

**X ENCUENTRO DE CONTRATISTAS DE OBRAS PUBLICAS  
EXPOSICIÓN DE GRUPO DE CONCESIONARIOS**

**¿CÓMO VAMOS?**

ESTE ES UN MOMENTO Y UN ENCUENTRO OPORTUNO Y ADECUADO PARA PREGUNTARNOS: ¿CÓMO VAMOS EN LA CONCESIONES DE OBRAS PUBLICAS?

- EL SISTEMA LLEVA 5 AÑOS DE APLICACIÓN
- ESTAMOS EN UNA ETAPA MUY CRITICA:
  - SE ESTA SUPERANDO LA ETAPA DE PROMOCIÓN.
  - LOS TEMAS VINCULADOS A LA CONSTRUCCIÓN SON HOY LOS MAS RELEVANTES.
  - YA SE ENCUENTRAN OPERANDO LOS PRIMEROS PROYECTOS.
  - ENTRE ESTE AÑO Y EL PRÓXIMO SE COMPLETARAN LICITACIONES POR CASI US\$ 4.000 MILL (40% YA LICITADOS).
- PODEMOS ANALIZAR LA EXPERIENCIA
- RESULTA FUNDAMENTAL ABORDAR AHORA LOS TEMAS DE CONSOLIDACIÓN DE LA INDUSTRIA.

## COMO VIMOS LAS COSAS HACE 5 AÑOS ATRAS

- ESTA ERA UNA MANERA DE ATRAER RECURSOS Y GESTIÓN PRIVADA A UN SECTOR FUERTEMENTE DEFICITARIO.
- SE DARÍA TRABAJO A LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL SECTOR. GRAN CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD.
- EL ACTOR PRINCIPAL ERA EL CONCESIONARIO PURO: GESTOR EMPRESARIAL, ESTRUCTURADOR DEL FINANCIAMIENTO, MANDANTE DE OBRAS PUBLICAS: "ERA DESEABLE UNA CLARA SEPARACIÓN ENTRE EL CONCESIONARIO Y EL CONSTRUCTOR Y LUEGO EL OPERADOR".
- EN TRES O CUATRO AÑOS SE HABRÍA LICITADO TODO EL PROGRAMA (EN TODO CASO MENOS AMBICIOSO QUE EL ACTUAL) ⇒CASO EMBLEMÁTICO: LA DORMIDA.
- DISEÑO INSTITUCIONAL MUY FOCALIZADO EN ARMAR PROYECTOS Y LICITAR, CON GRAN APOYO DE LA ORGANIZACIÓN Y CAPACIDAD TRADICIONAL DEL MOP:
  - GRUPO AD-HOC MUY CERCANO AL MINISTRO PARA EL DESARROLLO.
  - LOS TEMAS DE SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN MUY VINCULADOS A LAS DIRECCIONES OPERATIVAS: SE ASUME LA FIGURA DEL "INSPECTOR FISCAL" ASIMILÁNDOLA A ESTOS CONTRATOS.
  - HACIENDA APOYA Y OTORGA LA VISIÓN FINANCIERA; FACILITACIÓN Y FLEXIBILIZARON FUENTES DE FINANCIAMIENTO.
- AMPLIO ÁMBITO DE APLICACIÓN DEL SISTEMA.
- FINANCIAMIENTO AFP, CIA. DE SEGUROS, INVERSIÓN EXTRANJERA.
- LOS ACTORES QUE SE ESPERABAN Y LA COMPETENCIA.
- EL EMPUJE DE LAS IDEAS PRIVADAS.
- EL APOORTE DE LA INICIATIVA Y GESTIÓN PRIVADA

**ALGUNAS REALIDADES:  
BUENAS Y MALAS NOTICIAS (SEGUN QUIEN LAS OIGA)**

- CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA
- A LA FECHA SE HAN LICITADO PRÁCTICAMENTE US\$1.400 MILLONES, ALREDEDOR DE UN 1/3 DEL PROGRAMA ACTUAL (QUEDAN LAS MAS GRANDES).
- HOY EL SECTOR PRIVADO INVIERTE UNOS US\$350 MILLONES AL AÑO Y RÁPIDAMENTE SUPERARÁ LO QUE INVIERTE VIALIDAD.
- LA INDUSTRIA DE OBRAS PUBLICAS HA CRECIDO ALREDEDOR DE UN 50% EN DOS O TRES AÑOS:
  - AUMENTO DE CAPACIDAD INSTALADA
  - TECNOLOGÍA
  - RENDIMIENTO
  - COBERTURA Y DIVERSIDAD

**LOS ACTORES (LOS BUENOS Y LOS MALOS DE LA PELÍCULA)**

- DE LAS 12 CONCESIONES VIALES OTORGADAS
  - EL MELÓN ⇒ INFRAESTRUCTURA 2000
  - PUCHUNCAVI-NOGALES ⇒ ECOVIAS
  - SANTIAGO-LOS VILOS ⇒ TRIBASA
  - TALCA-CHILLAN ⇒ ECOVIAS
  - CHILLAN-COLLIPULLI ⇒ TRIBASA
  - CAMINO DE LA MADERA ⇒ BELFI Y OTROS
  - TEMUCO-RIO BUENO ⇒ ECOVIAS
  - ACCESO AMB ⇒ INGECOL
  - SANTIAGO-COLINA ⇒ INFRAESTRUCTURA 2000
  - LOS VILOS-LA SERENA ⇒ SACYR
  - RUTA 78 ⇒ INFRAESTRUCTURA 200
  - ACCESO NORTE CONCEPCIÓN ⇒ TRIBASA
- ⇔ 3 DE UN CONCESIONARIO PURO (CASI PURO)
- ⇔ 4 DE CONSORCIOS MIXTOS, CON FUERTE PART. CONSTRUCTOR.
- ⇔ 4 EMPRESAS CONSTRUCTORAS 100% (EXTRANJERAS)
- ⇔ 1 DE UN GRUPO DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS (NACIONALES)

- EN TÉRMINOS DE MONTO DE CONTRATOS:

3 ACTORES PRINCIPALES:

- INFRAESTRUCTURA 2000 : US\$ 300 MILLONES
- FERROVIAL (DIRECTA E INDIRECTA) : US\$ 400 MILLONES
- TRIBASA : US\$ 700 MILLONES

***(ESTA CLARO QUIEN ES EL MALO: TODAVÍA)***

- EMPRESAS EXTRANJERAS
- EMPRESAS CONSTRUCTORAS GRANDES
- LOS AUSENTES :
  - LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS TRADICIONALES
  - LOS CONCESIONARIOS PUROS (ESCASOS)
- RAZONES, VENTAJAS, DESVENTAJAS, PERSPECTIVAS.

**LA COMPLEJIDAD DE LOS PROYECTOS Y LOS PROBLEMAS DE  
COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONALES  
(DISEÑO Y PROMOCIÓN)**

- LOS PROYECTOS HAN RESULTADO MAS COMPLEJOS.
- TEMAS PRÁCTICOS DE DIFÍCIL SOLUCIÓN:
  - EL ESTÁNDAR ADECUADO.
  - EL IMPACTO LOCAL.
  - TEMAS AMBIENTALES.
  - LA COLECTIVIDAD CON LA RED EXISTENTE
- TEMAS DE LA ESENCIA DEL SISTEMA DONDE HA HABIDO DIVERGENCIAS ENTRE ORGANISMOS INVOLUCRADOS:
  - PASO POR INFRAESTRUCTURA EXISTENTE
  - ASPECTOS REGULATORIOS
  - SUBSIDIOS CRUZADOS.
  - TEMORES INFUNDADOS SOBRE ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE LA INDUSTRIA
  - EXCESIVO RECELO RESPECTO DE LA ACCIÓN DEL PRIVADO.
  - ATRIBUCIONES DE OTROS ORGANISMOS (DGAC, MINVU, ETC.)
  - GARANTÍAS, APORTES Y SUBSIDIOS.
- EL CASO DE LA DORMIDA

## EL EMPUJE DE LAS IDEAS PRIVADAS

- MUCHAS IDEAS NO ACEPTABLES
- MUCHAS IDEAS SIN RESPUESTA
- ALGUNOS HONROSOS EJEMPLOS:
  - SANTIAGO-COLINA
  - AEROPUERTOS (LA SERENA-PUERTO MONTT)
  - ACCESO AEROPUERTO ARTURO MERINO BENITEZ
- ALGUNOS QUE DEBERÍAN ESTAR:
  - ORBITAL
  - RADIAL NOR-ORIENTE
  - COSTANERA BIO-BIO
  - RUTA COSTERA Vª REGIÓN
  - OTRAS - TANTAS SIN RESPONDER

## ORIGEN DEL FINANCIAMIENTO

- LOS BANCOS CHILENOS: DISPUESTOS PERO EXIGENTES Y A VECES CAROS.
- LOS BANCOS EXTRANJEROS: DISPUESTOS PERO LIMITADOS POR EXIGENCIAS
- LAS COMPAÑÍAS DE SEGUROS: ABIERTAS Y DISPUESTAS
- LAS A.F.P. SE HACEN QUERER
- LOS FONDOS DE INVERSIÓN: CADA VEZ MAS AGRESIVOS

## LA INSTITUCIONALIDAD

- EL TEMA DEBE Y ESTA SIENDO PUESTO EN LA AGENDA. ES NECESARIO DARLE TODA LA PRIORIDAD Y APOYO
- SITUACIONES DE MAYOR CONFLICTO:
  - LAS EXPROPIACIONES
  - LOS CRITERIOS DE INSPECCIÓN
  - EL COMPROMISO DE TODA LA INSTITUCIÓN (NO SOLO DEL MINISTRO Y SUS MAS CERCANOS)
  - ENFOQUE HACIA EL SERVICIO MAS QUE HACIA LA OBRA.
  - LOS PROBLEMAS CON LA LOCALIDADES QUE NO VEN RESUELTAS SUS EXPECTATIVAS.
- EL TRATO CON LA COMUNIDAD
- CONTINUIDAD Y CONSISTENCIA DEL PROGRAMA Y LAS POLÍTICAS.