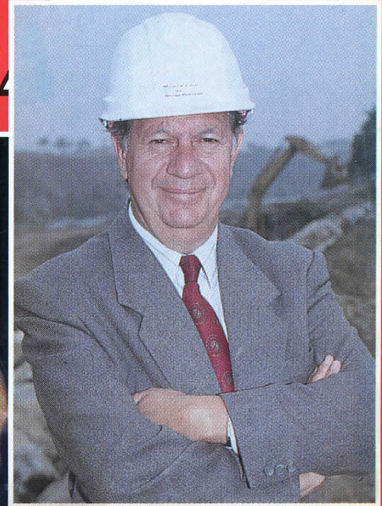


**Embajadas: ¿Premio o destierro?**

# ERCILLA

Nº2.945 DEL 20 AL 26 DE MAYO DE 1994.  
PRECIO: \$1.200 (CONJUNTO DE ERCILLA Y CAMBIO 16).  
RECARGO POR FLETE AEREO (I-II-XI Y XII) \$50. ISSN: 0013-9971.



**Reportaje especial  
LOS ERRORES  
MEDICOS**

**EL MARKETING  
DEL MUNDIAL**

**Entrevista al  
ministro Lagos  
SOLUCION  
"A LA  
CHILENA"**

**General Stange**

**EN EL OJO DEL  
HURACAN  
JUICA CONTRAATAACA**



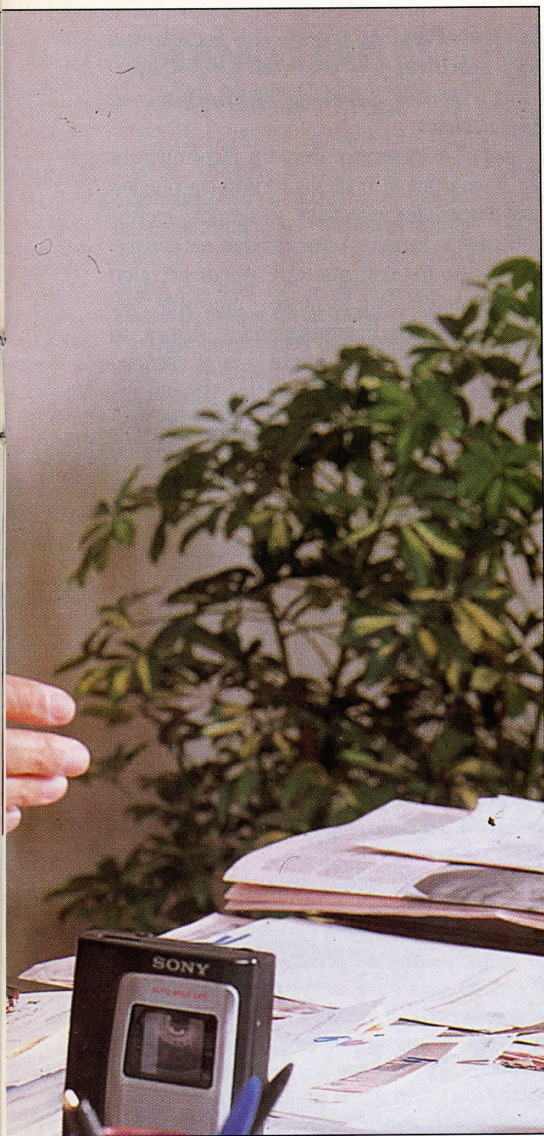
**RICARDO LAGOS**

# "FUE UNA SOLUCION A LA CHILENA"



Señaló al referirse al caso Stange.

Para Ricardo Lagos, la solución a 30 días plazo del caso Stange fue "bien chilena", aunque se encuadra dentro de la legalidad; pero, a su juicio, el tema todavía seguirá pendiente mientras no se resuelva la cuestión de fondo, que es la constitucional. El ministro se muestra discreto, prudente al abordar el tema, porque no quiere herir a los protagonistas involucrados en las bulladas vacaciones "entre comillas" del director general. "Si soy ministro, ¿cómo voy a pelar al gobierno!", manifiesta muerto de la risa. Prefiere hablar de lo suyo, las obras públicas. Al hacerlo, le brillan los ojos con entusiasmo. Se le ve alegre, relajado, a pesar de una agotadora reunión de varias horas del comité de infraestructura que preside. Noticias no le faltan: el túnel de baja altura entre Santiago y Mendoza —tan espectacular como el del Canal de la Mancha—; la carretera de Arica a La Paz, que inauguran este año los presidentes de Chile y Bolivia;



la carretera de la costa (su gran sueño), y una "idea de proyecto compleja y costosa", pero que vale la pena estudiar: un tren de alta velocidad que uniría el barrio alto de Santiago y Valparaíso... en sólo 45 minutos.

## INFRAESTRUCTURA

*Ministro, ¿se ha arrepentido en algún momento de aceptar este ministerio?*

—No, en absoluto, estoy cada día más entretenido, además de entrar a un mundo nuevo que de futuro es muy interesante.

*Hablemos de grandes obras públicas. Además del túnel El Melón, ¿qué proyectos de esa magnitud que incidan en el desarrollo piensa impulsar esta administración?*

—Acá lo importante es una institucionalidad donde obtengamos recursos que garanticen la mantención de la infraestructura. A partir de eso podemos pensar en

grandes cosas que apuntan: primero, a una red de caminos de por lo menos dos mil kilómetros de carreteras de alto *standard*, doble calzada, prácticamente un sistema de autopistas, y carreteras de similar calidad para llegar al litoral central y al litoral de la 8ª región. Segundo: un mejoramiento sustancial de toda la red de caminos laterales y ser capaces de mantener el ritmo de construcción de los últimos años, y tercero: la mantención de los caminos rurales pobres, en donde la participación de la comunidad es fundamental. Junto a eso, un sistema de aeropuertos públicos que tengan financiamiento privado —este año, amén de Pudahuel se están mejorando Iquique y Puerto Montt—; un sistema de puertos públicos y privados, y una infraestructura para conectarse con el resto del mundo.

*Y en ese sentido, ¿qué novedades hay?*

—Este año se inaugura la carretera entre Arica y La Paz, que cubrirá en cinco horas el trayecto entre esas dos ciudades. En julio estará pavimentado el lado chileno desde Arica a Tambo Quemado y el lado boliviano llevará dos años más. Esperamos que la inauguración sea conjunta entre los presidentes de Chile y Bolivia.

—También se estudia en conjunto con el gobierno argentino el túnel de baja altura entre Los Andes y Mendoza, de 20 kilómetros de extensión, que se llama así porque es mucho más bajo que el actual. Se trata de una obra de la envergadura del Canal de la Mancha y va a significar que la cordillera de los Andes pasa a ser un punto de encuentro entre Chile y Argentina y no de desencuentro. Requiere de años de estudios e inversión ingenieril, porque presenta complejidades espectaculares y ahora se anunciará el acuerdo para que diez empresas internacionales, ya convenidas, estudien la prefactibilidad del proyecto".

*Tengo entendido que ya se le acabó el presupuesto de este año y usted ha pedido un suplemento al ministro Aninat. ¿Cómo le ha ido?*

—Nos ha ido bien. Hemos llegado a un entendimiento sobre la necesidad de mantener el ritmo de OO.PP. y va a haber un suplemento muy importante.

*Usted declaró una vez que parte de la tarea de un ministro es presentar proyectos dignos de financiarse y conseguir el financiamiento adecuado, ¿qué ha logrado en ese sentido?*

—Además del suplemento de Hacienda, estamos trabajando para que cada una de las áreas del ministerio tengan financiamiento del ámbito privado: la expansión de los aeropuertos, a través de las tasas aero-

náuticas, que a mi juicio son muy bajas y hay que reajustarlas, que los puertos que tengan infraestructura pública se puedan entregar en concesión a los privados, que un 50% de los gastos en las obras de regadío se recupere a través de los propios usuarios. Algo similar hacemos en la Dirección de Arquitectura, donde operamos como representantes de otros ministerios, haciendo escuelas, postas; recientemente firmamos un convenio con Investigaciones, y luego en el ámbito vial, todo el sistema de peajes.

*Usted hasta aquí ha cortado las cintas de los hijos del ministro Hurtado. ¿Cuál va a ser su primera cinta de una obra hecha por usted?*

—No estoy muy seguro, pero creo que la primera obra van a ser unos decantadores para impedir un aluvión en la quebrada de Macul. Es una obra de envergadura —1.300 millones— y se hace en tiempo *récord*. Debe entregarse en julio.

*¿Qué gran obra le gustaría para ser recordado? Porque hubo un ministro que hizo el viaducto del Malleco, otra persona —un "amigo" suyo— hizo la Carretera Austral..., en fin.*

—Una obra grande es iniciar una gran carretera que cubra toda la costa de Chile. Tenemos en el norte una obra muy importante, entre Antofagasta a Iquique; luego, más al centro estamos planteando el tramo de San Antonio a Concepción, y más al sur, en Tirúa, abrir una ruta de penetración hasta Puerto Montt, por la costa; es decir, la 8ª, 9ª y 10ª Región. Eso implica pasar por una zona de tremenda pobreza y sacar a esos pueblos de la miseria.

*Al margen de la cuestión partidista, que aquí no viene al caso, ¿cree viable la iniciativa del alcalde Joaquín Lavín, de financiar a través de un peaje de \$ 50 diarios la construcción de nudos viales?*

—Hay que cuidar que esta iniciativa no mate a otras que son mucho mejores, como es la tarificación vial. Hablé con el alcalde Lavín y le hice ver las dificultades que implica hacerlo a nivel de cada comuna, y estuvo consciente en la necesidad de que tiene que haber una estructura con sentido nacional. Ahora la idea de pagar por el uso de bienes de infraestructura está bastante difundida hoy día. Eso no está en discusión.

*¿Es cierto que hay un proyecto concreto para instalar un tren de alta velocidad entre Santiago y Valparaíso?*

—No es un proyecto concreto. Es una idea de proyecto que presentó un particular. Se trata de un tren que correría a una

velocidad media de 190 km/h. y tendría un punto de inicio en el sector alto de Santiago; una estación en el sector centro; en Pudahuel, en una ciudad nueva que se establecería, y luego en Quilpué, Viña del Mar y Valparaíso. El trayecto, parando y todo, demora 45 minutos.

*La idea es espectacular, pero ¿la considera factible?*

—Lo que ocurre es que su costo, de 750 millones de dólares, es muy elevado. Una cosa es la idea de proyecto, otra distinta los estudios de ingeniería. Lo plantea por el camino La Dormida. Eso pasa por construir previamente esta carretera, porque hay que hacer un túnel conjunto de auto y tren. En cuanto a La Dormida, la vamos a licitar el año próximo y eso le va a cambiar el pelo a la forma de ir a Valparaíso. Lo otro vendrá después...

*¿Qué sensación le produce la disensión entre gobierno y profesores por las modifi-*

*caciones del Estatuto Docente que en cierta forma es obra suya?*

—Bueno, creo que acá faltó cierta capacidad de dialogar, explicar un poco más, porque en definitiva la mayor flexibilidad estaba en el proyecto original del Estatuto Docente. Pero con otras contrapartes, por ejemplo que los municipios para contratar profesores lo tenían que hacer una o dos veces en el año en fechas predeterminadas, en publicaciones hechas nacionalmente, de modo que un profesor que está en Antofagasta sepa que hay una vacante en Puerto Montt, Santiago o Valparaíso y ese profesor pueda postular y no como ahora, que el profesor que es despedido queda en la indefensión y no sabe a qué municipio va a ir para encontrar qué trabajo.

*¿Y qué pasó?*

—Lo rechazó la derecha en el Senado, porque decían que era mucho intervencionismo. Que cada municipio contrate como quiera.

*¿Usted está de acuerdo con las reformas del ministro? ¿No cree que los profesores van a quedar desprotegidos al arbitrio de los alcaldes?*

—Ese es el punto. Primero clarifiquemos la forma por la cual los profesores pueden ser despedidos o cesados, y segundo, rectifiquemos la forma en que puedan ser contratados, de manera que esto pueda ser algo transparente. Por lo tanto, creo que hay que introducir flexibilizaciones. Ahora, lo que me parece importante y es la esencia, es que es importante que los profesores negocien nacionalmente. Otra gente cree que no, que hay que negociar por comuna. Creo que eso es malo para los docentes.

*¿Usted cree que hay sobredotación de profesores?*

—Yo creo que no. Se han hecho cálculos que revelan un desconocimiento del tema. **E**

Patricia Fernández G.

## UN MINISTRO CALLADITO...

*Ministro. Usted ha hablado poco de política últimamente, pese a que la oposición les está dando duro, ¿qué es lo que pasa?...*

—...A mí no me ha dado duro la oposición...

*...No, a usted no. Al gobierno. Usted ha estado calladito. Esa es la cosa. Por eso no le han dado duro. ¿El ministro se comió al político y sólo va a hablar de infraestructura, o teme que lo malinterpreten y digan que se está candidateando?*

—No temo. El país sabe lo que soy, pienso y hago. Estoy dedicado al ministerio. Ahora cuando hay temas políticos importantes, hablo de ellos.

*¿Qué opinión le merece la solución al caso Stange? ¿Cree que la delegación de facultades resuelve el problema de fondo? Y esa solución a 30 días, ¿qué le parece?*

—Yo creo que es una solución "bien chilena" esta que se ha encontrado ¿verdad? Pero en el fondo, lo que al país le gustaría es un sistema normal, donde el presidente de la República manda y los mandos obedecen. Si el presidente pide la renuncia, ésta se presenta y eso no es desdorado para ningún oficial. Simplemente hay un juez que dictó sentencia y, frente a ella, el presidente toma una decisión. Lo único que deja de manifiesto el caso Stange es que todavía queda mucho por hacer en materia constitucional.

*Claro, esa cuestión de fondo, que es la constitucional, la entiende el país perfectamente y no tiene solución porque ustedes no tienen mayoría en el Senado, pero la cuestión de forma, ¿cómo cree que la ha llevado el gobierno? ¿Ha actuado en forma adecuada?*

—Creo que el gobierno ha conciliado lo que entiende son principios éticos y morales, con lo que es la realidad institucional y esa solución apunta en esa dirección. Ha actuado dentro de lo que es la legalidad vigente.

*Hay quienes dicen que a este gobierno le falta conducción, que hay retardo, desorganización. ¿Cuál sería su autocrítica a estos dos meses (y diez días) de administración?*

—Que talvez no hemos sido capaces de colocar ante la opinión pública con suficiente fuerza los desafíos básicos del ministerio.

*¿Del ministerio o del gobierno?*

—Del ministerio. Yo hago autocrítica de lo que hago en Obras Públicas. Me habría gustado colocarlo con más fuerza. En cuanto al gobier-

no, el presidente ha indicado su voluntad de hacer un planteamiento al país, aprovechando el mensaje del 21 de mayo, que es lo que el país está esperando.

*Ministro. Estamos hablando de que al gobierno le falta conducción, hay retardo y hay desorganización. ¿Usted cree que no hay ninguna de esas cosas?*

—(Dubitativo) Yo creo que las cosas van saliendo bien.

*¿Usted está satisfecho como está el gobierno en este momento?*

—(Más dubitativo) Bueno, lo que hemos estado haciendo, sí.

*También se dice que el equipo político del presidente Aylwin tenía mucho más manejo y más criterio para tocar ciertos temas de Estado. Usted ha conocido ambos gobiernos, ¿lo percibe?*

—Pero mire, usted está hablando con un ministro..., los ministros somos solidarios. En consecuencia, yo creo que el gobierno del presidente Aylwin fue un buen gobierno y creo que el equipo político actual está trabajando de una manera cada día más afiada.

*¿Se postulará a la directiva del PPD o se va a mantener al margen del bien y el mal?*

—A mí nunca me gusta estar al margen del bien y el mal. Soy activo, participo, digo mi opinión y cuando las cosas están malas, las digo también. Aún falta mucho para la elección y no he decidido sobre el tema, pero no me parece incompatible el ministerio con la actividad partidista. Yo no estoy acá por ser un sabio ingeniero de las OO.PP. en Chile ¿verdad? Soy ministro como dirigente político. Tengo un liderazgo. Otra cosa es que como ministro trate de hacerlo bien y esforzarme el doble por el hecho de no ser ingeniero.

*Un ex senador y ex candidato presidencial, Rafael Tarud, le sugirió que se presente como candidato a senador por Santiago, ¿va a pensarlo?*

—Tiene que verse en su momento. Efectivamente mucha gente me ha planteado eso, sobre la base de la gran votación que obtuve en la elección anterior. Pero lo que país sabe es que yo no rehúyo los compromisos ni tengo miedo a las peleas que hay, cuando me parece importante darlas; pero en este momento lo que quiero es hacer las cosas bien en este ministerio y eso es lo que estoy haciendo. Para cuatro años falta mucho... y para seis también...

*Entonces no le voy a preguntar por su candidatura presidencial, pero... ¿visualiza en seis años más una guerra entre papábiles?*

—(Risas) Bueno, por definición toda elección presidencial es entre papábiles ¿verdad? (En serio) Pero creo que eso está dentro del orden de lo posible ¿por qué no?...