



Nº 309 MARZO 2007

# Cámara

Revista de la Cámara Oficial Española de Comercio de Chile



*Entrevista exclusiva*  
**ex Presidente Ricardo**  
*Lagos habla de su Fundación*  
**Democracia y Desarrollo**



**Jaime Pérez Vidal**  
Nuevo embajador de la  
Unión Europea

**Tendencias:**  
La Ergonomía en  
el trabajo





Ricardo Lagos E. Presidente de Fundación Democracia y Desarrollo

Entrevista  
Exclusiva

## Hay que Plantear una *Mirada de Progreso Social,* con Políticas Claras

El ex presidente hoy se mantiene activo en la organización que preside, mediante la cual ha viajado por todo el mundo detallando la experiencia del modelo chileno. No se niega a hablar sobre Energía Nuclear, el conflicto entre judíos y palestinos, o su bullado viaje a Valparaíso en Febrero. El "ciudadano Lagos", a estas alturas disfruta de los días en familia e incluso no descarta algún día escribir sus memorias.

El ex presidente hoy se mantiene activo en la organización que preside, mediante la cual ha viajado por todo el mundo detallando la experiencia del modelo chileno. No se niega a hablar sobre Energía Nuclear, el conflicto entre judíos y palestinos, o su bullado viaje a Valparaíso en Febrero. El "ciudadano Lagos", a estas alturas disfruta de los días en familia e incluso no descarta algún día escribir sus memorias.

La Fundación Democracia y Desarrollo nació con el objetivo de estimular el pensamiento y la realización de nuevos caminos de desarrollo, a través de los cuales las sociedades puedan avanzar hacia un crecimiento económico sostenido, con mayores niveles de igualdad y justicia. A continuación Ricardo Lagos Escobar, Presidente de la Fundación, profundiza en detalle y en exclusiva los principales logros y actividades de esta entidad.

### ¿Qué lo motiva a crear la Fundación Democracia y Desarrollo y por qué el nombre?

Lo primero es, cómo ser capaz de dar una cierta mirada al país en cuanto a qué se ha hecho; eso me parece fundamental. Cómo se fortalece el sistema democrático, cómo tener un país con más crecimiento. Tener más crecimiento significa tener más inversión, los privados tienen que percibir que hay estabilidad en las reglas del juego. Si existen temas sociales urgentes, en demérito del crecimiento de la inversión, pese a que se hacen sólo programas sociales, entonces el mundo privado va



entender que hay un pequeño desfiladero que caminar. Cómo compatibilizar el tener más inversión, pero al mismo tiempo tener más desarrollo social. Algunos tienen una chequera abundante, es más fácil, aquí en Chile primero hay que crear la riqueza y una vez que se crea la riqueza se puede pensar cómo ser eficiente en hacer que esta mayor riqueza llegue a todos los rincones de Chile y no quede en algunos pocos. Eso implica un conjunto de políticas públicas, sociales y económicas, y sobre eso me parece muy importante tener una mirada crítica de lo que se hizo, sacar experiencias que vale la pena compartir.

Le puse Democracia y Desarrollo, porque ello conjuga los dos propósitos básicos de

toda sociedad moderna entendiendo el desarrollo en su sentido económico, social y cultural. Es un país que a medida que va creciendo hay también un hambre cultural. El fenómeno que ocurrió con 20 mil personas en Plaza de Armas escuchando a Plácido Domingo y Verónica Villarreal fue maravilloso, gente que llegó a las 2 de la tarde con su picnic para obtener un lugar; lo mismo ocurre con las orquestas juveniles que hay en el país en este instante, son 10 mil jóvenes que tocan un instrumento, o el Centro Cultural Palacio de La Moneda que tuvo casi 1 millón de visitantes en el año que pasó. Cuando uno dice desarrollo, se está refiriendo al desarrollo en un sentido amplio del término, no solamente desarrollo



## Entrevista Exclusiva

económico y desarrollo social, y cómo chilenas y chilenos ponen en tensión sus capacidades en cada uno de los ámbitos, desarrollo deportivo, cultural, etc. Eso me parece que es muy importante.

### ¿Cómo se financia la Fundación?, ¿tiene socios?

Partimos de una manera simple y transparente: 30 amigos, cada uno puso US\$ 10.000 y con eso tuvimos para andar el primer año. Durante este primer año he tenido dos tipos de actividades fundamentalmente, de las cuales algunas son pagadas, vale decir, cuando me invitan del extranjero a dar charlas, no en el ámbito académico, pero en el ámbito más bien empresarial u otro.

Yo no cobro ese dinero, factura la Fundación, y con ello se sostiene este proyecto. El año pasado, diría que fue lo que nos permitió funcionar. Me parece también que es más sano porque es distinto hacer una donación a una Fundación que hacer un pago a un señor por la charla que va a dar. Las otras actividades, académicas o en Comisiones Internacionales, por ejemplo, son en general gratuitas.

### ¿Cuáles son los proyectos inmediatos que tiene planificado hacer en la Fundación?

El año pasado y este tuvimos un conjunto de seminarios con jóvenes de distintos segmentos sociales, jóvenes que están en Chile Solidario. Tuvimos uno con jóvenes de la colonia judía y de la colonia palestina, que me encantó. Tenemos plena conciencia del conflicto de

Medio Oriente, pero históricamente en Chile tanto la colonia judía como la colonia palestina tenían buenas relaciones y creo que como resultado de este conflicto el ambiente se ha deteriorado, tuve que decirles eso y que esto no es posible en Chile. Ellos me dijeron sí, pero lo que pasa hoy es muy distinto. Al terminar les dije que intuía lo que iba a ocurrir, pues normalmente me piden tomarme una foto, y tuve que tomarme dos fotos, una con cada colonia.

Hemos tenido reuniones con jóvenes que participan en distintos programas y eso ha servido un poco para poder tener un cable a tierra y saber qué está pensando la juventud de este país. Por supuesto hemos colaborado en diferentes debates, encuentros, seminarios, presentaciones de libro, etc. Pronto tendremos un encuentro que hace la Fundación Igualdad del Partido Socialista con un conjunto de participantes, tanto del mundo socialista europeo como del mundo socialista americano. Después viajo a Brasil a una reunión con la Fundación Don Cabral, que convoca a los principales grupos empresariales de Brasil, tienen una reunión anual y me han pedido que dicte una charla sobre el caso de Chile, por qué en Chile pasó lo que pasó, etc.

### ¿Qué lo motivó a ir entonces a Valparaíso?

La invitación del Alcalde Cornejo, quien estaba muy orgulloso de los avances que tenían las tareas de restauración patrimonial, me dijo que quería que viera tres o cuatro hoteles muy



excepcionales que se habían instalado preservando el patrimonio cultural. Le dije que iría siempre que fuera algo privado y partimos sin avisarle a nadie. Llegamos allá y había prensa. Me negué a hacer declaraciones, salvo para explicarles el motivo de mi visita con Luisa y los que me siguieron se dieron cuenta que era algo privado. Cambiaron sí las circunstancias. Cuando el alcalde me invitó no se había producido el incendio en Valparaíso, entonces me pidió que fuésemos a verlo y eso fue todo. A partir de eso se hizo todo tipo de elucubraciones. Cuando fui a Valparaíso descubrí que desde el 11 de marzo de 2006 no había salido nunca de Santiago, sólo a Caleu, precisamente porque no quería que hubiera malos entendidos, y que había que dejar los espacios necesarios para que el nuevo gobierno trabaje sin interferencias.

### ¿Cómo ve que se define el futuro de su Fundación?

Me gustaría poder ver dos cosas: primero, cómo plantear una cierta mirada de progreso social, de más desarrollo para la región con políticas claras como las que hemos aplicado en los Gobiernos de la Concertación, y en otros gobiernos, porque no necesito

❖ FUNDACION.  
"Partimos de una manera simple y transparente: 30 amigos, cada uno puso US\$ 10.000 y con eso tuvimos para andar el primer año".



decirle que buena parte de las invitaciones tienen que ver con lo que se ha hecho en Chile, y se relacionan con nuestra experiencia y por qué se hizo o por qué no se hizo tal cosa. Por lo tanto, hay algo como para rescatar una experiencia –con sus logros y problemas- que se puede difundir. En ese sentido, creo que debíamos apurar un poquito el tranco. Reconozco también que hay otros temas que me han atraído. Todo el tema energético creo que es fundamental, debemos aprender mucho de otros. Uno dice, ¿te diste cuenta de lo que se acordó el viernes pasado en la Unión Europea? Eso no es noticia en Chile. Sin embargo lo medular es que la Unión

lo más interesante fue que se dirigieron a Estados Unidos, China e India y le dijeron: si usted Estados Unidos hace lo mismo que Europa, ellos harán un esfuerzo más grande para llegar al 30%. Ahí se está hablando de una manera concreta y aterrizada. En Chile a ratos nos ponemos la etiqueta y después salimos a la lucha. Entonces digo que me parece muy bien tener idea de cómo hacemos para reducir el consumo eléctrico, pero junto con eso Chile va a necesitar tener el doble de consumo energético de lo que hoy consumimos de aquí a ocho o diez años. Entonces las políticas tienen que hacerse ahora, y si hoy se tomara la decisión de

en el post-Kyoto. El acuerdo de Kyoto tiene que revisarse en 2012 y se comienza a trabajar a nivel de los gobiernos en 2009. Lo que vamos hacer es trabajar para ese 2009. En la Comisión trabaja gente de la Fundación de Naciones Unidas como Ted Turner, un par de Premios Nóbel, George Soros y por parte nuestra, los Expresidentes, algunos ex primeros ministros Europeos, Mary Robinson, ex presidenta de Irlanda; la ex primer ministro de Canadá, Kim Campbell, de Francia Lionel Jospin y otros. Por mi parte voy a co-presidir esta instancia junto con el presidente de la Fundación de Naciones Unidas, Timothy Wirth.

**“En Chile a ratos nos ponemos la etiqueta y después salimos a la lucha. Entonces digo que me parece muy bien tener idea de cómo hacemos para reducir el consumo eléctrico, pero junto con eso Chile va a necesitar tener el doble de consumo energético de lo que hoy consumimos de aquí a ocho o diez**

aplicar energía nuclear, recién en 10 años más se tendrá energía nuclear disponible. Es el tiempo que demora desde que se toma la decisión hasta que se obtiene. Algo similar ocurre

**En cuanto al Club de Madrid, usted hace ya casi un año fue elegido presidente de esta institución ¿Qué importancia ha tenido este nombramiento?**

Europea acordó que para 2020 un 20% de toda la energía que usa, va a provenir de fuentes no convencionales renovables. Chirac dice que en cuanto al tema nuclear, llegaron a una transacción inteligente, pues no se descarta que en el levantamiento de las energías renovables, se vaya a considerar, a lo mejor, la energía nuclear. Establecieron en este 20% ciertas excepciones para los países que vienen de la antigua Europa del Este, que podrán seguir con un poquito de carbón, sin contaminar, pero

en el sur con la decisión de las centrales hidroeléctricas en Aysén.

**¿Va entrar de lleno en este punto?**

En el Club de Madrid, que como usted sabe presidido desde marzo de 2006, se ha designado una comisión de alto nivel junto con la Fundación de Naciones Unidas en donde vamos a trabajar conjuntamente, para un conjunto de medidas concretas para el Grupo de los Ocho y con vistas a qué se hace

Lo atribuí a que tenía muchos amigos ahí en el Club, todavía era Presidente cuando me eligieron. Lo primero que diría es que creo que ahí hay una acumulación de experiencias enormes y eso le ha permitido, por ejemplo, jugar un rol importante en Kosovo, vale decir, en aquellos lugares conflictuados en donde las misiones que ha hecho el Club normalmente ayudan a desactivar la crisis. Es cierto que hay un grupo que no es del Club de Madrid, el International Crisis Group, que dirige el ex Ministro de Relaciones Exteriores de Australia Gareth Evans, del cual formo parte también. Vamos a reunirnos pronto en Vancouver, ahí se hace un seguimiento similar. Pero creo que lo importante es

cómo aprovechar la capacidad instalada, por así decirlo, de estos ex presidentes. En el Club somos alrededor de 70, entre ex presidentes y primeros ministros, y en la Asamblea del año pasado se resolvió trabajar en el tema energético y en el Diálogo Intercultural. La razón por la cual quisimos entrar en el tema energético fue para tratar de hacer un debate, no confrontacional, en donde se haga un análisis frío y racional junto al tema del cambio climático que está muy ligado a energía. El otro gran tema que estamos abordando es más complejo, y es el diálogo de civilizaciones. Así como en el siglo XX los enfrentamientos tuvieron mucho que ver con ciertas ideologías, que se vincularon con enfoques económicos, (comunistas, fascistas, etc.), en este siglo XXI estamos viendo algo que queríamos evitar, que es una suerte de enfrentamiento basado en temas religiosos. Cuando se ve el enfrentamiento dentro del mundo musulmán, entre los sunies y chiítas o cuando se ve que dependiendo si es sunita o chiíta es la posición que toman determinados países islámicos o, para qué decir de la relación entre musulmanes y cristianos en Europa. Entonces uno se pregunta cómo somos capaces de generar condiciones para una coexistencia civilizada en un sentido distinto. En el Club por supuesto hay musulmanes y cristianos, católicos, protestantes y agnósticos, hay de todo y en ese contexto creo que existe una capacidad de diálogo a partir de lo que es la preservación de los valores democráticos. En el último término, la Democracia

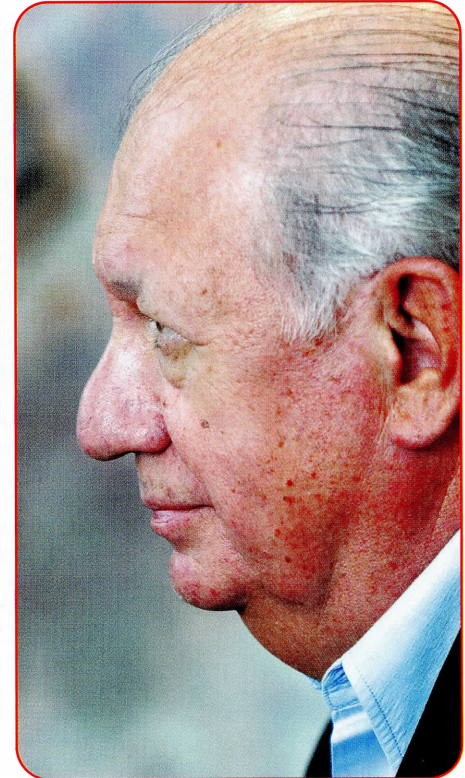
consiste en tener un conjunto de reglas para ver como procesamos las diferencias, sean diferencias políticas, religiosas, ideológicas, de cualquier índole, y eso, a ratos, en este mundo hace falta. Me ha tocado andar mucho por el mundo, antes por Naciones Unidas, pero eso ahora se relaciona con una cierta capacidad de diálogo en distintos ámbitos y en ese sentido el Club de Madrid ha sido una de las instituciones en las cuales hemos tenido que dedicarle parte de nuestras energías.

### ¿Qué papel juega España?

Hay una relación obvia España-América Latina, que, tiene un idioma común, una historia en común, etc. También creo que tiene un conjunto de valores compartidos que es lo que le da riqueza a esta relación. Junto con esos valores compartidos, como lo planteé una vez, y le dije a mis amigos españoles en un discurso al Rey, ellos tienen un rol muy importante en Europa, pero también tienen un pie en América Latina, y para nosotros en América Latina el destino quiso que geográficamente compartamos territorio con la potencia número uno del mundo, y en esta relación con la potencia número uno del mundo también es bueno que tengamos un pie en la península ibérica. La relación iberoamericana nos enriquece a ambos. En este mundo de interrelaciones, hay otro elemento a considerar: el menor desarrollo relativo que tenía España y Portugal, hacía que sus experiencias en

materia de políticas públicas fueran más cercanas a las nuestras. Así por ejemplo el desarrollo de la infraestructura de España fue inútil para nosotros cuando nosotros embarcamos en algo similar en Chile. Era más lógico, más cercano a nuestra realidad mirar a España que mirar a las autobhann alemanas, que habían tenido un desarrollo anterior, y un nivel de Producto Bruto muy grande. Asimismo, amigos españoles, independiente del color político del gobierno, fueron muy importantes para el acuerdo con la Unión Europea. También el rol que las empresas españolas han desempeñado en Chile, ha sido muy útil para el crecimiento económico nuestro y para aprender de ellos nuevos emprendimientos.

España enseñó dos cosas: cómo se hace una transición ordenada y cómo se insertaron en Europa. España es importante, no sólo por lo que es, sino también porque juega un rol muy importante en Europa, eso es lo que va a ocurrir en el siglo XXI, va a ser un siglo de un mundo muy global, donde el diálogo será más entre regiones que entre países. Aquí tenemos mucho que aprender de España.



•• INTERES. "Reconozco que hay otros temas que me han atraído. Todo el tema energético creo que es fundamental".

## El Ciudadano Lagos

**Hablemos del hombre sin títulos, Ricardo Lagos Escobar un ciudadano más. ¿Qué hace en sus pocos ratos de ocio?**

Me gusta leer bastante, me entretiene mucho, escucho música. Ahora estoy leyendo a Sándor Márai en su tomo uno sobre las "Confesiones de un Burgués", que es su experiencia de sus primeros 25 años de vida, y "Tierra", que es su experiencia ya cuando llega el comunismo a Hungría.

Este verano leí a Pamuk, el Premio Nóbel turco, y su mirada a Estambul a través de su experiencia desde que nace hasta que tiene 22 años. Concluye de una manera genial: su mamá le dice, bueno mijito ¿y a qué se va a dedicar?, porque fuera de estar todo el día en la casa es poco lo que usted hace, y él le dice, "voy a ser escritor".

**Es decir, esos libros son una suerte de memorias. ¿Piensa escribir sus memorias bajo este concepto?**

Uno no se va a comparar con ellos. Más adelante tal vez podemos pensar en algo entretenido. Pero hay tiempo todavía, eso espero.

**¿Qué le causa dolor?  
¿La deslealtad tal vez?**

Dolor, la bajeza. Pero la lealtad y la deslealtad son cosas propias del alma humana y hay que saber comprender por

qué aquello y no esto otro. Uno sabe de gestos de mucha lealtad que emocionan. Prefiero olvidar las deslealtades.

**¿Usted es un hombre que perdona?**

No sé si perdonar, porque es una palabra tan grande, pero mis amigos me dicen que mi defecto es que me olvido de las cosas rápidamente. De lo contrario no se puede vivir.

**Volviendo a sus ratos de ocio, ¿qué hace cuando está en Caleu?**

Cuando estoy en Caleu subo y bajo cerros, reviso las palmeras, mi pelea principal es con los conejos. Caleu tiene un microclima que, a diferencia de Quebrada Alvarado, tiene heladas matutinas. Me gustan mucho las palmeras chilenas, me dicen que para qué planto las

palmeras si no las voy a ver crecer, y yo digo que las verán mis nietos. Disfruto de la vida en familia, ese es el mejor cable a tierra que uno puede tener.

**¿Está practicando algún deporte?**

No estoy practicando tenis tanto como me gustaría, pero quisiera jugar más. Don Francisco dice que tenemos una revancha pendiente, tengo que prepararme primero para cobrarla.

**¿Dónde y cómo ve el futuro de Ricardo Lagos?**

Acá en la Fundación, viajando. A medida que pase el tiempo irá bajando tanta cosa internacional y, entonces, ahí podemos tener tiempo para escribir otras cosas. Preparar las clases toma tiempo. Tengo muchas tareas por hacer. ■■■

