dentro de una coalición. Dentro de una coalición. Dentro de una coalición. Dentro de una coalición. Dentro de una coalición de los intereses de la coalida fue uno tiene que consideres.

ilismo politico.

—, Cudi fine el ministerio con más "demanda"; ¿Cancilleria;
—Bueno (se rie), hay ministerio rios que se han ido valorizando. Obras Publicas está muy valorizado. Existe la sensación de que hay ministerios en que se hacen cosas y lo que hace son noticias buenas. Hay ministerios que representa un tremendo desaflo, como Salud. Ahí hay que hacer un cambio sustancia!
—, La sobro o le faltó gente?
— A ratos uno tiene la sensación de que sobran en algunas áreas y faltan en otras.. Después de 10 años cuesta encontrar figuras necesas que impliquen una renovación, especialmente en cargos de mayor responsabilidad. Me parectó importante ver cómo estas personas tienen un estilo de trabajo en contacto con estas personas tienen un estilo de trabajo en contacto con

la gente, que es fundamental. Aldiendo en estos 10 años es ese contacto y hay que recuperarlo. Y lo tercero, igualmente significativo, incorporar mujeres. Una tremenda potencialidad que no se ha aprovechado suficiente mente. La mejor demostración es que las tres mujeres que nombró Frei son espléndidamente evaluadas.

— Pero no consideró seis mujeres.

Los seis?

—Su señora dijo que usted había dicho que tendria el doble de ministras que las que tuvo Frei...

—No, no, no —se rie—. Lo que dije se que ha a tener más mujeres que las que tuvieron Aylwin y Frei juntos.

—¿Que características buscó?

"Jóvenes, técnicos, políticos?

—Una combinación. Frei pa-

gente, tanpoco. No revo que para ser un buen ministro haya que saber mucho de la materia: en esce caso yo no habria sido ministro de Obras Publicas.

—;Y por qué mantener alguns figuras de este gobierno?

—No hay ninguna razón para que personas que hayan desempañado estar en una nueva situación.

—No hay ninguna razón para que personas que hayan desempañado estar en una nueva situación.

—;Tendrá un "gabinete paralelo", en las sombras?

—No. Este es un sistema presidencial y el Presidente demucho poder. El Presidente define las políticas con sus ministros. Otra cosa es que para las multiples funciones que realiza tenga asesores que le puedan colaborar. Una oficina presidente en la mundo de hoy, no un "gabinete en las sombras".



Michaele

o p

Dirigido a Jóvenes profesionales y recién agrescidos con I a 3 años de exprenencia laboral que aspiran a ocupar cargos ejecutivos en las empresas y requieran desarrollar habilidades y adquirir fécnicas en gestión de empresas.

Horario Vespertino 18:30h - 22:00h

mercado laboral, avalado por una cart de 250 empresas nacionales e internac **Horario Diurno 9:00h - 13:00h**

XI LICITACION
DE PROYECTOS

E

CARACTERÍSTICAS GENERALES: 4 a 5 días a la semana • Método activo-participativo • Trabajo con educidos de alumnos • Títulos expedidos por IEDE España • Más de • 1067 horas académicas • 4 a 5 días a la método del caso • Grupos reducidos de al 450 alumnos egresados.



CONVOCATORIA MARZO 2000 Cierre de Postulaciones 20 de Marzo FINANCIAMIENTO CORFO



CHARLA INFORMATIVA Jueves 3 de Febrero

General del Canto 181 Providencia - Santiago Tel: 236 23 71 Fax: 236 43 50 e-mail: iede13@ctcreuna.d



PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES

La Corporación de Fomento de la Producción llama a las empresas consultoras interesadas en postular al Registro Nacional de Consultores, especialidad **Programa de Desarrollo de Proveedores**, a presentar sus antecedentes.

Plazo retiro de bases de postulación: Hasta el 11 de febrero de 2000, en Moneda 921 oficina 507, teléfono 631 8544, Santiago, y Direcciones Regionales de CORFO.

Plazo recepción de antecedentes: Hasta el 21 de febrero de 2000, a las 12 horas en Moneda 921 oficina 507, Santiago, y Direcciones Regionales de CORFO.

No se devolverán antecede

El Fondo de Desarrollo e Innovación, FDI de CORFO, llama a la COMPANDON DE FONEITO DE LA PRODUCCION

"DISEÑO E IMPLEMENTACION DE 5 TELECENTROS COMUNITARIOS DE INFORMACION Y COMUNICACION EN LA IX REGION DE LA ARAUCANIA" XI LICITACION DE PROYECTOS FDI

Las Bases Administrativas, los Términos de Referencia y Formularios, cuyo valor es de \$ 20.000, estarán a disposición de los interesados a partir del día lunes 31 de enero de 2000, entre las 9:00 y 13:00 horas, en CORFO, Gerencia del FDI, Moneda 921, oficina 641, Santiago y en las Direcciones Regionales de la Corporación.

La recepción de las propuestas se realizará el día 31 de marzo de 2000, entre las 9:00 y 16:30 horas, en la Oficina de Partes de CORFO, ubicada en calle Moneda N° 921 o Ramón Nieto N° 920, segundo piso, o en las Direcciones Regionales de CORFO.

sultas: Teléfonos 6318695 - 6318691.

OPERADOR

OPERADOR 6728, Casilla 13-D, Stgo.

VENDEDOR COMISIONISTA Para Región: V - Metropolitana y Zona Sur.

c/foto a: PINTURAS 9 Oriente 1151 - Talca

OSTIONES
Ventas por Mayor y Menor
Cultivados en aguas
certificadas Certificadas
Rubio y Mauda Ltda.

© 51-244573
09-2230951 / 09-2266278
Gerdnimo Méndez 1851 G 37
Coquimbo - Chile

SE VENDE Conocido Lavaseco en Ranzagua (pr distuncino ben acconstrucción, buena carlera de clientes y reparto domiciliaro. \$ 40.00.000.

DOCTORES

PEDIATRA
SEPULVEDA
REUMATOLOGO
HHUMADA 312 - OF 224
FONO 698561

Je J rabinete mer

Expectación que Novedad

agabinete anunciado el viernes por la noche portunidad. Si. Porper asa, pero la noche por Ricardo Lagos efectivamente provoco sorpre-sas, pero no necesariamente de aquellas que dan respuestas inmediatas.

Esto se debe en parte a que el Presidente electo jugó a las adivinanzas hasta el último minuto, y en parte también a que la mezcla de los nombres contienen en o demasiada novedad, pero sia la suficiente como para mantener el suspenso, al menos hasta verlos en acción.

En realidad, el principal problema para evaluar el equipo de trabajo de Lagos reside en las expectativas que el mismo despertó respecto de la novedad y del caracter fectivo que debia tener.

Tras la primera impression de que es un puzzle difícil de descritarda, el primera impression de que es un puzzle difícil de descritarda verios ex ministros en el nuevo equipo. Es el caso de José Miguel Insultas. Alvano García, Soledad Alvear, José Antonio Gómez y Adriana Delpiano, con lo que Lasos superios es apartído están presentes: Mariana Delpiano, con lo que Lasos de de castan presentes: Mariana Delpiano, con lo que Lasos de de castan presentes: Mariana Alvivina, hija del ex Presidente de la DC: Claudio Orrego, hijo de uno de los ideólogos de la colectividad. Si hasta se habló de Francisco Frei, lo que que de uno de los ideólogos de la colectividad. Si hasta se habló de Francisco Frei, lo que que de uno de los ideólogos de la concertación y la opodos de la Concertación y la opodos de la Concertación y la opogo de la concerta

Equipo de La Moneda

El equipo que estará junto a Lagos en La Moneda será encabezado por José Miguel Insulzanones en Interior, del cual existen opiniones encontradas. Se la reconoce ser una figura fuerte, conece ser una figura fuerte al presiones de los gremios, cuyas primars reacciones frente a los temas no siempre han sido afortunadas.

Los designados en la Secretaria General de la Presidencia, Alvaro Garcia, yen la de Gobierno, Claudio Huepe, no constituyen a primera vista un contrapeso evidente a ese poder y carácter. Aqui aunque por un lado podria resultar ventajoso el trato amable y poco destemplado de Garcia, otros temen que se vea en aprictos cuando deba enfentar las enormes presiones habituales en quien debe coordinar el equipo de gobierno y al mismo tiempo velar por el cumplimiento de la agenda legislativa, relacionándose con los parlamentarios.

No hay que olvidar que muchas vece se seste ministro quien debe transmitir las órdenes del Presidente a personas que creen que selo deben responder ante el Primer Mandata-rio.

A Huepe, en tanto, muchos lo perciben como una especie de buque insignia de la DC en palacio, sin un manejo innovadare o comunicaciones.

En Defensa, un área especialmente delicada en los meses próximos, Lagos se jugó por Mario Fernández. Esta es una de las interrogantes que tendrá pronta respuesta dado que el panorama se ve complicado por el caso Pincohet. Aunque este retorne pronto al país seguirá siendo un tema complejo, por ello muchos apostaban que Lagos no se arriesgaria y conservaria a Edmundo Pérez Yoma, el actual títular, pero el al parecer no demostró particular interés en seguir en funciones, lo que se sumaria a que no conió con el favor del presidente de su colectividad, Gutenberg Martinez.

Exteriores
Exteriores
En el área económica hay
una señal clara de moderación e
intentos de ser eficientes, con la
presencia de Nicolás Eyzaguirer, en Hactionda, José de Gregorio, en Economia, Energía y
Minería. Cumpliéndose así la
idea de reducir secretarios de

Tras una semana en que el Presidente electo no descansó, dando una seña de su estilo futuro, remató el viernes en la noche con la designación de un gabinete que a muchos dejó con más interrogantes que respuestas.

Estado.

Estas caras dejarán tranquilo al empresariado y Lagos sejugó una carta importante aquí.
Al igual que en Vivienda y Bienes Nacionales, donde puso al
abogado Claudio Orrego, una joven promesa de la DC que puede ser otro gran aporte. Aunque
los últimos seis años trabajo en
el Comité Interministerial de
Modernización de la Gestión Pública, es una cara nueva para la
mayoria de los chilenos.
Soledad Alvear cumplió su
aspiración de llegar a la Canci-



José Miguel Insulza pasa de la Secretaria General de la Presidencia a la cabeza del gabinete. Desde Interno, este socialista será el hombre fuerte en La Moneda.

lleria. Será la primera mujer que tenga esa responsabilidad y a ejercer un cargo de tanta relevancia en la misno thempo, la primera en ejercer un cargo de tanta relevancia en la historia del país. Pero amque tiene los méritos reconocidos por todos, es evidente que tendrá que partir por oraçios pero pectativas de carrera que tenima expectativas de carrera que las designadas la comprometió antes de la elección. Entre ellas destaca como aporte nuevo Alejandra Krauss, una abogada de la Universidad de Chile que habre pesado el mostrar que es mujer de armas oumas, pues se caracteriza por que haya llegado a ser designada por influencia de Mariana Aylvin siempre fue considerada como algunos, que haya llegado a ser designada por influencia de su padre que representa otros selor el considerada como la más probable que haya llegado a ser designada por influencia de su padre el expreso. Mas una visto sus reacciones en la sena orien de lagos. Se le reconoce competencia fecrica, pero algunos, que han visto sus reacciones en la sena orien de la figura de su padre, el experico Aylvin a quien lagos le está agradecido.

Delpiano reemplazará a Josema Lagos le está agradecido.

Delpiano reemplazará a de la final se dio por segura en este cargo. Más quien hasta el final se dio por segura en este cargo. Más que para cumplir con cuoteos, pue para cumplir con cuoteos, pue para cumplir con cuoteos, en el grupo de confianza del final se dio por segura en este cargo. Más que para cumplir con cuoteos, era grupo de confianza del final se dio por segura en este cargo. Más que para cumplir con cuoteos, era grupo de confianza de la fundo de la idoneidad téclique para cumplir con cuote de en este caso Lagos tuvo que ceder en lo de la

premisa de mantener los equili- jug prios actuales, Lagos puso a un radical a la cabeza de Agriculurara, el ex diputado Jaime Cam- na poso. Tanto a el como a Carlos lan Cruz, un técnico independiende los en acción para poder explicas. Trans el los en acción para poder explicas. Trans el caso del segundo, nontre portes y Telecomunicacionas. Trans portes a su gran capacidad, este so porta para para negato de configura de econfigura de Lagos. De Gómez, el radicial que servica proba portes de deductri por lo hecho hasta de pulsar la reforma procesal per almit of a misma pega, poco decir, así como otras que deben realite. En el conjunto, la gran incre para trabajar con eficienter a si hay suficientes figure deres del resto y ordenen el gabine e para trabajar con eficienter carono equipo. La gran esperiaza es que de confidente para trabajar con eficienter carono equipo. La gran esperiaza es que de confidente el gabinete para trabajar con eficienter carono equipo. La gran esperiaza es que de confidente para trabajar con eficienter carono equipo. La gran esperiaza es que de confidente para trabajar con eficienter carono equipo. La gran esperianza es que de confidente para trabajar con eficienter de carono equipo. La gran e

ararse.

En el conjunto, la gran in- bu certidumbre radica —hacen uras free-en si hay sufficientes figururas free-en si hay sufficientes figururas free-tes que actien como li proprince para trabajar cono eficiene granca es que de verdad lo que se que caraza es que de verdad lo que se que ranza es que de verdad lo que se de precia como una cierta faita de consistencia del conjunto, sea riudido, que supere con creces os as debilidades pretemidas por de ligunos, virtud por la cual es di- de ligunos se at casi totalidad ya ha estado en muestos públicos bajo los dos muteriores gobiernos de la Con- ai tel los partidos están muy claras ca la la composición del primer.

Cobierno intenso

Con este equipo. Lagos debera cumplir con otra expectativa abierta la semana recién pasada, donde paralelamente al processo de selección de sus ministro se abocó a desarrollar mistro se abocó a desarrollar mintenso el menco duplicó como él. De hecho, pesea a un largo año de campaña, tras la elección del 16 de empaña, des los últimos dias.

Además, Además, Además, a del Gobierno, desde del Gobierno, desde del Cadoriones estuvo ejercend del Octoberno de Lagos.

In multiplició esta del Gobierno, desde del mortifornia de la Campaña, con posterioridada a la primera vuel paces de la campaña, con posterioridada la primera vuel paces de la campaña, con posterioridada la primera vuel paces de la campaña con cereda del 1999. No es de extrañar en conces que al amentene del gabierno, decada del des pues estrañar más abiertos a contenta del 22 de diciembre del 1999. No es de extrañar en conces que al mantener un trato más cereda del contento a los partidos como a la gente.

Tendencias y el "laguismo"

ingarse con la autoridad que tiene. De hecho no es llegar y achacar a unos u oros de los desigandos una tendencia autoflagelante o autocomplaciente. Algulante o autocomplaciente. Algulos nombrados, pero tampoco es
vidente una mano tipo Estevez
(se rumorea que asumiria en Codetero, mobie postre tentado;
la febate en torno a estos
de la campado, pero tampoco es
vidente una mano tipo Eugenio
Tironi, Enrique Correa o Jorge
Schaulsohn.

En la linca de antenporo es
vidente una mano tipo Eugenio
Carlos ominami detrás de
la debate en
con mas procasos de
decisiones. Y Lagos está, hoy
puede nacer una pugna por imponer una vision u otra, que a la
desta el germen de una división
en la alianza gobernante. Quizás
por hoy, mas precoupado de hacer que de debafir. Intuye bien y
así se lo demostró la reciente
elección que el electorado no
desea ver a las autoridades ni
curso por adjudicarse el fruito de
país y filempo 2000. En la reunion, el
así se lo demostró la reciente
elección que el locastra el mando
curos por adjudicarse el trunto
desea ver a las autoridades ni
mieroclas en que participaron
desea ver a las autoridades ni
mido por las dirigencias política
quivó así los intentos de mos
comertados.— hoy se vive un
ano y pue eso tiene que se rasuniós y del Desarrollo (CED), la
reciones Justicia y Democracia
y Tiempo 2000. En la reunion, el
al linca de concertados.—
El primer efecto concerta
cas y reflejarse en la nueva gestión. En resumer. a nuevo diagdor el Capose.— hoy se vive un
ano y que eso tiene que se vive un
ano y que eso tiene que se vive un
ano y que eso tiene que se vive un
ano y el le campana de
casos.

El primer efecto concerta
ano y que eso de destacenta
ano y que eso tiene que ser
ano y perenciente
casos.

El perimer efecto concerta
ano

f más cambio
tidente electo ha formsenso respecto de
tien tiene las riendas
Y esto porque Lagos
undatario que busca
se no sólo de la derembién de sus dos anPatricio Aywin y
si Ruiz-Tagle. Cambio y m El Preside jado un cons que es él quie del poder. Y e será un Manc diferenciarse cha, sino tamb Eduardo Frei



Lagos comprende que la Concertación "es una alanza de equilibrio entre dos mundos dismiles", como dice el presidente de la DC. GutenbergMartinez, y la mantención de dichosequilibrios es condición necesaria para la vigencia del contrato.

Los democratacristianos gustan recordar que el propio Lagos afirmó en el último Consejo de los de sus dos antecesores. Y mientras unos ahora critican el exceso de semejanza en las caras y otros valoran que el Presidente electo, paya cumplido con mientras unos ahora critican el exceso de semejanza en las caras y otros valoran que el Presidente electo, paya cumplido con su parte en los cupos, en realidad en la reunión sostenda el vivenes en la mañana en la casa de Martínez hubo unanimidad en que la decisión anunciada por Lagos era bastante adecuada Dechecho, Lagos nominó en casi todas las carteras a quien por Lagos era bastante adecuada Dechecho, Lagos nominó en las preferencias expresadas por el partido. Es el caso de Pernánda por Lagos era bastante adecuada Dechecho, Lagos nominó en la partido. Es el caso de Pernánda Dechecho, Lagos nominó el partido. Es el caso de Pernánda Dechecho, Lagos nominó el partido había priorizado a Franciso de De Gregorio, donde el partido había priorizado a Franciso de De Gregorio, donde el partido había priorizado a franciso de De Gregorio, donde el partido había priorizado a funcia de la mantenda.

En cualquier caso hay orto aspecto que confluye a favor de la funciado a simismo importantes cambios en la linea de una mayor descentralización gubernamental.

En cualquier caso hay orto aspecto que confluye a favor de la lagos na la juenca de la necima de la seferma de la reforma del la berr que parte de la reforma del la bercada devida el la los fectos de una la la electada civil para desde a hi de-la la ciedad civil para desde a hi de-la la ciedad civil para desde a hi de-la la ciedad civil para desde a hi de

Los "abuenamientos" necesarios

Dentro de la oleada de reuniones de la semana hubo tres que tuveron un carácter especial: con los representantes de las Fuerzas Armadas, con los empresarios y con los senadores de la Democracia Cristiana.

En el primer caso, aunque esde el officialismo destacan que lo raro habria sido que no se hubieran realizado las visitas protocolares de los Comandantes en los Comandantes en los esarrollariam. Un primer punto es que ellas se realizado tanto es en Jefe, en realidado se mantuvo cierta expectación sobre el como se desarrollariam. Un primer punto es que ellas se realizaron según el orden solicitado por los militares. El otro es el

buen ambiente... peses a que está latente que una condicionante importante para las buenas relaciones futuras es la evolución del caso Pinochet (ver reportaje aparto).

En cuanto a sonadores De En cuanto a portaje aparto).

En cuanto a los senadores De Composito de la cuanto a los senadores De Composito a los senadores De Composito a los senadores De Lagos que hicieron sobre el actual Mandatario electo al divar, para entendra de lensiones.

Pero Lagos que hicieron sobre el actual mandatario electo al divar, para entendra de lensiones.

Pero Lagos que hicieron sobre el actual mandatario electo a la secto la social divar para entendra de lensiones.

Pero Lagos que licieron sobre el actual mandatario electo a la secto la social divar so la sestión y de que nos de Velaciones en la social sona la sestión y de que nos de la secto la secto de la mediana y pequeña en presa inde permanecar adento a las serta de montana la contra los pararses y retirarse de la mediana perentario de la printera junta no estuyo exertado, per en la molta de perviosismo de de la mediana perentario de la printera junta no estuyo esta de la mediana perentario de la printera junta no estuyo esta de la mediana y pequeña empresa. Pomes, que la producia en presa, de la policio de la Concertación de la conc

D12 Domingo 30 Poder Legislativo

D-; Santiago Valparaiso ntiage

Guerra por Mudanza del Congreso Continuará

exected los 20 mil metros reacted los 20 mil metros cuadrados, entre la Avenida Argentina, la Avenida Pedro Monti, la Paza O'Higgins y la calle Victoria, seguiria cumpliendo su función, luego que el Presidente Balardo Fred desechara la solicitud de 26 senadores de enviar a trámite legislativo un proyecto para trasidara el Congreso de Valparaiso a Santiago.

La autoridad reconoció la autonomía del Poder Legislativo para determinar la sede de su funcionamiento, pero prefítió no dar marcha a una medida no sólo antipopular, sino también "onerora" para el erario nacional.

El Ministro Secretario General de Gobierno, Carlos Mladinie, explicó que "el envio a tramite del proyecto por parte del Ejecutivo, que tiene iniciativa exclusiva por los gastos que implica, requiere de un pronunciamiento elaro, adoptado tanto por la Camara de Diputados en conformidad a sus reglamentos respectivos. Vasta ese momento esto no había ocurrido. Sólo se recolectaron firmas —de 26 senado-res y of idutadose, — aunque existia el compromiso de otros parlamentarios de apoyarla a la nora de vocar.

Con esto se quiso poner fin a este nuevo intento de traslado, que se agudizó esta semana y que dos de sus camaradas le manífestaron que si este proyecto no este nuevo intento de traslado, que se agudizó esta semana y que dos de sus camaradas la Ley del Deporte, que inferesa especialmente al Presidente Frei Palabras que fueron calificadas como un "chantage inaceptable" per la opecialmente de la República, una falta de respeto con el país" por el vierpresidente de la República, una falta de respeto con el país" por el vierpresidente del Senado, Mario Ros.

"Aqui hay una mayoria sus-"Aqui hay una mayoria sus-"Aqui hay una mayoria sus-"Aqui hay una mayoria sus-

años en el Senado y que lleva dos meses en la Cámara, entonces ellos decian que nos manden el proyecto del traslado, porque nosotros también tenemos urgencia".

Por eso, estima que fue inPor eso estima que fue inCor la resolución del Ejecugobierno retiró un compromiso, y eso molesta".

Con la resolución del Ejecutivo, los ánimos de los porteños y de quienes se oponen al trasaldo volvieron a la calma, pero no por mucho tiempo.

Rumores por los pasillos del
Congreso, chismes y comadreos se intensificarion conforme pasaban las horas del martes. Algunos hablaban de "una estocada por la espalda". Y no falto el funcionario que comentaba, con un dejo de amargura, que "finalmente me iba a comprar mi casa, aqui en Valparaiso. Otros compañeros también andaban en lo mismo". Ahora todo quedó en suspenso.

Negociación pendiente Recién en marzo se podría saber con certeza el destino que

Cuentan Que

Dos proyectos de acuerdo para cambiar la sede del Poder Legislativo fueron presentados en la Cámara y el Senado esta semana. El receso parlamentario impedirá su votación inmediata, pero todo indica que en marzo serán aprobados por ambas salas. El presidente de turno tendrá que dirimir. Por M. ANGELICA PEREZ FERRADA



tendra la sede del Poder Legislativo. El proyecto de acuerdo
presentado por el subjefe de la
bancada de dipulados DC, Jaime
Mulet, en el cual se solicità al
Presidente de la República que
envie un proyecto de ley que establezca que el Congreso Naciomai tenga como sede la ciudad
de Santiago, fue aplazado para
ser visto por la Cámara una vez
terminado el receso legislativo.
Y a ello se suma una propuesta similar, presentada por
terminado el receso legislativo.
Y a ello se suma una propuesta similar, presentada por
el Senado, y que contó con las
firmas de los DC Carmen Frei,
Rafael Moreno, Hosain Sabag,
Alejandro Foxley y Jorge Lavandero, además del PPD Roberto
Muñoz Barra y la UDI Evelyn
Muñoz Barra y la UDI Evelyn
Muñoz Barra y la UDI Evelyn
Muñoz Barra y la vitol greeso Nacional en la ciudad de Valpacional en los poderes colegisladores (Congreso-Poder Ejecuniente que establezca que el Congreso Nacional debe tener su sede, celebrar sus sesiones en la
ciudad de Santiago", señala la
miciativa.

Esta última presentación
también será vista en marzo, por
tuanto esta corporación socodo
no sesionar el miércoles pasado.

Reacciones en pugna

Según otros parlamentarios, como el vicepresidente de la Camara Alta, Mario Rios, y el senador UDI Beltrán Urenda, "el resultado del trabajo ha superado las expectativas, tanto en participario como en la cantidad y calidad de las leyes. Hoy la asistencia es por sobre el 85 por ciento. En que quedan los problemas de viajar? Antes esa cibina de la portante que antes confeccionemas de viajar? Antes esa cibina de superado 180 leyes por año, incluso sobre materias importantes que antes confeccionaba el Ejecutivo por delegación (dos DFL)".

El diputado Arturo Longton RN) ratifica al anterior y se pregunta "A quién favorece el traslado? Derirs de esto siemperado de la Derirs de esto siemperado es esto siemperado esto es maquinista de todo este cuento, el senador Zaldivar y prefieren estar en Santiago, donde tienen sus intereses personales, aunque Zaldivar diga que esto es una impertinencia. La verdad nunca puede ser imperiente esto es una impertinencia La verdad nunca puede ser imperiente esto, es una impertinencia La verdad nunca que en la práctica no sirve a la regionalización que el galse cellana verdad nunca puede ser imperiente esto, es un simbolo, una pracenidad, de que en algum momento la regionalización que el galsis reclama va a ser verdad. Y agrega "TComo va a ser el calidad en alguma va a ser el calidad en alguma va ser el calidad en galsa "Como va a ser el calidad en alguma va ser el calidad en algum

Contra el Cambio

exterior No descartan realizar una campaña para sensibilizar a la

Pero, por el momento, la finica propuesta concreta apunta a a crear una Comisión Especial, con igual número de parlamentarios del Senado que esten a favor y en contra del cambio de domicilio, para evaluar di arvor y en contra del cambio de domicilio, para evaluar per a favor y en contra del cambio de domicilio, para evaluar la permanencia o no del Parlamento en Valparatiso.

El proyecto —presentado por los senadores Hernán Larrain, Andres Chadwick, Antonio Hoyvath, Rodolfo Stange y Mario Ríos—ya ingresó a la oficia de partes del Senado y serra informado a la sala el 7 de marzo.

Una Mano a la Vida

Her esafios d

Defensa Continuismo en

a civiles y altos officiales de las FF.AA.

"El 'Peta' —apodo con el que se le conoce desde la universidad y ahora en el mundo polinico y academico—es la continuación de Pérez Yoma con otra cara", comentó una alta fuente amilitar que reconoce tener una amistad estrecha con el nuevo ministro.

es entre el Gobierno de Lagos y las Fuerzas Arm. y los mandos militares. El Presidente electo, Ric Ejército, general Ricardo Izuneta, cudles se:

Las razones de Lagos

¿Por qué el futuro presidente deseehó la opción de un sote deseehó la opción de un sote deseehó la opción de un sotrogante comenzó a ser despejado en la misma noche del viernes, apenas Lagos anunció la
conformación de su gabinete en elHotel Carrera.

La razón fundamental, a juicio del presidente de la comisión de Defensa de la Democracia Cristiana, Eduardo Santos,
aradica en la "extennalidad" de
peso que significará en la relación Lagos-FF.AA. la posible llegada a Chile del general Pinoche.

Santos, que integró la comisión redactora del programa de
defensa del futuro gobierno, es
un convencido de que la situación se accomadante en jefe.
Es algo visceral, del corazón",
se atreve a interpretar.

De acuerdo a esa visión, el
munitares, ben o haber sido Perea, sin interferencias de ningumente porque los militares no
van a aceptar ningui jugamiento a su ex comandante en jefe.

Es algo visceral, del corazón",
se atreve a interpretar.

De acuerdo a esa visión, el
mupio consenso que existita entre distintos sectores para dejar
que la justicia cumpliera su tarea, sin interferencias de ninguma especie, era antes de la elección del domingo 16, pero esecuadro se habria modificado antre distintos sectores para de jarrea, sin interferencia de la coracón
se arreve a ninguia del regreso de
pinoche minitares. De no haber sido Perez Yoma, era el más indicado para "apagar el incendio" que
se avecina en las próximas semanas, coinciden distintos análisis.

En cambio, un socialista
—por muy renovado que finera—
podía encontrarse con un cuador más que complicado si sectores de su propio partido presenten querellas o alientan a la
justicia para encontrar vinculos
entre Pinochet y algunos de los
casos más graves de violeciones
a la terra fuertemente la convivoncia política chilena, admiten los
distintos analistas de Defensa,
razón por la cual la agenda del
sector tendrá que dedicarse a
los derechos humanos, congelando o postergando los asuntos politico

fuertemente la designación del abogado y cientista político democratacristiano Mario Fernández como nuevo titular de Defensa. En el futuro no se descarta que la cartera pase a manos socialistas. El eventual regreso a Chile del general Augusto Pinochet condicionó Por JUAN ARAYA DIAZ E E

Señales castrenses

sor de la ANEPE, Miguel Navarro, señala que el programa de defensa de Lagos requiere una buena relación político-militar. "Si se mezclan los dos elementos — ha un proceso de tensión y al futuro gobierno se le haría mucho más difícil desarrollar las tareas que se ha fijado para el área".

El académico coincide con otros expertos en que la solución de la agenda histórica involucra a todos los sectores políticos, por la correspenda nistórica involucra a todos los sectores políticos, por la compara el area de cos, por lo que estima necesario incorporar a los parlamentarios a un evontual acuerdo.

En ese caso, sigue vigente — sin perjuició de la tarea que desempeñar a los parlamentarios de Defensa y trasladarla el area que desempeñar de perrandez — la man poditico, que podría ser la Secretaria General de la Presidencia. Y esa responsabilidad bien podría ejercerla Pérez Yoman, quien fue el mentor de la iniciativa.

Se sabe que la Democracia

ninistro de Defensa se postule a senador por la Primera Región. En el caso que no continuara al Frente de la mesa de diálogo, ma buena alternativa sería que saumiera como intendente por sasa zona, con lo cual comenzaría i pavimentar la ruta hacia la Cânara Alta.

Antes de que se conociera el nombramiento de Fernández, fuentes militares de alto nivel habían hecho saber que no les disgustaba la designación de un socialista renovado para conducir un ministerio con más capacidad de gestión que el actual, previa una reforma a su estructura.

En conversaciones reservadas, esos sectores castrenses re-

1993, al día siguiente de su victoria sobre Arturo Alessandri.

"Lo que pasa es que no hay un protocolo definido para este tipo de saludos", apuntó el director de Flacso y experto en terector de Flacso y experto en temas militares, Francisco Rojas.

En el Ejército existe la convicción de que la relación con los socialistas ha bien encaminada hasta el caso Pinochet. Continuó meluso un poco más allá por la gestión de Insulta, pero luego se deterioró con un sector del FS cuando los diputados la para Inflaterra.

De ahí entonces que se encuentre explicación cuando al interior del Ejército se dice que "hay socialistas y socialistas" aludiéndose a los renovados y aludiendose al la secularian de la socialismo tendrá que optar entre dos caminos: altido—en alentar a los jueces para que sigan adelante con las investigaciones.

Todas estas consideraciones fueron las que a la postre pesaron en la decisión de Lagos de optar por el confinuitas on de ortarer desde la época de Ortarer desde la época de Ortarer de el último ministro de Salvador Allende.

an por el caso ogado radical lien de haber argo de presiión de defensa in coupará la ltura en el goadmite que el lablecer la con-

so intilitares 'satá iniciado polos sin embarço señala que el
essiño es mucho mayor que esa
instancia, y iene que ver con la
general de gobierno de La
goressión del gran acuerdo o
nonsenso ciudadano, y no producto de un profesional de
servicio militar, conciliardo
las nientes es de la defensa
de defensa tiene que ser la "expregnar de cuyas manifestancio
para nombrar o destiutra la so
se sa la faculta del presidente
para nombrar o destiutra la so
se sa la facultada de la Defensa
de se sa la facultada de la Defensa
de defensa tiene que ser la "expresidente de la Defensa
de defensa tiene que ser la "expresidente de la profesional de
la ministra circa de la Defensa
de defensa tiene que ser la "exden de la saministración de la Defensa
de defensa tiene que ser la "exden de la la modernidad, al
su ministro circa de la Defensa
de defensa tiene gue ser la "exden de la la modernidad popultor
las prezidar sepecialistas con di
la ministro circa de la profesional de
la servicio capatida de servicio ministro circa de la profesional
la recondinar la política de defensa
nitar especiar sepecialista con el
sopierna de la profesional de seguna y llevar a cabo la política de
lo pernan ha ministración de la seguna de la servicio ministro circa de la profesional
la praciona de la goresce de una oficial en goresce de un defensa
nitar de condidera política de la servicio ministro circa de la profesional
la receidade so perationes, y que se involucre a formada por espredar de la seguna de la seguna de
la pracial de la seguna de la seguna
la receidade so perationes, y
den se involucre la la presenta de la servicio minist



Mea Culpa Socialista

recha, Hernán Felipe Errázuriz, Sergio Rillón (asesor del regeneral Pinocheb, el filósofo ma
Fernando Moreno, y el dipuFrado Luis Valentin Ferrada.

Desde Roma, Briones recomore que el Partido Socialista bi
asumió que no tenia un conocimiento real y concreto del
miento real y concreto del
minitar, elementos que son
"imprescindibles" llegado el
momento de la conducción del
Estado.

Admitida esa falencia, el tidopomático —quen acaba de ce
escribir un polémico libro sotidopomático —quen acaba de ce
escribir un polémico libro sotidopomático —quen acaba de ce
escribir un polémico libro sotidopomático — señala que los sode la transición titulado "La ve
Pata Coja". Señala que los sode cialistas, de algún modo intuitivamente, y en otros casos por zamun decisión conscriente del de
partido, se hicieron cargo de geese deficit, dedicandose en éscue afos a estudiar los temas
en la defensa y a conocer el terrado mundo militar. re
por ello, Briones dice que pe
po ve "nineuna razón para que pi

existan traumas de tipo general od una perspectiva doctrinaria o política" con las FF.AA.
Sin embargo, no descarta

anto, concluye que gun elemento de de problemas esre las FF.AA. y el ente".



Douglas prepara el desembarco en el Festival de Viña del Mar.



Semanal Semanal



Carmen Yáñez: la poesía de una sobrevi-









DEFENSA: Táctica y Estrategia

Ricardo Lagos eligió para relacionarse con las Fuerzas Armadas a un hombre que las conoce, como Mario Fernández, que ha trabajado muy cerca del saliente titular Edmundo Pérez Yoma. El ex subsecretario de Aviación y Guerra tendrá una intensa agenda.

Marcela Ramos

04

3243

Defensa: táctica y estrategia...

Mario Fernández, DC y flamante ministro de Defensa, no es un rostro nuevo en el Diego Portales. Formó parte del equipo que definió las prioridades del Presidente Frei en esta área y trabajó junto a Edmundo Pérez. Yoma en iniciativas como la mesa de diálogo y el Libro Blanco de la Defensa. La nominación de Fernández es el mejor ejemplo del gatopardismo en un buen sentido: que todo cambie para que todo siga igual.

Fernández -abogado y doctor en Ciencia Política por la germana Universidad de Heidelberg-fue subsecretario de Aviación y de Guerra, durante los gobiernos de Aylwin y Frei, respectivamente. También integró, en sus orígenes, el Consejo de Seguridad Pública, formado después del atentado al senador UDI Jaime Guzmán, en abril de 1991.

Entonces, se lo eligió justamente por sus estrechos contactos con los uniformados.

En el intertanto, interrumpió su "carrera militar" para dirigir el diario La Epoca durante un año. Reemplazó allí al periodista Ascanio Cavallo. Pero su vocación por la Defensa fue más fuerte, y a fines de 1996 asumió la Subsecretaría de Guerra. Desde entonces, nunca más se separó de su entrañable amigo Pérez, como lo llama en confianza.

Mario Fernández es la doctrina de Pérez, la forma y los contactos. Pero es una cara pública desconocida, cumpliendo así con los requisitos autoimpuestos por el Presidente electo, Ricardo Lagos.

SINDROME DEL TELEFONO MUERTO

Hasta la noche del viernes reciente, el nombre del ministro de Defensa era una completa incógnita.

Jaime Campos, radical, fue uno de los candidatos. Pero a comienzos de semana, Campos hizo algo inusual o incluso peligroso según algunos. Se refirió al tema de la compra de aviones por parte de la FACH e hizo suyo "el espíritu de Ricardo Lagos".

Después de leer esas declaraciones, algunos en el ministerio movieron la cabeza de un lado a otro. Campos rompió el dogma que rezó y mandó por estos días: "El que habla, se quema". Aunque en su caso no tue tan así: Lagos lo nominó en el Ministerio de Agricultura.

Otro candidato era el actual ministro de Defensa, Edmundo Pérez Yoma. La semana pasada trascendió que Lagos lo había confirmado y que el propio Pérez comunicó la noticia a sus más estrechos colaboradores. Pero lo cierto es que hasta el viernes reinaba el mutismo en el piso 22, y un cercano asesor aseguró que Pérez no había dicho nada. Otra fuente descartó que Lagos lo hubiera ratificado. Por aquello de los "rostros nuevos"

Por último, sonó el nombre -entre los que pegaron fuerte- del actual ministro de Relaciones Exteriores, Juan Gabriel Valdés, PS. Tenía a su favor el inminente regreso de Pinochet, pero reinaba la duda sobre cómo iría enfrentar la molestia militar ante un eventual desafuero del senador vitalicio.

Esto que parece una teleserie tuvo a algunos connotados rostros concertacionistas padeciendo el síndrome del "teléfono muerto" durante toda la semana: ¿cuándo llamará Lagos?

El Presidente electo guardó un estricto y a veces desesperante silencio. Se reunió con los presidentes de los partidos de la Concertación, pero no insinuó nada; consultó a uno que otro parlamentario, pero no les dio nombres definitivos.

Ricardo Lagos dijo que le gustaría que La Moneda fuera una casa de vidrio, como la famosa y polémica obra de arte de Bandera con Moneda. Pero está visto que, a diferencia de lo que ocurre en la casa de Daniela, nadie sabe lo que pasa por la cabeza de Lagos. Además, la política puesta en una casa transparente no es hermosa como la citada actriz, sino una mujer contrahecha, contradictoria y peluda.

DESCONFIANZA DE IZURIETA

Durante la semana pasada, el Presidente electo se entrevistó con los comandantes en jefes de las distintas ramas. Las miradas se concentraron, sobre todo, en uno de ellos: el general Ricardo Izurieta.

Corre un rumor entre los cercanos al mundo de la Defensa: que en las horas previas a su reunión con el comandante en jefe del Ejército, Ricardo Lagos le habría confidenciado a algunos de sus colaboradores que sospechaba que Izurieta no le tenía mucha confianza. De hecho, la reunión Izurieta-Lagos fue la más fría - y breve- de las cuatro.

Un analista entiende esta desconfianza como natural, por las características personales de Izurieta: "Es un hombre conservador, católico, que cree en la familia militar y en la caballería antigua. Nunca estuvo en los lotes de vanguardia al interior del Ejército", dice.

Izurieta no asistió, por ejemplo, a lo que podría definirse como el mejor momento de las relaciones



El probable regreso del senador Augusto Pinochet y su eventual desafuero como parlamentario sin duda ocuparán buena parte de la agenda del ministro de Defensa que se estrene el 11 de marzo.

Mario
Fernández no
es un desconocido en el
Diego
Portales.
Durante los
gobiernos de
Patricio Aylwin
y Eduardo
Frei ha sido
subsecretario,
en Aviación
y luego eu
Guerra.



Ejército-PS: el seminario que en junio de 1996 se realizó en España, en El Escorial, y al que concurrieron un grupo de uniformados conocidos, justamente, por su perfil más intelectual y abierto: los hoy generales Juan Emilio Cheyre, Carlos Molina Johnson y Jaime García Covarrubias (que pasó a retiro en 1998). Junto a ellos, estuvo Ricardo Lagos, el senador Jaime Gazmuri y Camilo Escalona (ex presidente del PS). La reunión tenía como objetivo, entre otras cosas, analizar las causas del golpe militar y estrechar lazos para mejorar las relaciones cívico-mili-

Todo marchó sobre ruedas hasta la detención de Pinochet. Por los mismos días se trabajaba en un "Escorial II". Sin embargo, el viaje de una delegación de parlamentarios socialistas a Londres, para apoyar la extradición de Pinochet, interrumpió -hasta hoy- cualquier posibilidad de acercamiento.

Mario Fernández será el encargado de restablecer dichas relaciones

DE PINOCHET Y TEMAS PENDIENTES

Así como Pinochet marcó un antes y un después en las relaciones Lagos-militares, también podría definir la agenda -por lo menos en el corto plazo- del sector Defensa.

La nominación de Fernández está fuertemente ligada al retorno del senador vitalicio. Además, por ser parte integrante de la mesa de diálogo desde sus orígenes (iniciativa que cuenta con el apoyo de Lagos), a Fernández le será fácil continuar con la labor iniciada allí por Pérez.

Las consecuencias del regreso de

Pinochet, por su eventual sometimiento a proceso, dividen a los analistas de Defensa.

laime Gazmuri, por ejemplo, asegura que la suerte del general (R) ya no es determinante en la agenda del sector. "Su situación está agotada como tema político y es cada vez menos un asunto de gobierno", afirma. Ello, básicamente, porque el país post-elecciones presidenciales ya no es el mismo.

"La derecha lo dejó caer a Pinochet", dice Gazmuri, y recuerda que el ex candidato de la Alianza por Chile, Joaquín Lavín, afirmó estar de acuerdo en que el senador vitalicio tenía que enfrentar a la justicia si así lo disponían los tribunales.

Gazmuri no teme boinazos ni ejercicios de enlace. "Antes la mitad del país entendía las expresiones de molestia militar, pero hoy no. Porque, entre otras cosas, la derecha ya no es la misma", afirma el senador socialista.

Algo parecido plantea otra fuente, al señalar que la derecha -en su carrera por alcanzar la Presidenciarompió muchos de sus lazos con los militares y más que recomponerlos, lo que les preocupa a sus dirigentes son las próximas elecciones municipales y parlamentarias.

Hay quienes, sin embargo, ven el panorama bastante más negro y cuestionan los esfuerzos de La Moneda por traer a Pinochet sin tomar en cuenta las consecuencias.

Esos temores están avalados por la siguiente reflexión: "El Ejército tenía asumido que Pinochet no regresaba, pero no van a asumir nunca un agravio en contra de su coman-

Sentana 1

dante en jefe benemérito"

Quienes se inclinan por esta última línea, auguran caras pintadas, acuartelamientos, molestia militar y el inmediato retiro de la mesa de diálogo del general Juan Carlos Salgado, representante del Ejército. Tienen dudas, sí, sobre el apoyo que podría recibir el general Ricardo Izurieta del resto de los comandantes en jefe.

Un militar (R) se suma a la segunda corriente. "Pinochet es un fetiche. En sus casas, los suboficiales tienen colgada su foto junto a la imagen de la Virgen del Carmen", cuenta, explícito. Asegura que los uniformados "no se tragan el cuento" de la independencia de los tribunales y que en algún momento Lagos tendrá que evaluar hasta dónde estira el elástico.

Gazmuri insiste: "No veo tensiones. Yo creo que Lagos está muy tranquilo. Los temas que fueron conflictivos están todos encaminados políticamente. Hoy puede haber molestias, pero nadie discute la legitimidad de los procesos. Nadie le puede pedir a Lagos lo que se le pidió al Presidente Frei en su momento: que detuviera la investigación del Consejo de Defensa del Estado (en el caso de los cheques del hijo de Pinochet)".

Según Gazmuri, Pinochet puede estar presente. Pero no es un factor desestabilizador.

Lo que sí está presente, coinciden los analistas, es el tema de los detenidos desaparecidos y la verdad sobre lo que ocurrió con ellos. La mesa de diálogo concluyó su trabajo esta semana, pero éste se ha traducido en sistematizar datos más que en obtener respuestas a la pregunta que le dio origen: ¿qué pasó?

El ministro Pérez aseguró que la mesa continuará su labor -independientemente de quien siga a la cabeza del ministerio- con el fin de llegar a la verdad y encontrar los cuerpos. Para Santiago Escobar, socialista, experto en Defensa, tan importante como eso es conseguir de las Fuerzas Armadas un compromiso doctrinario con la democracia. "Yo no quiero perdón, sino una garantía de que nunca más", dice Escobar.

LAS FAMOSAS REFORMAS

En agosto pasado, las primeras líneas del programa de Lagos en el área político-institucional decían: "Estimamos conveniente proceder a la supresión, en el artículo 90 de la Constitución, de la frase que asigna a las Fuerzas Armadas el carácter de garantes del orden constitucional de la República".

La frase es la filosofía que sostiene instituciones como el Consejo Nacional de Seguridad (Cosena), la participación de las Fuerzas Armadas en la gestación del Tribunal Constitucional y el Senado, y la inamovilidad de los comandantes en jefe. Es la piedra angular de la Constitución del 80.

Pero su supresión ya no forma



El Presidente electo Ricardo Lagos ha manifestado que apoya la gestión de la mesa de diálogo. En este contexto la designación del abogado Mario Fernández en Defensa es una señal de compromiso con la instancia. Fernández ha sido uno de sus hombres clave.

parte del programa de Lagos.

Eduardo Santos, DC, miembro de la comisión Defensa del programa, explica que se optó por sacarla a cambio de medidas más concretas orientadas en el mismo sentido. Entre ellas, aquella que plantea modificar las atribuciones y composición del Cosena para, entre otras cosas, terminar con la facultad de voto de los comandantes en jefe. Así el Cosena pasaría a ser una instancia para que los uniformados manifiesten su opinión, una "válvula de escape", pero sin que ello implique que su opinión pese más que la del Presidente (lo que algunos en La Moneda llaman "golpe blanco").

Se restablece asimismo, en este mismo marco "político-institucional", la facultad para que el Presidente pueda designar a los comandantes en jefe, generales y almirantes: una aspiración que Lagos planteó a algunos militares en el citado encuentro de El Escorial.

Las citadas propuestas son parte fundamental de las reformas constitucionales que la Concertación ha planteado desde que se inició la democracia. De aquí dos preguntas: ¿por qué ahora sí podrían implementarse? y ¿cuánto puede afectar ello a las relaciones cívico-militares?

La respuesta para la primera inquietud está en los nuevos equilibrios que existen en el Congreso –con mayoría concertacionista en las dos salasy la supuesta mejor disposición de la derecha tras la reciente elección presidencial. En su programa de gobierno, Lavín introdujo la realización de algunas reformas –entre ellas las atribuciones del Cosena- y se manifestó dispuesto a estudiar otras.

Sobre cuánto puede afectar esto las relaciones de Lagos con las Fuerzas

Armadas, en general los analistas coinciden en que más que un tema de Defensa, las reformas constitucionales son materia de discusión parlamentaria. Y que por ello no deberían perturbar los lazos entre civiles y militares.

"El tema del Cosena o el de la inamovilidad de los comandantes en jefe se tienen que pelear en el Congreso. Esa es una agenda con la derecha y no con las Fuerzas Armadas", afirma Jaime Gazmuri. Según él, estas reformas no inciden en la agenda modernizadora que se quiere implementar en el sector. "Sí los temas de derechos humanos, que no están resueltos pero sí encaminados".

Ahora, todos coinciden en que Lagos no se apurará en presentar los proyectos de reforma constitucional hasta no tener clara la disposición de la derecha. El programa de Lagos contempla también dos importantes cambios para las Fuerzas Armadas, que, por cierto, siempre han estado presentes en la agenda de la Concertación: limitar la competencia de la justicia militar y modificar el mecanismo de financiamiento de las distintas ramas. Esto último implica flexibilizarlo, de manera que Codelco entregue a Hacienda los recursos y ésta los distribuya. Así se terminaría con el impuesto para la empresa cuprífera.

CENTRAL DE INTELIGENCIA EN DEMOCRACIA

Para Santiago Escobar, sin embargo, el gran tema de los próximos años es la modernización del sector Defensa.

"Hay que enfrentar los temas profesionales de la Defensa y entender el mundo militar para tener mecanismos de evaluación. La política de Defensa de un país se define por una aproximación certera desde la especificidad técnica del sector. Sólo así se puede iniciar una reforma al ministerio. Muchos de los jóvenes oficiales deben estar deseosos de que la agenda realmente se profundice. Las guerras modernas se sustentan en la interacción operativa. Pero en Chile, por ejemplo, no tenemos un Estado Mayor conjunto", afirma.

La modernización de las distintas ramas en conjunto -"para evitar que cada una determine su propia guerra"- está definida en el programa de Lagos como prioritaria. También dotar al Ministerio de Defensa de una ley, con el fin de terminar con la autonomía de las Fuerzas Armadas - en materia de adquisiciones, políticas- "que es inédita en el mundo moderno".

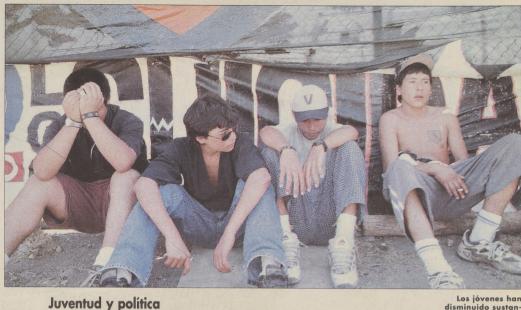
Al interior de la comisión Defensa se planteó también la necesidad de crear en Chile un "Sistema Nacional de Manejo de Crisis e Inteligencia". Esto es, una Central de Inteligencia al estilo de la CIA estadounidense. Los defensores de la idea argumentan que, de existir, se habría evitado, por ejemplo, la detención de Pinochet en Londres. A futuro, en tanto, la plantean para prever con flictos como los desatados en el sur de Chile con los mapuches. Una fuente explica: "Es necesario saber quiénes son los líderes mapuches, quién los financia y hasta dónde puede llegar el conflicto"

Organismos como éste suelen tener su lado oscuro, pero entre sus ideólogos prima la necesidad de los gobiernos de recabar información y analizarla en el momento oportuno.

"No tener un organismo como éste es peor, porque los sistemas de inteligencia actualmente están en manos militares y son autónomos, lo que es más grave. No sabemos lo que investigan, además ellos hacen inteligencia militar y necesitamos otras cosas. Debe ser una institución del Estado de Chile para que haga inteligencia económica, política, estratégica", afirma una fuente.

El anuncio amenaza con desatar polémica en los próximos y agitados seis años.

Los últimos años han revelado que uno de los problemas en ascenso del sistema político es la paulatina retirada de los jóvenes de él. ¿Qué razones mueven a este abstencionismo?



Juventud y política

con Lagos o Lavín

Ana Verónica Peña

I a no cabe duda. Algo está pasando en la relación de los jóvenes con la política. A pesar de los esfuerzos desplegados tanto por el gobierno como por los partidos, los jóvenes en su mayoría simplemente decidieron marginarse del sistema y más de un millón de ellos con derecho a inscribirse en los registros electorales no lo hizo: no estuvieron ni ahí con Lagos o Lavín. Se situa-

ron al margen. ¿Por qué?

Lo único que se puede afirmar a ciencia cierta es que los jóvenes y la política, en especial con sus exponentes, no se entienden. Según lo que muestran la prensa y la experiencia, mientras los primeros consideran a los políticos unos sujetos "egoístas", "preocupados sólo de su propio bienestar", "mentirosos" y "aprovechadores", los aludidos califican a la juventud actual como "irresponsable", "individualista", "descreída" y "carente de sentido

UN MUNDO COMPLEJO

De acuerdo con Osvaldo Badenier, presidente de la JDC, "el primer error del mundo adulto, al mirar a los jóvenes, es hablar de ellos como una globalidad", porque los jóvenes -agrega- no son un paquete, sino que dentro del mundo juvenil conviven estudiantes, trabajadores obreros, jóvenes profesionales, matrimonios jóvenes. Se trata de un ámbito muy diverso, con preocupaciones además diferentes

Según Badenier, el hecho de que la inscripción juvenil haya decrecido "es uno más de los vicios del

-Me atrevería a decir, tajantemente, que esto acomoda al esta-

blishment político -asegura.

Para el presidente de la juventud de la UDI, Felipe Ward, en cambio, el problema radica en el gobierno:

-Creo que ha fallado al entregar demasiada información en vez de formación. Sobre todo en las campañas de inscripción electoral. Ahí han entregado exclusivamente información, sin reparar en entregar las razones de porqué es importante

Ward dice que la UDI se centró en el trabajo con los jóvenes en regiones. "Y aunque es difícil medir, llegaron muchos jóvenes a los comandos a participar", añade. De he-cho, según la UDI, la mayoría de los jóvenes que votaron lo hicieron por

-Lo que tratamos de transmitir a los jóvenes es la necesidad de estar cerca de la gente, para saber qué es lo que está pasando, dejando las posibles soluciones para cuando tengamos mayores responsabilidades. Por ser dirigentes jóvenes no contamos con el poder, pero tenemos que prepararnos -sostiene Ward, para quien lo fundamental es trabajar socialmente en sectores de pobreza.

En el padrón electoral del plebis-

cito de 1988, los menores de 29 años constituían el 36 por ciento de los inscritos, pero en la reciente elec-

ción descendieron al 14 por ciento. "La elección es tuya", indicaba el eslogan de una campaña guberna-mental de comienzos de 1997 orientada a motivar a los jóvenes a inscribirse. Se invirtieron 150 millones de pesos en afiches y avisos en prensa, radio y televisión. Sin embargo apenas 80 mil jóvenes -de un total de 800 mil-respondieron al llamado y la campaña sólo cosechó críticas.

En ese contexto, algunos incluso propusieron realizar llamativos recitales de rock y música popular, en los cuales se podría usar el carné electoral como entrada. Pero la negativa de la mayoría de los artistas de participar en una actividad de ese tipo echó por tierra la iniciativa del Instituto Nacional de la Juventud (Injuv).

Y es que no es suficiente una campaña de marketing cuando la sociedad, y en particular las autoridades, envían mensajes contradic-

Con ocasión de las parlamentarias de 1997, al mismo tiempo que el Ministerio del Interior emprendía su cruzada por invitar a los jóvenes a participar en política, en las universidades públicas se desarrollaban amplias movilizaciones demandando mecanismos de participación en la dirección de los planteles en medio de la oposición de las autoridades gubernamentales y universita-

Esfuerzos similares para capturar el voto juvenil se desplegaron durante 1999, con los mismos magros resultados. La campaña del Injuv, ahora llamada "Al 2000 con todo derecho", no alcanzó a convencer ni al 10 por ciento del público objetivo. Tampoco le fue bien al laguismo. Carolina Tohá encabezó una frustrante campaña del comando juvenil para inscribir jóvenes, supuestamente más favorables a

Lagos. El problema de fondo, según dirigentes juveniles, es que la acción política, en general, no ha abordado los temas que realmente interesan a los ióvenes.

tivamente su participación en política. El presidente de la JDC, Osvaldo Badenier,

afirma que aquella es sólo una inquie-tud más de la

juventud, no es la central ni la deter-

minante.

-Primero les interesa el tema laboral, haya o no crisis asiática. También el tema de la educación y la igualdad de oportunidades para acceder a establecimientos de calidad. También el tema de las drogas, como tema social, que los coarta en su diversión y en su seguridad en las noches -reflexiona el UDI Felipe

"Más que una diferencia en los discursos, lo que se notó en las últi-mas elecciones fue una ausencia de propuesta juvenil en términos de especificidad", afirma por su parte el DC Badenier, aunque cada uno de los candidatos aseguró que gober-naría con toda la gente y dedicó más de un par de palabras de buena crianza a los jóvenes.

"Pero eso forma parte del Padrenuestro de cualquier candidato... Es como decir que las mujeres son importantes o que se van a preocupar de la tercera edad", sostiene Badenier. dante en jefe benemérito"

Quienes se inclinan por esta última línea, auguran caras pintadas, acuartelamientos, molestia militar v el inmediato retiro de la mesa de diálogo del general Juan Carlos Salgado, representante del Ejército. Tienen dudas, sí, sobre el apoyo que podría recibir el general Ricardo Izurieta del resto de los comandantes en jefe

Un militar (R) se suma a la segunda corriente. "Pinochet es un fetiche. En sus casas, los suboficiales tienen colgada su foto junto a la imagen de la Virgen del Carmen", cuenta, explícito. Asegura que los uniformados "no se tragan el cuento" de la independencia de los tribunales y que en algún momento Lagos tendrá que evaluar hasta dónde estira el elástico.

Gazmuri insiste: "No veo tensiones. Yo creo que Lagos está muy tranquilo. Los temas que fueron conflictivos están todos encaminados políticamente. Hoy puede haber molestias, pero nadie discute la legitimidad de los procesos. Nadie le puede pedir a Lagos lo que se le pidió al Presidente Frei en su momento: que detuviera la investigación del Consejo de Defensa del Estado (en el caso de los cheques del hijo de Pinochet)"

Según Gazmuri, Pinochet puede estar presente. Pero no es un factor desestabilizador

Lo que sí está presente, coinciden los analistas, es el tema de los detenidos desaparecidos y la verdad sobre lo que ocurrió con ellos. La mesa de diálogo concluyó su trabajo esta semana, pero éste se ha traducido en sistematizar datos más que en obtener respuestas a la pregunta que le dio origen: ¿qué pasó?

El ministro Pérez aseguró que la mesa continuará su labor -independientemente de quien siga a la cabeza del ministerio- con el fin de llegar a la verdad y encontrar los cuerpos. Para Santiago Escobar, socia-lista, experto en Defensa, tan importante como eso es conseguir de las Fuerzas Armadas un compromiso doctrinario con la democracia. "Yo no quiero perdón, sino una garantía de que nunca más", dice Escobar

LAS FAMOSAS REFORMAS

En agosto pasado, las primeras líneas del programa de Lagos en el área político-institucional decían: "Estimamos conveniente proceder a la supresión, en el artículo 90 de la Constitución, de la frase que asigna a las Fuerzas Armadas el carácter de garantes del orden constitucional de la República'

La frase es la filosofía que sostiene instituciones como el Consejo Nacional de Seguridad (Cosena), la participación de las Fuerzas Armadas en la gestación del Tribunal Constitucional y el Senado, y la inamovilidad de los comandantes en jefe. Es la piedra angular de la Constitución del 80.

Pero su supresión ya no forma



El Presidente electo Ricardo Lagos ha manifestado que apoya la gestión de la mesa de diálogo. En este contexto la designación del abogado Mario Fernández en Defensa es una señal de compromiso con la instancia. Fernández ha sido uno de sus hombres clave.

parte del programa de Lagos.

Eduardo Santos, DC, miembro de la comisión Defensa del programa, explica que se optó por sacarla a cambio de medidas más concretas orientadas en el mismo sentido. Entre ellas, aquella que plantea modificar las atribuciones y composición del Cosena para, entre otras cosas, terminar con la facultad de voto de los comandantes en jefe. Así el Cosena pasaría a ser una instancia para que los uniformados manifiesten su opinión, una "válvula de escape", pero sin que ello implique que su opinión pese más que la del Presidente (lo que algunos en La Moneda llaman "golpe blanco").

Se restablece asimismo, en este mismo marco "político-institucional", la facultad para que el Presidente pueda designar a los comandantes en jefe, generales y almirantes: una aspiración que Lagos planteó a algunos militares en el citado encuentro de El Escorial.

Las citadas propuestas son parte fundamental de las reformas constitucionales que la Concertación ha planteado desde que se inició la democracia. De aquí dos preguntas: ¿por qué ahora sí podrían implementarse? y ¿cuánto puede afectar ello a las relaciones cívico-milita-

La respuesta para la primera inquietud está en los nuevos equilibrios que existen en el Congreso -con mavoría concertacionista en las dos salasy la supuesta mejor disposición de la derecha tras la reciente elección presidencial. En su programa de gobierno, Lavín introdujo la realización de algunas reformas -entre ellas las atribuciones del Cosena- y se manifestó dispuesto a estudiar otras.

Sobre cuánto puede afectar esto las relaciones de Lagos con las Fuerzas Armadas, en general los analistas coinciden en que más que un tema de Defensa, las reformas constitucionales son materia de discusión parlamentaria. Y que por ello no deberían perturbar los lazos entre

civiles y militares.

"El tema del Cosena o el de la inamovilidad de los comandantes en jefe se tienen que pelear en el Congreso. Esa es una agenda con la derecha y no con las Fuerzas Armadas", afirma Jaime Gazmuri. Según él, estas reformas no inciden en la agenda modernizadora que se quiere implementar en el sector. Sí los temas de derechos humanos, que no están resueltos pero sí encaminados"

Ahora, todos coinciden en que Lagos no se apurará en presentar los proyectos de reforma constitucional hasta no tener clara la disposición de la derecha

El programa de Lagos contempla también dos importantes cambios para las Fuerzas Armadas, que, por cierto, siempre han estado presentes en la agenda de la Concertación: limitar la competencia de la justicia militar y modificar el mecanismo de financiamiento de las distintas ramas. Esto último implica flexibilizarlo, de manera que Codelco entregue a Hacienda los recursos y ésta los distribuya. Así se terminaría con el impuesto para la empresa cuprífera.

CENTRAL DE INTELIGENCIA EN DEMOCRACIA

Para Santiago Escobar, sin embargo, el gran tema de los próximos años es la modernización del sector

"Hay que enfrentar los temas profesionales de la Defensa y entender el mundo militar para tener mecanismos de evaluación. La política de Defensa de un país se define por una aproximación certera desde la especificidad técnica del sector. Sólo así se puede iniciar una reforma al ministerio. Muchos de los jóvenes oficiales deben estar deseosos de que la agenda realmente se profundice. Las guerras modernas se sustentan en la interacción operativa. Pero en Chile, por ejemplo, no tenemos un Estado Mayor conjunto", afirma.

La modernización de las distintas ramas en conjunto -"para evitar que cada una determine su propia guerra"- está definida en el programa de Lagos como prioritaria. También dotar al Ministerio de Defensa de una ley, con el fin de terminar con la autonomía de las Fuerzas Armadas -en materia de adquisiciones, políticas- "que es inédita en el mundo moderno'

Al interior de la comisión Defensa se planteó también la necesidad de crear en Chile un "Sistema Nacional de Manejo de Crisis e Inteligencia". Esto es, una Central de Inteligencia al estilo de la CIA estadounidense. Los defensores de la idea argumentan que, de existir, se habría evitado, por ejemplo, la detención de Pinochet en Londres. A futuro, en tanto, la plantean para prever con flictos como los desatados en el sur de Chile con los mapuches. Una fuente explica: "Es necesario saber quiénes son los líderes mapuches, quién los financia y hasta dónde puede llegar el conflicto"

Organismos como éste suelen tener su lado oscuro, pero entre sus ideólogos prima la necesidad de los gobiernos de recabar información y analizarla en el momento oportuno.

'No tener un organismo como éste es peor, porque los sistemas de inteligencia actualmente están en manos militares y son autónomos, lo que es más grave. No sabemos lo que investigan, además ellos hacen inteligencia militar y necesitamos otras cosas. Debe ser una institución del Estado de Chile para que haga inteligencia económica, política, estratégica", afirma una fuente.

El anuncio amenaza con desatar polémica en los próximos y agitados seis años

Felipe Ward presidente de la juventud de la Unión Demócrata Independiente (UDI).

La cuestión de fondo, agrega, es que no hubo una propuesta seria. Es más, afirma, los jóvenes y sus problemas son la gran deuda que dejan los dos primeros gobiernos de la Concertación. Y Badenier espera que la pague Lagos.

QUIEBRE

El desaparecido diario La Epoca afirmaba en un editorial, en junio de 1997, que "existe un quiebre generacional en términos de representación (...) Lo cierto es que el título de cámara joven' que antes recibía la Cámara de Diputados no tiene hoy día mucho sentido".

Y tenía razón. La DC presentó 56 candidatos a las elecciones parlamentarias de 1997, de los cuales sólo tres eran menores de 30 años. En el PS, sólo uno tenía menos de esa edad. En el PPD, dos; en RN, uno; y la UCC, uno. Otro botón de muestra. De acuer-

do con datos registrados en el Servicio Electoral, ninguno de los partidos legalizados alcanza siquiera a tener el 1 por ciento de sus militan-tes entre jóvenes de 18 a 19 años, ostentando el récord el Partido Socialista, con un 0,06 por ciento. Si se utiliza el rango de 18 a 29, sólo tres colectividades superan el 10 por ciento en términos de militantes de esa edad. El PC, con un 11,5 por ciento; el PPD, con un 12,4; y el PS,

Todo este cuadro ha hecho que se levanten voces sosteniendo que la inscripción electoral debe ser automática, al cumplir una persona los 18 años, y que la opción de votar debe ser voluntaria. Como una medida casi desesperada por frenar la tendencia de los jóvenes de alejarse del sistema institucional, los presidentes de las ramas juveniles de los partidos en general apoyan la iniciativa.

VISION HISTORICA

Es difícil establecer una mirada histórica sobre la participación de jóvenes en política. Ni siquiera los registros electorales se dividían por grupos etáreos hasta 1973. Una reforma constitucional de 1970 bajó la edad para votar desde los 21 hasta los 18 años. La primera elección en que se aplicó esta enmienda fue la municipal de abril de 1971. Entre 1970 y 1973 el padrón electoral creció en casi un millón de personas. Después se congeló por el golpe militar.

La oleada de protestas contra el régimen militar iniciada en 1983 y el proceso político que condujo al plebiscito de 1988 tuvieron a los óvenes como actores fundamentales. Luego de abrirse los registros electorales, en febrero de 1987, la juventud fue en masa a incorporar-





Badenier, presidente de la Juventud Demócrata Cristiana (JDC).

Osvaldo

se, llegándose a la tasa histórica de un 36 por ciento de jóvenes dentro del padrón. Respecto de 1973, la cifra de personas habilitadas para votar creció en 3 millones.

El porcentaje de abstención entre los inscritos también resulta un indicador significativo. En 1988 fue el más bajo de la historia, alcanzando sólo a un 5,3 por ciento, en circunstancias que las tasas normales entre 1950 y 1973 eran cercanas al 15 por ciento en elecciones presidenciales, subiendo incluso casi al 40 por ciento en algunos comicios municipales.

Pero, a partir de 1990 comenzó la alarmante disminución del interés de los jóvenes por inscribirse. En 1988 eran poco más de 2 millones 600 mil inscritos jóvenes. Hoy son

sólo un millón 605 mil. Y es el único segmento etáreo que va en bajada, pues todos los otros han presentado aumento en el mismo período. Las razones del desinterés algu-

nos las buscan en el descrédito de la política y sus exponentes. Otros afirman que las inquietudes de los jóvenes no son escuchadas y que la historia reciente está llena de expectativas frustradas.

Una encuesta Feedback-Qué Pasa presentada a comienzos de 1999 constató que el 45 por ciento de los encuestados se declaraba "poco satisfecho" con el regreso a la democracia y un 26,2 claramente dijo "no estar satisfecho". Estas respuestas se concentraron mayoritariamente en menores de 35 años.

Lamentablemente, tenemos dos

"Estudio de la participación política de los jóvenes". Así se llama una investigación del Centro de Investigación y Desarrollo de la Educación (CIDE), realizada por encargo del Injuv en 1999, y que entrevistó a jóvenes y políticos Se concluyó que los primeros esperan de los políticos que organicen y

dirijan el país, representen los intereses de las personas al tomar decisiones y se encarguen de solucionar los problemas, particularmente los de los más se encarguen de solucionar los problemas, particularmente los de los más pobres. Entre las cualidades que deberían tener se menciona: ser humildes y sencillos, honrados y dar buen uso a los recursos que administran, cumplir lo que prometen, materializar los cambios y ocuparse de los problemas de todos, especialmente de los más pobres. También se definid como cualidad deseada de los políticos ser accesibles y estar en contacto con la comunidad, llevarse bien entre ellos y educar con el ejemplo.

Este paisaje contrasta con la imagen que los jóvenes tienen de los políticos recalifican de incumplidores y mentirosos. Afirman

políticos reales, a los que califican de incumplidores y mentirosos. Afirman que no mantienen contacto con la comunidad y no atienden los problemas de los pobres. Lo más preocupante es que dijeron que los políticos hacen primar sus intereses particulares y sacan provecho personal de los cargos que ocupan. En general, también los describieron como viejos y de origen social

atto.

Los políticos ven a los jovenes como sujetos cortoplacistas, que muchas veces actúan movidos por intereses individualistas. En ese sentido, les niegan el tener interés en un proyecto-país y desconocen en ellos la búsqueda de transformaciones de caracter global y permanente; por lo tanto, los definen

como carentes de objetivos políticos.

Los políticos observan que los jóvenes de hoy nacieron en una época de globalización y surgimiento de comunidades integradas, mientras ellos y sus partidos lo hicieron en otro tiempo.

Sobre las razones del descrédito de la política, los políticos las atribuyen a la acción de la dictadura, de los medios de comunicación y a la debilidad de los contenidos educacionales. Nada que ver con sus propias acciones, como los acusan los jóvenes.

Otro dato relevante es que el estudio determinó que los jóvenes no son

ajenos a valores como justicia social, participación, equidad, solidaridad, responsabilidad, orden y estabilidad. Lo que ocurre es que no los relacionan con la estructura política actual, sino al deber ser de ella.

"Frases tales como 'no me interesa la política' o 'no estoy ni ahí con la política' deben entenderse como un discurso que aparece como reacción ante

pontica deben entenderse como un discusso que aparece como exección ante el desencanto de constatar que lo que ellos esperan de los políticos está muy lejos de lo que éstos son en la práctica", señala el informe. Respecto del voto, se concluye que los jóvenes lo reconocen como un medio de participación y expresión, pero lo consideran poco efectivo. No es suficiente ni basta para quedarse satisfechos, explican los jóvenes.

generaciones muy soberbias en la política. La del 60, que es una generación que se educó gratis y es muy politizada, y tenemos encima también la generación de los 80, que se educó en dictadura, una cosa muy heroica, pero que parece creer que obtuvo medalla para siempre por haber luchado contra Pinochet -se queja Osvaldo Badenier.

Generacionalmente, no hay ahora un tema paradigmático en lo juvenil. "Uno puede encontrar distintos sentidos de pertenencia en los jóvenes, en el rap, en el hiphop, en el fútbol, en el teatro, y hay algunos que participan en política. Eso es lo que los políticos no entienden", explica el presi-dente de los jóvenes DC.

-En los 60 y en los 80, todo giraba en torno a la política. Hoy, creo que la política ha llegado a tener su justo espacio en el mundo juvenil añade

Todo parece pasar porque se recojan los intereses reales de los jóevnes. Pero, ¿cuáles son ésos?

-Cuando uno conversa con los cabros que dicen que no están ni ahí con la política, se descubre que sí les interesan los temas sociales y los problemas sociales que tienen más cerca -explica Badenier.

DATOS

Un estudio del Injuv ha constatado algo similar. Para profundizar, entonces, basta echar un vistazo a algunos datos de la realidad. La tasa de desempleo juvenil es dos veces mayor que la tasa general nacional.

Y ese es un problema estructural reconocido oficialmente. Además, el mayor acceso a la educación superior de los últimos años 20 años abierto por la educación superior privada- ha servido también para acrecentar la frustración de los jóvenes que aspiran a un mejor futuro

Una encuesta realizada por Ser-plac de la Región Metropolitana, a través de la red Enlaces de internet, y dada a conocer esta semana, reveló que el 27 por ciento de los estudiantes secundarios describe como su principal problema las expectativas laborales

El mismo estudio señala que el 43 por ciento de los encuestados muestra interés por participar en actividades deportivas. Sin embargo, no pasan de 50 -sobre casi 350las municipalidadedes que cuentan con una oficina o programa espe-cial para la juventud, a pesar de que todas suscribieron un Acuerdo Juvenil Municipal en 1992. Y como se sabe, en cuanta encuesta se hace, los jóvenes se quejan por la falta de espacios de reunión y esparcimiento.

Un 35 por ciento de los encuestados por Serplac se mostró preocupado por temas sociales, como pobreza y calidad de vida.

Por último, según los últimos estudios, siete de cada diez nuevos enfermos de sida son jóvenes. Y se contabilizan en 40 mil las muchachas que al año se embarazan sin desearlo. No es tan difícil entonces diseñar políticas para los jóvenes. ¿0 sí?

Gabinetes de estreno

Retratos

El Presidente electo, Ricardo
Lagos, ha dedicado
abundantes horas a formar
sus equipos. El mismo Lagos
que fue protagonista
principal, aunque no
deliberado, de los procesos
de constitución de los
gabinetes inaugurales de los
presidentes Patricio Aylwin y
Eduardo Frei.



de familia

La Concertación conociendo Cerro Castillo. Durante la mañana del 11 de marzo de 1990, poco antes de jurar, Enrique Correa limpia los zapatos de René Cortázar. Los rodean Luis Alvarado, Juan Hamilton, Carlos Hurtado, Carlos Ominami y Edgardo Boeninger.

Rafael Fuentealba

Antes de las elecciones presidenciales del 14 de diciembre de 1989, con la incombustible certeza de que se transformaría en Presidente de la República para dirigir la transición a la democracia, Patricio Aylwin tenía el primer gabinete definido en su obra gruesa.

Sin embargo, la noche del jueves 14 le trajo al flamante Jefe de Estado electo un problema inesperado, pero no menor. Ricardo Lagos, el líder duro y firme de parte de la izquierda concertacionista, se había quedado afuera del Senado. La dupla que éste había constituido con el democra-tacristiano Andrés Zaldívar no había conseguido el objetivo estratégico de doblar a la derecha en Santiago Poniente. Aun más: contra todo pronóstico, Zaldívar había ganado a Lagos dentro de la fórmula opositora, mien tras en el bloque progubernamental el triunfo no había sido para el candidato más moderado, el vicepresidente de RN Miguel Otero, sino para uno de los símbolos del modelo institucional del régimen autoritario, el jefe de la UDI, Jaime Guzmán.

"LAGOS CANCILLER"

Al amanecer de los días viernes 15 y sábado 16, en algunos muros santiaguinos, con la torpeza e imprecisión del apuro con que debía utilizarse el spray, surgió un rayado que constituía todo un desafío, un desgarro y un ruego: "Lagos canciller".

Los seguidores más fundamentalistas del laguismo en el Partido por la Democracia (PPD), colectividad todavía instrumental y digitada desde el PS renovado, querían torcer la mano al destino y doblarle la muñeca al nuevo Presidente.

No era el escenario que Aylwin había prefigurado en la intimidad conservadora de su casa en calle Arturo Medina, en la comuna de Providencia. El Ministerio de Relaciones Exteriores tenía un nombre fijo desde mediados del año 89, el líder del Partido Radical, Enrique Silva Cimma.

Durante algún tiempo el ex contralor y ex primer presidente del Tribunal Constitucional corrió en la interna presidencial de la Concertación impulsado por su propio partido y los sectores renovados del PS, pero con plazo fijo: era una forma de ejercer presión sobre Aylwin y la DC y contrarrestar al PS Almeyda, que aunque todavía marxista y prosoviético había resuelto, ya en octubre de 1988, a horas de la victoria del No, que el candidato presidencial debía ser Patrico Aylwin. Silva Cimma, sin embargo, se fue quedando solo en la medida que se revelaba que su proclamación sólo era un acto del socialismo democrático el incorporado en la Internacional Socialista- para negociar desde una mejor posición con la DC y el ortodoxo almeydismo.

Fue durante ese proceso que Aylwin ofreció a Silva Cimma, al deponer éste su postulación, la Cancillería, cartera que presagiaba convertirse en un ministerio estrella en el primer gobierno democrático. Lagos pues no tenía, a pesar de la presión de sus bases, opciones en Exteriores en diciembre del 89.

En El libro de Lagos, de la periodista Patricia Politzer, el propio Lagos confirma que Aylwin le ofreció la embajada en Francia. Para un socialista renovado, con Francois Mitterrand en El Elíseo, París era una fiesta. Sin embargo, había algo sospechoso. Europa casi era un destierro. Tenía demasiado el aire envenenado del exilio dorado, de un intento de alejarlo para evitar el revuelo interno de un Lagos extraparlamentario.

"La verdad es que me dolió un poquito el ofrecimiento... Sí, me sorprendió y me dolió un poquito", le admite Lagos a la Politzer en esta canónica entrevista-río que es El libro de Lagos.

"¿Por qué le dolió?", consulta la periodista. Lagos explica: "Porque me pareció que era pensar mal de mí, era creer que yo no entendía que cuando uno entra a participar de un gobierno acepta que hay un solo líder, que es el Presidente. Es bueno que eso le quede claro a todos".

EL MANDATO SUPRAPARTIDARIO

A esas alturas de la segunda mitad de diciembre, Aylwin ajustaba su equipo con amplia libertad. Meses antes, los partidos de la alianza habían suscrito el compromiso del suprapartidismo, que más tarde devendría en el partido transversal. No habría cuoteo ni vetos partidarios. Nunca más un Presidente Allende jaqueado para formar su gabinete

por una comisión política socialista o comunista. No era arbitrario que la idea del suprapartidismo encontrara su origen en el PS Almeyda. La delegación de los poderes partidarios en Aylwin. Tal era el acuerdo que todos estaban por respetar. El Presidente electo ofreció a

El Presidente electo ofreció a Lagos la cartera de Justicia, pero éste la rechazó. No se veía haciéndolo bien en la que iba a ser de seguro una de las secretarías más difíciles de la transición.

Después le hablaron de Obras Públicas. Lagos volvió a decir que no y contraofertó a Sergio Bitar. Aylwin entonces le puso las co-

Aylwin entonces le puso las cosas un poco más duras. Le describio el cuadro de sus compromisos y limitaciones y concluyó emplazándolo. ¿Qué quería, en definitiva?

Diagramanto los y contraty cinguanto los ¿Qué quería, en definitiva?

En el texto de Patricia Politzer, Lagos asume que debió hacer una elección difícil: o seguía siendo el hombre del descontento permanente o aceptaba transitar hacia convertirse en hombre de Estado. Pidió Educación, para sorpresa de Aylwin, que -según interpreta Lagos- temía que desde ese ministerio el aplicara una política del tejo pasado con Alejandro Foxley, futuro ministro de Hacienda, buscando una buena razón y excusa para una renuncia dramática y crítica.

LOS PRIMEROS HOMBRES

El caso Lagos se constituyó en el episodio más delicado de la conformación del primer gabinete de la democracia

El resto, en general, carecía de

morbo. A Interior se encaminó Enrique Krauss, que venía operando con Aylwin desde hacía muchos años. A la Secretaría General de la Presidencia -cartera inventada por el régi-men militar, pero que le vino como anillo al dedo a la coalición, siendo clave en la gestión gubernamental-arribó el ingeniero Edgardo Boeninger, ideólogo de la transición y la Concertación. En la Secretaría General de Gobierno fue instalado el PPD-PS Enrique Correa, que había sido el segundo de Genaro Arriagada en la secretaría ejecutiva del Co-mando del No y que tuvo el olfato histórico de quedarse junto a Aylwin cuando a fines del 88 Arriagada qui-so clavar la rueda de la fortuna, creyendo que había llegado el momento de una nueva generación y se jugó por convertir a Eduardo Frei Ruiz-Tagle en candidato de la DC (Arriagada en el balance final se quedó sin nada, ni siquiera la soñada embaja-da en Estados Unidos, y terminó disertando sobre transiciones y de-

mocracia en Boston).

Hacienda era de Foxley desde hacía muchos meses, lo mismo que Relaciones Exteriores para Silva Cimma. El economista socialista Carlos Ominami fue a Economía. Para Salud se escogió al pediatra DC Jorge Jiménez de la Jara. A Vivienda se destinó al independiente Alberto Etchegaray, considerado unánimemente como el hombre de la Iglesia Católica en el gabinete. Sergio Molina, que estuvo por sobre el bien y el mal en el Comité por las Elecciones Libres (CEL), fue tentado con el Ministerio de Defensa,



La foto oficial del primer gabinete del Presidente Eduardo Frei en 1994.

pero lo rechazó. Ambicionaba lo que parecía un ministerio clave, Odeplan. Sin embargo, en un tiempo político donde las planificaciones globales habían entrado en crisis irreversible, Odeplan no fue una gran apuesta de Molina. Si bien la convirtió en secretaría de Estado en forma durante 1990 - Odeplan sólo tenía rango de ministerio - bajo el nombre pomposo de Ministerio de Planificación y Cooperación (Mideplan), la historia ha demostrado que Mideplan no es lo que su llamativo nombre sugiere.

En Defensa fue puesto entonces el médico Patricio Rojas, que había sido un joven y exitoso ministro en la administración del Presidente Eduardo Frei Montalva. Detrás de la nominación de Rojas estuvo el electo senador Andrés Zaldívar.

El jefe de los socialistas renovados, Jorge Arrate, según cuenta el periodista Rafael Otano en Crónica de la transición, logró ante Aylwin que dos almeydistas entraran a carteras sectoriales: Jaime Tohá -que había sido ministro de Agricultura del Presidente Salvador Allende- a Energía y Germán Correa a Transportes y Telecomunicaciones, un ministerio también creado por los militares a partir de la división de Obras Públicas.

A Justicia, la cartera rechazada por Lagos, llegó el DC Francisco Cumplido con un ambicioso proyecto de reforma del sector que fue inclementemente torpedeado por la derecha, la Corte Suprema y las Fuerzas Armadas.

Un problema parecido al de Lagos, aunque de impacto público menor, experimentó el Presidente con su amigo Juan Hamilton. Este, también sorpresivamente, perdió la carrera senatorial frente a la abogada de derechos humanos Laura Soto en la Quinta Región Costa. Aylwin no podía olvidarse lo fundamental que había sido Hamilton en 1987, cuando ganó la presidencia de la DC para el ala guatona. Después de ensayar yarias alternativas, Hamilton desembarcó en Minería.

A Obras Públicas fue Carlos Hurtado, cuñado de Andrés Zaldívar, que militaba en el pequeño Partido Alianza de Centro (PAC), que se definía como liberal y que venía del Partido Nacional.

El gabinete se completó con el abogado radical Juan Agustín Figueroa en Agricultura, el socialdemócrata René Abeliuk para la Corfo, el economista DC René Cortázar, un hombre de Foxley desde los buenos tiempos de Cieplan, en Trabajo, y el socialista Luis Alvarado en Bienes Nacionales.

En el primer equipo de la democracia sólo hubo una mujer, la que por lo demás ni siquiera tenía cartera: Soledad Alvear, esposa del secretario nacional de la DC, Gutenberg Martínez, fue desi gnada para un hipotético Servicio Nacional de la Mujer (Sernam).

¿QUIEN LLAMA?

Si en el 89 y comienzos del 90 había que esperar un llamado telefónico de Aylwin o en subsidio de Boeninger, entre diciembre de 1993 y enero de 1994 uno se podía considerar afortunado si

al otro lado de la línea estaba Genaro Arriagada. Sí, el principal damnifica-do del 89 ahora era el hombre fuerte de la construcción del primer gabinete del Presidente Eduardo Frei. Secundado por Carlos Figueroa. que asumiría como canciller, y Edmun-do Pérez Yoma, que se había transformado en la gran esperanza blanca para Defensa casi un año antes de que terminara la gestión de Patricio Rojas, Arriagada manejaba el teléfono y la agenda para armar los equipos de Frei.

De él fue la tesis más polémica de la constitución ministerial. Los papabiles no irían a La Moneda, ni a Defensa ni a la Cancillería. ¿Y quié nes eran por esos días los papabiles? Uno ya antiguo, Ricardo Lagos; otro nuevo, el saliente ministro de Hacienda, Alejandro Foxley, cuyos fa vorables indicadores macroeconó-micos lo tenían convertido en la principal carta presidencial de la Demo cracia Cristiana para 1999. Foxley quería ahora abrevar del prestigio internacional logrado por la transición chilena y pidió Relaciones Exteriores, pero Genaro le propuso Educación. A Foxley no le gustó la oferta. La consideró una caída a la segunda división del elenco concer-tacionista y resolvió salir del gobierno para postularse a la presidencia de la Democracia Cristiana.

Lagos tenía menos margen donde elegir. Ya había rechazado, en el invierno del 93, luego de ser previsiblemente derrotado en las primarias por Frei, ser senador en una fórmula protegida -con un acompanante sólo decorativo- por la Séptima Región sur. Su futuro sólo podía estar en el gabinete, y donde Genaro quisiera. Así llegó a Obras Públicas, cartera en la cual, al igual que el 89 en Educación, muchos presagiaban -no sin alegría- el punto de arranque de su declive.

Esta vez lo traumático del gabinete Frei no fue la situación de Lagos,
sino la de Juan Villarzú. Este estaba
cantado para Hacienda, pero sólo
hasta que, poco después de la elección que otorgó a Frei el 58 por ciento, comenzó a correr por las ocho
manzanas de Santiago la información de que Villarzú tenfa un problema de endeudamiento bancario como
aval. Se dice que fue el hoy ministro
del Interior, Raúl Troncoso, entonces asesor de Frei, el encargado de
comunicar a Villarzú que por una
cuestión de imagen no podía ir a
Hacienda. Villarzú fue desplazado a
Codelco y Eduardo Aninat, que tenía
planificado volar como embajador a
Washington, debió quedarse en tierra y sacrificarse en Hacienda. Con
el tiempo, Aninat se convertiría en el
más durable ministro de Hacienda
del siglo (no en el más relevante, sin
embargo, según acusa la derecha).

CIRCULO Y TROIKA

Para el núcleo duro del equipo político, Arriagada decidió apostar a tener a los partidos alineados. A Interior llegó el presidente del PS, Germán Correa, y a la Secretaría General de Gobierno Víctor Manuel Rebolledo, uno de los hombres fuertes del PPD. En esta delegación partidaria se sumaba el círculo de hierro democratacristiano: Arriagada en la Secretaría General de la Presidencia, Figueroa en la Cancillería y Pérez Yoma en Defensa.

Hacia abajo, en las llamadas carteras sectoriales, Arriagada aplicó el mismo criterio de asignación por partidos, claro que llegó al detalle de ubicar personal incluso de cada una de las tendencias de los partidos. Así fue como entró al gobierno, por ejemplo, el escalonismo socialista.

Pero, el modelo no funcionó. Germán Correa nunca pudo asumir en plenitud la jefatura del gabinete (él ha admitido que con el Presidente no hubo química) y las decisiones políticas se adoptaban en un nivel, el círculo de hierro, formado por Arriagada, Figueroa y Pérez Yoma, distinto a la troika -Correa, Arriagada y Rebolledo-, que teóricamente era el nudo de la iniciativa gubernamental.

El resto es historia conocida: el 20 de septiembre de 1994 concluyeron los seis meses del primer equipo del Presidente Frei. Se acabó la duplicidad de gestión y el gabinete se sinceró, como se dice en jerga económica: el círculo de hierro copó el territorio. Figueroa dejó Relaciones Exteriores para asumir en Interior, Arriagada continuó en Presidencia y José Joaquín Brunner desplazó a Rebolledo de Gobierno. Desde el Diego Portales, apuntalaba el cuadro Pérez Yoma.

A diferencia de Aylwin, al que le gustaba sobremanera la estabilidad de sus equipos, el Presidente Frei después no tuvo mayores dramas a la hora de ajustar sus piezas ministeriales cuando era necesario.



El Presidente Frei despide a Germán Correa en el dramá-tico día en que éste cae de la cartera de Interior en septiembre de 1994.



Douglas, el cantante de moda

esti

triunfo sirve de ejemplo de supera-

"Uno es responsable de cumplir sus sueños". Con esas palabras, Douglas Rebolledo, el cantante romántico de moda hasta en el Palacio de La Moneda, explica su meteórica carrera. A pulso, y directamente desde la populosa comuna de Conchalí, se ha convertido en superventas y figura de exportación.

"Descubri que mi ángel guardián era mi abuelo, y que todo lo que me estaba pasando tenía que ver con su

guía".

A Viña con el abuelo

Todo el mundo tenía más que claro que, después de un año lleno de éxitos, Douglas debía encabezar la participación chilena en Viña del Mar. Afortunadamente para sus fans, y a diferencia del año pasado, las negociaciones con Canal 13 fueron expeditas y él abrirá el encuentro con sus románticas canciones.

"Nunca hemos peleado por plata ni lo habríamos hecho. Le dije a Manolo que iba por lo que hubiera, pero con la condición de subir al escenario con mis músicos y tener unos 40 minutos para entregar mis canciones", dice el artista.

"Después de actuar ante tanta gente Todo el mundo tenía más que claro

-Después de actuar ante tanta gente en Guadalajara, el Festival de Viña es un escenario menor.

-No, porque Viña tiene para mí un profundo sentido emocional. Yo dedico mi participación a mi abuelo, que murió hace seis años, y que de alguna manera me motivó en mi carrera.

Háblame de él.

-Mi abuelo era un hombre impecable. A los siete años empezó a trabajar y los catorce se hizo cargo de su madre. A puro

esfuerzo trabajó independiente toda la esfuerzo trabajó independiente toda la vida: fue taxista y pintor de Mademsa. Yo viví con él, junto con mis padres, hasta los ocho años. En esa época el abuelo recolectaba la grasa de las carnicerías y la vendía a una refinería, donde hacian velas y manteca. Yo lo acompañaba en todos sus paseos, y él me dejaba echar a andar la citroneta. Era el típico abuelito paleta, que me hacía cantar por juno o cipro pasos. Juraha el típico abuelito paleta, que me hacía cantar por uno o cinco pesos. Jugaba dominó con él, comíamos sandia y escuchábamos los tangos de la Alodia Corral. Todos los nietos le hacíamos el Festival de Viña. Entonces, yo siempre he pensado cómo disfrutaría mi abuelo lo que estoy viviendo ahora.

-Entonces tu show en Viña está dedicado.

-Claro, yo le debo mucho a él. Descu-brí que mi ángel guardián era mi abuelo, bil que mi angei guardian era mi abuelo, y que todo lo que me estaba pasando tenía que ver con su guía. Si no, cómo tanta suerte, cómo estar el día y la hora en el lugar preciso. Sé que mi abuelo es mi puente con Dios. Catalina Araos

uando Douglas aparece por Sony Music, su sello discográfico, inmediatamente brotan espontáneos saludos del personal. ¡¿Cómo está. maestro?!, le preguntan, en medio de apretones de manos, palmoteos en la espalda y uno que otro besito cariñoso

"Es un cabro súper sencillo", nos dicen antes de que llegue. Y, ante la acotación de que igual maneja un BWM y se está construyendo una casa en una parcela en Lonquén, responden que eso no tiene nada que ver, "porque el hombrón tiene derecho a superarse y vivir mejor, lo importante es que no ha olvidado de dónde viene'

Claro, porque Douglas Rebolle-do, el cantante favorito de Martita Larraechea, voz romántica en la polémica Feria de Guadalajara, super ventas en Chile y en pleno desarro-llo internacional, es ejemplo del self made man criollo.

Nacido y criado en la populosa comuna de Conchalí, estudió análisis de sistemas gracias a una beca y desarrolló su temprana vocación por el canto en la parroquia del barrio. Antes de ser famoso trabajó en múltiples oficios, que enumera sin ningún problema, y compartió tardes de pichangas y sandías con sus familia-

res y amigos.

Ahora, a punto de partir a México a grabar un nuevo disco -que él define como conceptual- y cabeza de un equipo de 17 personas, man-tiene un aire simple y sin pretensio-nes que lo hace agradable a primera

Bueno para hablar, no rehúye ningún tema y ríe a menudo. Además, y casi sin proponérselo, deja entrever que está muy enamorado de Ana Sol Romero, la periodista cordobesa que conoció en una gira promocional y que, por amor, dejó su trabajo para instalarse en el medio

Enfrentado al hecho de que su

ción para muchos jóvenes de pocos recursos, no piensa mucho para dedicarles unas palabras:
-Si tuviese que dar un consejo,

aunque no soy nadie para darlo, diría que uno es dueño de su propio destino, no importa la condición social, ni dónde naciste ni de dónde vienes. Uno tiene derecho a surgir, progresar y soñar, y es responsable de que los sueños se hagan realidad.

EL CAMINO DESDE CONCHALI

Muchos se preguntan por qué un tipo joven, que podría haber experi-mentado con el rock o las baladas pop, escogió boleros y valsecitos para darse a conocer.

El secreto está en que Douglas cultivó ese estilo desde muy niño, influido por su abuelo -con quien vivió hasta los ocho años- y sus padres. "Mi abuelo seguía a Alodia Corral, mi papá escuchaba música italiana y a mi mamá le encantaban Palmenia Pizarro y Tormenta", cuenta el cantante

Y, para graficar su temprana vocación por la música, explica que sus padres le han dicho que a los nueve meses ya bailaba y seguía el ritmo de *Sentimiento*, un popular tema italiano. "Hace tanto tiempo que...", tararea, y continúa contando que en cada reunión familiar los siete primos esperaban la sobremesa para hacer imitaciones y jugar al Festival de Viña.

Pero sólo su ingreso al grupo parroquial consiguió sacar el canto de las veladas familiares. Porque hasta los quince años Douglas era extremadamente tímido: no cantaba en público ni participaba de las fies-

"Era al revés de mi hermano menor, que pasaba en la calle. Yo estaba siempre en la casa, más que nada jugando con autitos. Fue en esa época cuando Marcelo Cornejo, que vivía en el primer piso en los mis-mos departamentos que yo, me invi-