

**X ENCUENTRO DE CONTRATISTAS DE OBRAS PUBLICAS
EXPOSICIÓN DE GRUPO DE CONCESIONARIOS**

¿CÓMO VAMOS?

ESTE ES UN MOMENTO Y UN ENCUENTRO OPORTUNO Y ADECUADO PARA PREGUNTARNOS: ¿CÓMO VAMOS EN LA CONCESIONES DE OBRAS PUBLICAS?

- EL SISTEMA LLEVA 5 AÑOS DE APLICACIÓN
- ESTAMOS EN UNA ETAPA MUY CRITICA:
 - SE ESTA SUPERANDO LA ETAPA DE PROMOCIÓN.
 - LOS TEMAS VINCULADOS A LA CONSTRUCCIÓN SON HOY LOS MAS RELEVANTES.
 - YA SE ENCUENTRAN OPERANDO LOS PRIMEROS PROYECTOS.
 - ENTRE ESTE AÑO Y EL PRÓXIMO SE COMPLETARAN LICITACIONES POR CASI US\$ 4.000 MILL (40% YA LICITADOS).
- PODEMOS ANALIZAR LA EXPERIENCIA
- RESULTA FUNDAMENTAL ABORDAR AHORA LOS TEMAS DE CONSOLIDACIÓN DE LA INDUSTRIA.

COMO VIMOS LAS COSAS HACE 5 AÑOS ATRAS

- ESTA ERA UNA MANERA DE ATRAER RECURSOS Y GESTIÓN PRIVADA A UN SECTOR FUERTEMENTE DEFICITARIO.
- SE DARÍA TRABAJO A LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL SECTOR. GRAN CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD.
- EL ACTOR PRINCIPAL ERA EL CONCESIONARIO PURO: GESTOR EMPRESARIAL, ESTRUCTURADOR DEL FINANCIAMIENTO, MANDANTE DE OBRAS PUBLICAS: "ERA DESEABLE UNA CLARA SEPARACIÓN ENTRE EL CONCESIONARIO Y EL CONSTRUCTOR Y LUEGO EL OPERADOR".
- EN TRES O CUATRO AÑOS SE HABRÍA LICITADO TODO EL PROGRAMA (EN TODO CASO MENOS AMBICIOSO QUE EL ACTUAL) ⇒CASO EMBLEMÁTICO: LA DORMIDA.
- DISEÑO INSTITUCIONAL MUY FOCALIZADO EN ARMAR PROYECTOS Y LICITAR, CON GRAN APOYO DE LA ORGANIZACIÓN Y CAPACIDAD TRADICIONAL DEL MOP:
 - GRUPO AD-HOC MUY CERCANO AL MINISTRO PARA EL DESARROLLO.
 - LOS TEMAS DE SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN MUY VINCULADOS A LAS DIRECCIONES OPERATIVAS: SE ASUME LA FIGURA DEL "INSPECTOR FISCAL" ASIMILÁNDOLA A ESTOS CONTRATOS.
 - HACIENDA APOYA Y OTORGA LA VISIÓN FINANCIERA; FACILITACIÓN Y FLEXIBILIZARON FUENTES DE FINANCIAMIENTO.
- AMPLIO ÁMBITO DE APLICACIÓN DEL SISTEMA.
- FINANCIAMIENTO AFP, CIA. DE SEGUROS, INVERSIÓN EXTRANJERA.
- LOS ACTORES QUE SE ESPERABAN Y LA COMPETENCIA.
- EL EMPUJE DE LAS IDEAS PRIVADAS.
- EL APORTE DE LA INICIATIVA Y GESTIÓN PRIVADA

**ALGUNAS REALIDADES:
BUENAS Y MALAS NOTICIAS (SEGUN QUIEN LAS OIGA)**

- CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA
- A LA FECHA SE HAN LICITADO PRÁCTICAMENTE US\$1.400 MILLONES, ALREDEDOR DE UN 1/3 DEL PROGRAMA ACTUAL (QUEDAN LAS MAS GRANDES).
- HOY EL SECTOR PRIVADO INVIERTE UNOS US\$350 MILLONES AL AÑO Y RÁPIDAMENTE SUPERARÁ LO QUE INVIERTE VIALIDAD.
- LA INDUSTRIA DE OBRAS PUBLICAS HA CRECIDO ALREDEDOR DE UN 50% EN DOS O TRES AÑOS:
 - AUMENTO DE CAPACIDAD INSTALADA
 - TECNOLOGÍA
 - RENDIMIENTO
 - COBERTURA Y DIVERSIDAD

LOS ACTORES (LOS BUENOS Y LOS MALOS DE LA PELÍCULA)

- DE LAS 12 CONCESIONES VIALES OTORGADAS
 - EL MELÓN ⇒ INFRAESTRUCTURA 2000
 - PUCHUNCAVI-NOGALES ⇒ ECOVIAS
 - SANTIAGO-LOS VILOS ⇒ TRIBASA
 - TALCA-CHILLAN ⇒ ECOVIAS
 - CHILLAN-COLLIPULLI ⇒ TRIBASA
 - CAMINO DE LA MADERA ⇒ BELFI Y OTROS
 - TEMUCO-RIO BUENO ⇒ ECOVIAS
 - ACCESO AMB ⇒ INGECOL
 - SANTIAGO-COLINA ⇒ INFRAESTRUCTURA 2000
 - LOS VILOS-LA SERENA ⇒ SACYR
 - RUTA 78 ⇒ INFRAESTRUCTURA 200
 - ACCESO NORTE CONCEPCIÓN ⇒ TRIBASA
- ⇔ 3 DE UN CONCESIONARIO PURO (CASI PURO)
- ⇔ 4 DE CONSORCIOS MIXTOS, CON FUERTE PART. CONSTRUCTOR.
- ⇔ 4 EMPRESAS CONSTRUCTORAS 100% (EXTRANJERAS)
- ⇔ 1 DE UN GRUPO DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS (NACIONALES)

- EN TÉRMINOS DE MONTO DE CONTRATOS:

3 ACTORES PRINCIPALES:

- INFRAESTRUCTURA 2000 : US\$ 300 MILLONES
- FERROVIAL (DIRECTA E INDIRECTA) : US\$ 400 MILLONES
- TRIBASA : US\$ 700 MILLONES

(ESTA CLARO QUIEN ES EL MALO: TODAVÍA)

- EMPRESAS EXTRANJERAS
- EMPRESAS CONSTRUCTORAS GRANDES
- LOS AUSENTES :
 - LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS TRADICIONALES
 - LOS CONCESIONARIOS PUROS (ESCASOS)
- RAZONES, VENTAJAS, DESVENTAJAS, PERSPECTIVAS.

**LA COMPLEJIDAD DE LOS PROYECTOS Y LOS PROBLEMAS DE
COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONALES
(DISEÑO Y PROMOCIÓN)**

- LOS PROYECTOS HAN RESULTADO MAS COMPLEJOS.
- TEMAS PRÁCTICOS DE DIFÍCIL SOLUCIÓN:
 - EL ESTÁNDAR ADECUADO.
 - EL IMPACTO LOCAL.
 - TEMAS AMBIENTALES.
 - LA COLECTIVIDAD CON LA RED EXISTENTE
- TEMAS DE LA ESENCIA DEL SISTEMA DONDE HA HABIDO DIVERGENCIAS ENTRE ORGANISMOS INVOLUCRADOS:
 - PASO POR INFRAESTRUCTURA EXISTENTE
 - ASPECTOS REGULATORIOS
 - SUBSIDIOS CRUZADOS.
 - TEMORES INFUNDADOS SOBRE ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE LA INDUSTRIA
 - EXCESIVO RECELO RESPECTO DE LA ACCIÓN DEL PRIVADO.
 - ATRIBUCIONES DE OTROS ORGANISMOS (DGAC, MINVU, ETC.)
 - GARANTÍAS, APORTES Y SUBSIDIOS.
- EL CASO DE LA DORMIDA

EL EMPUJE DE LAS IDEAS PRIVADAS

- MUCHAS IDEAS NO ACEPTABLES
- MUCHAS IDEAS SIN RESPUESTA
- ALGUNOS HONROSOS EJEMPLOS:
 - SANTIAGO-COLINA
 - AEROPUERTOS (LA SERENA-PUERTO MONTT)
 - ACCESO AEROPUERTO ARTURO MERINO BENITEZ
- ALGUNOS QUE DEBERÍAN ESTAR:
 - ORBITAL
 - RADIAL NOR-ORIENTE
 - COSTANERA BIO-BIO
 - RUTA COSTERA Vª REGIÓN
 - OTRAS - TANTAS SIN RESPONDER

ORIGEN DEL FINANCIAMIENTO

- LOS BANCOS CHILENOS: DISPUESTOS PERO EXIGENTES Y A
VECES CAROS.
- LOS BANCOS EXTRANJEROS: DISPUESTOS PERO LIMITADOS POR
EXIGENCIAS
- LAS COMPAÑÍAS DE SEGUROS: ABIERTAS Y DISPUESTAS
- LAS A.F.P. SE HACEN QUERER
- LOS FONDOS DE INVERSIÓN: CADA VEZ MAS AGRESIVOS

LA INSTITUCIONALIDAD

- EL TEMA DEBE Y ESTA SIENDO PUESTO EN LA AGENDA. ES NECESARIO DARLE TODA LA PRIORIDAD Y APOYO
- SITUACIONES DE MAYOR CONFLICTO:
 - LAS EXPROPIACIONES
 - LOS CRITERIOS DE INSPECCIÓN
 - EL COMPROMISO DE TODA LA INSTITUCIÓN (NO SOLO DEL MINISTRO Y SUS MAS CERCANOS)
 - ENFOQUE HACIA EL SERVICIO MAS QUE HACIA LA OBRA.
 - LOS PROBLEMAS CON LA LOCALIDADES QUE NO VEN RESUELTAS SUS EXPECTATIVAS.
- EL TRATO CON LA COMUNIDAD
- CONTINUIDAD Y CONSISTENCIA DEL PROGRAMA Y LAS POLÍTICAS.