

## Ricardo Lagos

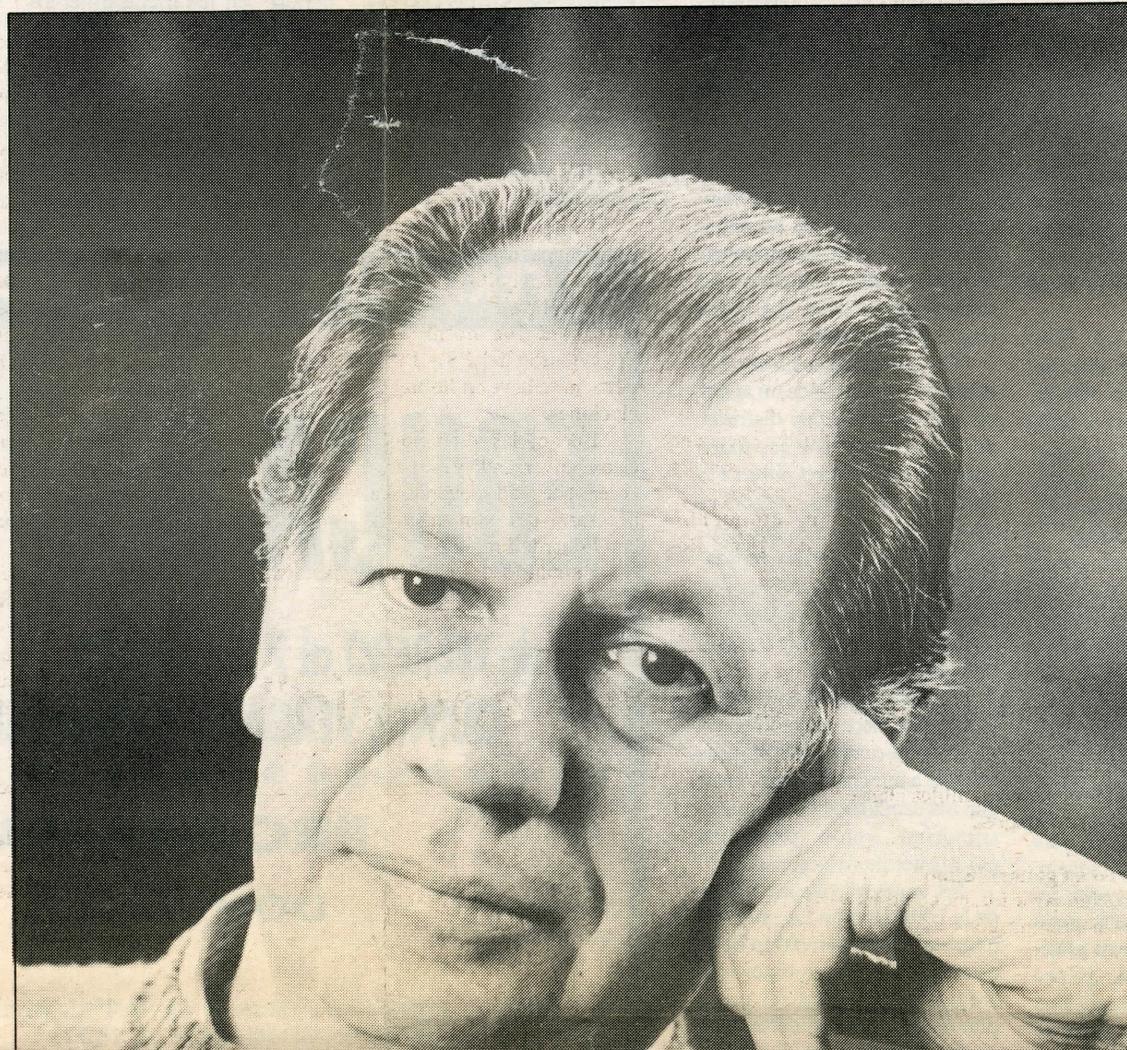
Candidato presidencial del PS-PPD y PDI

# “Estamos viviendo días claves”

Mónica González

**S**abe exactamente que está viviendo días decisivos en su vida y en la de su coalición. De allí que era esperable encontrar a un Ricardo Lagos frío, tenso y algo reacio a responder espontáneamente a la hora de los balances. Y fue toda una revelación. Transmite la tranquilidad y serenidad del hombre que logró mirar las puertas de la sabiduría. No hay ansiedad ni angustia en su mirada ni en sus respuestas. Se diría que tiene claro el camino que le resta por recorrer y que también, cuando mira hacia atrás, comprende que ha vivido una escuela única, la de los vericuetos del poder y las debilidades humanas llevadas al límite.

Seguramente eso hace que a la hora de los balances se sienta contento. Porque detrás de la soberbia que muchos de sus amigos y adversarios le critican, y que él también reconoce, hay timidez e inteligencia, además de conciencia clara de hitos duros, muy personales y que lo han hecho ser reacio a expresar sentimientos y emociones. Y eso también está cambiando. A los 55 años Ricardo Lagos, candidato presidencial en el momento de las definiciones, da rienda suelta, a su manera, a la imagi-



MARCELO AGOST

sobre usted eso?

-Yo sé a donde quiere llegar. El que yo aparezca sistemáticamente como la segunda persona más votada en Chile para un cargo como es la Presidencia de Chile, es importante para el mundo que represento. Tal vez insuficiente respecto de las expectativas que la gente se había hecho.

-¿Y usted se las había hecho?

-Ehhh...

-Más allá de la vanidad.

-Sé que es muy difícil, por lo que nosotros representamos, pero me parece que lo que está en cuestión no es el '93 sino la posibilidad de configurar una fuerza política que encarne la voluntad de cambio.

-¿Se propuso un equilibrio en la Concertación que permita que se profundice el cambio?

-Nos propusimos que la Concertación sea mucho más un equilibrio de fuerzas equivalentes, que un partido más, un conjunto de sectores menores. Tengo la percepción de que lo que vamos a permear en este período es el escenario de Chile para los próximos 30 o 40 años. No queremos un escenario político en que las opciones se den entre una Democracia Cristiana y sectores menores que la apoyan y que la hacen mavorja y la derecha. Las

Seguramente eso hace que a la hora de los balances se sienta contento. Porque detrás de la soberbia que muchos de sus amigos y adversarios le critican, y que él también reconoce, hay timidez e inteligencia, además de conciencia clara de hitos duros, muy personales y que lo han hecho ser reactivo a expresar sentimientos y emociones. Y eso también está cambiando. A los 55 años Ricardo Lagos, candidato presidencial en el momento de las definiciones, da rienda suelta, a su manera, a la imaginación y a sus sueños a la espera de un acuerdo que sabe no le cambiará la vida de manera dramática porque tiene energías para muchos años más.

**-Interesante mes de marzo: su cumpleaños, negociaciones, mes decisivo en las puertas del acuerdo que determinará el futuro de la Concertación. Días claves...**

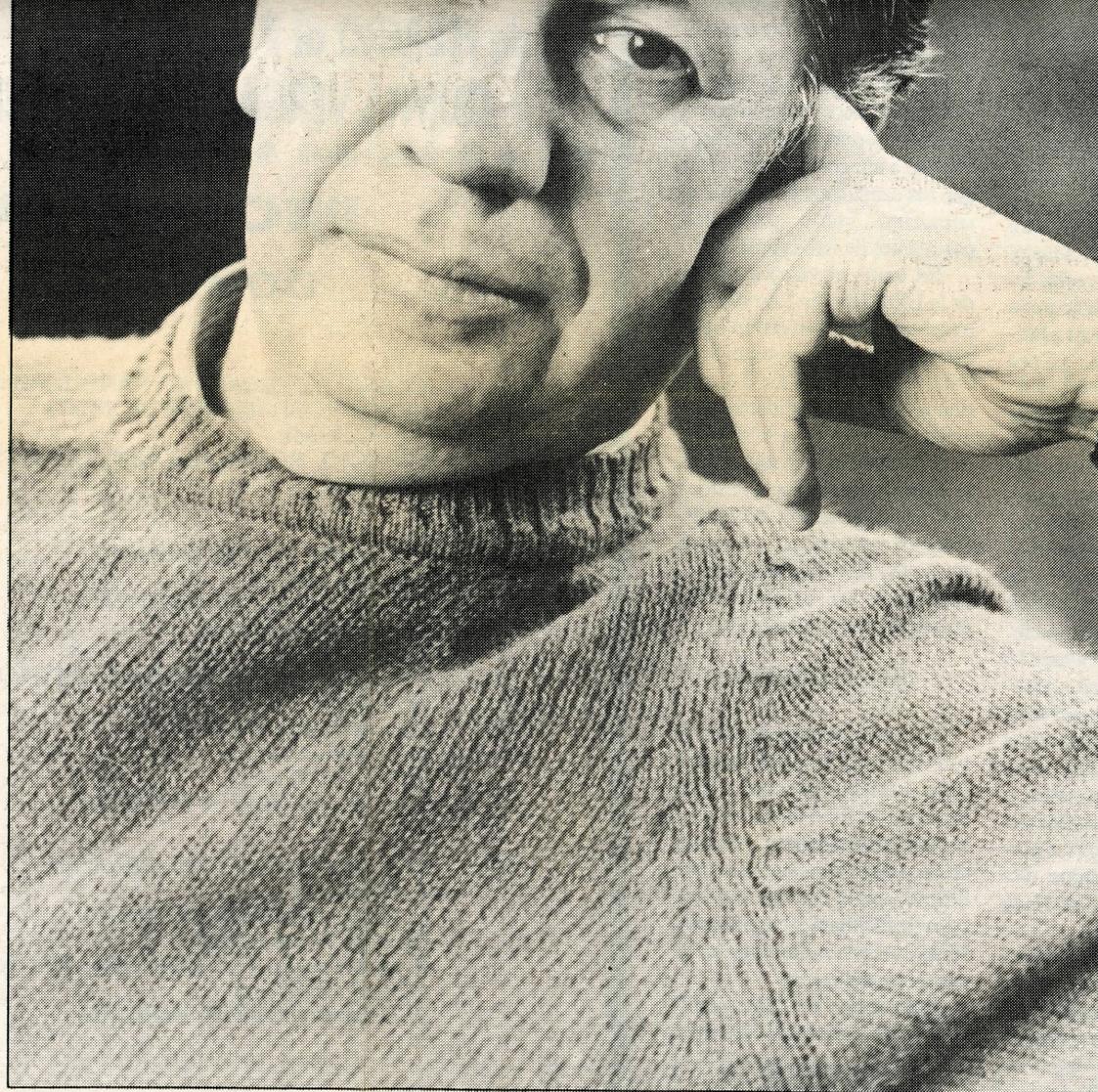
-Digamos que estamos en los días claves para definir el tipo de Concertación y, más importante, para que haya una participación de distintos sectores en la Concertación.

**-Si no se decide un mecanismo que dé satisfacción al sector PS-PPD, ¿se acaba la Concertación?**

-No. Sinceramente no. La Concertación es un entendimiento para gobernar. Este entendimiento se hizo para el período de transición. Ahora tenemos toda conciencia que este acuerdo tiene que hacerse para un gobierno de largo plazo. No porque haya dos candidatos se acaba.

**-Si no son capaces de ponerse de acuerdo en un mecanismo para elegir a un candidato, asunto simple si están de acuerdo en el programa, algo no funciona**

-Soy optimista y por eso podemos conversar. Aquí va a haber entendimiento. No me cabe duda. Pero también lo hay si en



**“El mundo nuestro, al expresarse en dos partidos, refleja una debilidad orgánica importante. Aspiro en el futuro a que estos mundos converjan en un solo partido”.**

un caso extremo se conviene que la primera vuelta electoral va a decidir quién es el candidato de la Concertación.

**-Pero resulta que su socio, el PDC, le ha dicho desde el principio que esa perspectiva cambia el cuadro.**

-La gente dice muchas cosas. También han dicho que una participación y votación directa de la gente es inadecuada.

**-Entonces, son días claves**

**porque está en juego el futuro de la Concertación.**

-Creo que no. Las modalidades por las cuales la Concertación se ordena no hace a la esencia de ella, que es la necesidad de un entendimiento de largo plazo entre los partidos que la integran. Y eso no está en cuestión ni depende del resultado de estas negociaciones.

**-Si coincidimos que estamos en días decisivos para la Con-**

**certación, sería el momento de balance.**

-Creo que son días importantes; se puede hacer balances.

**-¿Qué diferencia existe en su percepción entre el momento que lanza su candidatura y hoy día?**

-La diferencia fundamental es que cuando lanzo la candidatura existe la posibilidad en el país de una competencia mayor con la Democracia Cristiana. Hoy día

creo que hay una percepción de que esa competencia tal vez se ha desdibujado.

**-¿Qué significa eso?**

-Que hay una percepción de una mayor fuerza de la Democracia Cristiana respecto de nosotros.

**-¿Una fuerza hegemónica?**

-No diría hegemónica, una fuerza mayor en el sentido que tiene un mayor respaldo popular.

**-¿Y qué influencia ejerce**

**ta que se profundice el cambio?**

-Nos propusimos que la Concertación sea mucho más un equilibrio de fuerzas equivalentes, que un partido más, un conjunto de sectores menores. Tengo la percepción de que lo que vamos a permear en este período es el escenario de Chile para los próximos 30 o 40 años. No queremos un escenario político en que las opciones se den entre una Democracia Cristiana y sectores menores que la apoyan y que la hacen mayoría, y la derecha. Las opciones reales del Chile del futuro se dan dentro de las fuerzas que hoy integramos la Concertación. Son dos escenarios distintos para Chile.

**-¿Está planteando configurar la alternativa a la Democracia Cristiana en diez años más?**

-No. Lo que estoy planteando es que aspiro a que el país perciba que somos fuerzas relativamente equivalentes si somos opciones. Después de la dictadura de Ibáñez, mínima y moderada en el tiempo y en la intensidad respecto de la de Pinochet, es en las parlamentarias del '37 cuando se configura un cuadro político muy interesante con un Partido Socialista muy fuerte, 15 ó 16 por ciento; un Partido Comunista, un 8 por ciento.

Emerge por primera vez un conglomerado, llamémoslo izquierda, del orden del 22 por ciento; un partido (laico) que ocupa el centro, y liberales y conservadores que configuran la derecha. Y la evolución política de Chile de los próximos 40 años, a partir de ese momento, serán variaciones sobre el mismo tema. Es ese cuadro que emerge...

**-El que determina los polos influyentes**

-Sí, y esos tres grandes sectores son los elementos determinantes que se disputan la alter-

nancia. Lo que estamos configurando es una gran fuerza política que se dispute la alternancia.

-¿Creyó poder revertir las encuestas que le daban una mayoría a Frei?

-Pensaba que íbamos a tener un avance. Pero revertir en un sentido más profundo, es difícil. Chile es un país bastante conservador en materia de preferencias políticas. Con todo, creo que hay cambios. Los cambios se producen cuando hay períodos más bien de crisis no de prosperidad... La izquierda es esperanza de cambio.

-Es inédito esto de ser candidato de izquierda para la continuidad.

-Hemos planteado continuidad y cambio. Y eso sí lo creo sinceramente. Chile tiene una situación muy excepcional en su historia. Piense que en esta campaña presidencial no estamos discutiendo cómo bajamos la inflación, cómo hacemos para que Chile crezca, cómo reducimos el desempleo...

-Estamos hablando de combatir la miseria. Y eso es cambio.

-Sí, y de cómo nos preparamos para un mundo tremendamente competitivo, difícil, del próximo siglo. Estamos planteándonos desafíos mucho más de mediano plazo que la coyuntura. Es un privilegio que tienen pocos países. ¿En cuantos momentos hemos tenido ese privilegio sin estar contenidos por la coyuntura? Hemos sido capaces de diseñar el futuro.

-Cuando lanzó su candidatura, ¿lo hizo para competir porque Frei no lo convencía mucho?

-No quería que la elección fuera percibida como algo más de lo mismo porque eso implica una autocomplacencia. Es muy peligroso que un país llegue a un estado de autocomplacencia...

popular.

-Nunca he creído eso. Mis primeras reuniones cuando dejé el Ministerio (de Educación), fueron precisamente con la dirigencia sindical. Tal vez llama más la atención que uno se junte con empresarios que con trabajadores. Dejé el ministerio en la mañana y a las cuatro de la tarde nos juntamos con Arturo Martínez y demás dirigentes sindicales. Lo que sí es distinto es que tenemos una interrelación con todos los sectores.

-Dice que la DC tiene un apoyo popular mayor ¿qué hizo de manera deficiente que le impidió revertir eso?

-Hemos seguido creciendo en las encuestas. Lo que ocurre es que hubo un desmoronamiento de la derecha que hizo que Frei subiera más. Es un poco el fenómeno del '64 con Eduardo Frei, padre, cuando se desmoronó la derecha y la votación de Frei fue muy alta.

-¿Cree que Frei aumenta en las encuestas porque recibe el apoyo de la derecha?

-En las encuestas no se ve la derecha, eso no quiere decir apoyo. Si veo las últimas encuestas y todos los candidatos de derecha suman cerca de diez puntos, supongo que la derecha en Chile no

tiene sólo diez puntos.

-¿No hay ninguna autocrítica de su campaña?

-A lo mejor se podría haber hecho un trabajo más directo en la calle, se podría haber hecho un trabajo de mayor contacto con el mundo poblacional. Sin embargo, nosotros intentamos centrar el debate en torno a ciertas ideas fuerza. Es muy pintoresco: hemos colocado un conjunto de ideas en torno al divorcio, al tema tributario, de reformas laborales, de la educación. Hemos hecho proposiciones concretas y no ha habido ninguna crítica. Silencio completo. Peculiar.

-Algunos dicen que su campaña habría sido muy distinta si el PS y el PPD no tuvieran la querrela que los opone, que se hace más creciente e intensa.

-Esa es una debilidad importante. Efectivamente creo que el mundo nuestro, al expresarse en dos partidos, refleja una debilidad orgánica importante.

-¿Por qué no aprovecha su liderazgo para que dejen de ser dos mundos contrapuestos?

-(carcajada) Sería mejor que estos dos mundos avancen hacia un solo, por supuesto. Pero las cosas maduran, tienen sus procesos.

-¿Leyó el llamamiento que hizo el dirigente socialista Michel Rocard, en Francia?

-Sí. Mitterrand en el Congreso de Epinay, en 1971, planteó la unificación del socialismo y lo logró. A partir de las dificultades por las que atraviesa el Partido Socialista francés hoy, Rocard plantea la conveniencia de invitar a la conformación de un gran movimiento con sectores cristianos, ecologistas, del racionalismo laico, etcétera, y a partir de eso avanzar hacia una nueva fuerza. En Chile, usted tiene el Partido Socialista, con un alto nivel de renovación, el PPD y ahora el PDI, que viene de los sectores del Partido Comunista, como segmentos que apuntan a sectores muy amplios. Aspiro en el futuro a que estos mundos converjan en un solo partido.

-¿Sin apresuramiento?

-Sillegado el caso hay que aplicar un poquito el acelerador, se aplicará.

-Usted fue nombrado interlocutor del PS y PPD, pero no se le ve en las negociaciones.

-Bueno, las direcciones están conversando y me parece más adecuado. Cuando sea necesario que conversemos con Eduardo Frei...

-Entrando al área chica:

aparentemente a la DC le cuesta aceptar un mecanismo que implique dejar una votación al azar.

-Esto me ha costado entenderlo porque si se consideran muy seguros, ¿por qué eludir un mecanismo que les da mucha fuerza? Lo que estamos planteando no es un capricho. Queremos algo que fortalezca la coalición, que fortalezca al próximo Presidente.

-La DC aparentemente no acepta ningún tipo de primarias.

-No pongamos las cosas tan en blanco y negro.

-¿Todo consiste en encontrar una fórmula que complazca a la DC?

-La política implica tener que ceder. Lo importante son ciertos principios.

-¿Hay primarias o Lagos sigue hasta diciembre?

-Hay distintos mecanismos que han visto los técnicos. ¿Cómo se eligió de presidente a Germán Correa, a Eduardo Frei y a Carlos González? Votaron los militantes de los partidos. Para elegir un candidato presidencial ese puede ser un buen procedimiento, que voten todos los militantes de los partidos. Si hay sectores independientes que quieren partici-

par, busquemos un procedimiento para que también puedan decir lo que les parece. Eso me parece sano.

-¿Queda conforme su dignidad si la DC acepta alguna suerte de mecanismo que incluya cierta votación.

-No es un problema mío, es de principios.

-Usted es quien da la cara.

-Claro, pero no es un problema de dignidad. Es un problema de ciertos principios. El país se ha formado una opinión respecto a que hay un sector, que somos nosotros, que quiere un mayor grado de participación y ciertos sectores que piensan que pueden haber otros caminos. Y se están dando las conversaciones para llegar a una solución. Y ahí vemos hasta donde llegamos. Ahí estamos.

-Si reconoce que Frei tiene una fuerza mayor, ¿los concertacionistas entenderán que usted siga hasta diciembre poniendo en peligro la Concertación y no le ceda el paso a Frei?

-La inmensa mayoría de la gente aspira a que la Concertación tenga un solo candidato. Y si se le pregunta, ¿cómo quiere que lo designen?, la mayoría quiere participación amplia...

-¿Está seguro que a la gente le gusta esta historia del mecanismo?

-No, no, no. El mecanismo es una cosa que le interesa a tres o cuatro personas. Pero el principio filosófico que hay detrás de él, cómo se definen estas cosas, no para ahora, para siempre, sí importa.

-¿Está consciente de que si decide llegar a diciembre habrá sectores de sus partidarios que desertarán?

-No.

-¿Cree honestamente que la lealtad sigue siendo un valor no comparable?

-No me refiero a la lealtad que...

## "Sé que dicen que soy frío"

-Escenario hipotético: la Asamblea elige a Frei candidato, ¿qué pasa con Ricardo Lagos?

-Apoya a Eduardo Frei.

-¿Y se convierte en su generalísimo?

-No lo he pensado. Nunca me plantié cómo apoyaría a Aylwin. Simplemente lo hice sin tener ningún cargo formal. Las personas no somos imprescindibles y estoy abierto a todo.

-¿Tampoco ha pensado en lo que le gustaría hacer en el próximo gobierno? No va a repetir aquello de que vuelve a la Universidad.



de mediano plazo que la coyuntura. Es un privilegio que tienen pocos países. ¿En cuantos momentos hemos tenido ese privilegio sin estar contenidos por la coyuntura? Hemos sido capaces de diseñar el futuro.

**-Cuando lanzó su candidatura, ¿lo hizo para competir porque Frei no lo convencía mucho?**

-No quería que la elección fuera percibida como algo más de lo mismo porque eso implica una autocomplacencia. Es muy peligroso que un país llegue a un estado de autocomplacencia: está todo tan bien que no cambiemos nada. Chile puede perder esta oportunidad.

**-Y Frei en lo personal ¿le producía ese problema de la autocomplacencia?**

-No, yo creo que estos temas no son analizables en términos tan personales. Lo que hemos planteado es una candidatura con fuerza en ideas y el país tiene que elegir entre las distintas opciones.

**-¿Lo convence Frei para Presidente?**

-Bueno... si soy candidato es importante que el país escoja. No creo que la disputa tenga que significar enconos personales. Tengo una relación personal muy buena con él.

**-A propósito de relaciones personales ¿qué habló con él antes que partiera de viaje?**

-Bueno... hablamos muchas veces por teléfono sobre distintas cosas. Habíamos quedado de tener una conversación más extensa de regreso de nuestras respectivas vacaciones. Lo que está pendiente en las conversaciones es cómo se proyecta en el tiempo la Concertación.

**-Se dice que en la estrategia de su campaña hubo un error. Hoy es creíble en el mundo empresarial, nadie se asusta con Lagos en la Presidencia. Sin embargo eso lo alejó del sector**

## "Sé que dicen que soy frío"

**-Escenario hipotético: la Asamblea elige a Frei candidato, ¿qué pasa con Ricardo Lagos?**

-Apoya a Eduardo Frei.

**-¿Y se convierte en su generalísimo?**

-No lo he pensado. Nunca me plantié cómo apoyaría a Aylwin. Simplemente lo hice sin tener ningún cargo formal. Las personas no somos imprescindibles y estoy abierto a todo.

**-¿Tampoco ha pensado en lo que le gustaría hacer en el próximo gobierno? No va a repetir aquello de que vuelve a la Universidad.**

-(Se ríe a carcajadas) ¡Sería buena idea! La verdad es que no lo sé. Habrá que verlo en su momento.

**-¿Qué va a hacer en el gobierno el hombre que dice encarnar la fuerza del cambio en la Concertación?**

-Puede haber otros hombres que también encarnen esa fuerza, pueden surgir, pueden haber muchas opciones. Lo que quiero decir es que de verdad nunca he creído que estoy en una carrera. Me pareció indispensable en el '89, cuando sabía que no debía ser candidato presidencial, postular al Senado y hacer una campaña por todo el país. Me criticaron mucho porque dijeron que por eso perdí en Santiago.

**-Y ahora porfiadamente le pareció importante acentuar su mensaje en el mundo empresarial y de derecha**

-Claro, y explicar y decirles lo que somos, queremos y pensamos. Sólo así se le da estabilidad a Chile para que cuando el país quiera votar por este mundo no haya trauma sino tranquilidad. Le insisto, tampoco pensé nunca que iba a ser ministro de Educación. Ahora no tengo idea que haré más adelante. Lo que sí tengo claro es que estas cosas no son en función de un mercado en que yo pido esto a cambio de dar lo otro.

**-Y lo que también tiene claro es que esto lo ha desgastado mucho.**

-(Pausa) Si... es cierto... Mi familia lo sabe.

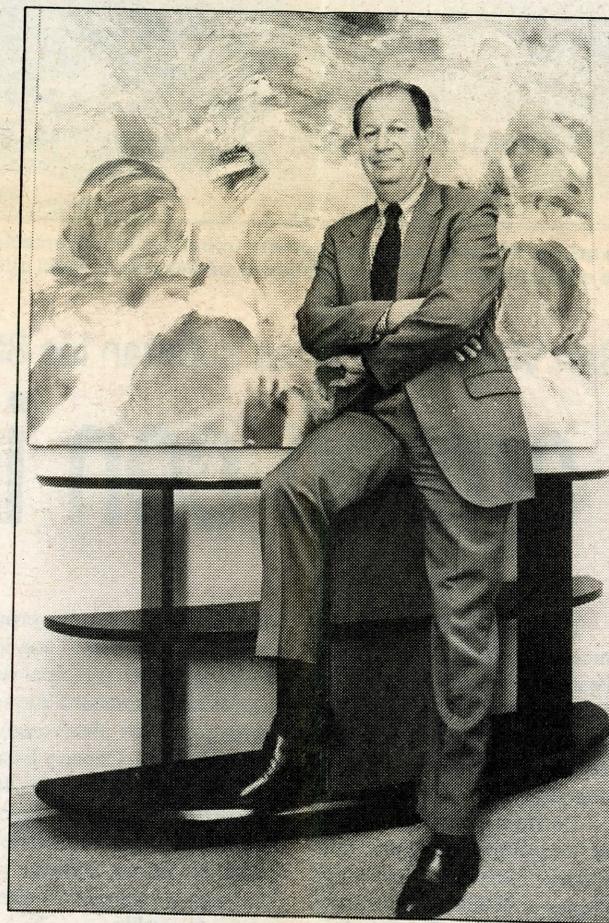
**-Y también lo sabe usted porque no es de aquellos a los que la muchedumbre hace feliz**

-No crea. Me gusta estar con la gente. El otro día le dije a mi mujer: no estubo muy bueno este día. Y cuando en la noche fui a tomar un té con mujeres de San Joaquín, el día cambió, y fui feliz. Ver los niños... Tengo que confesar que los niños me complican mucho. En estos recorridos por Chile uno los encuentra en cada rincón tan abandonados. Son la imagen misma de la injusticia. Con sus caritas se asoman a un mundo que no les deja ni un solo espacio. Y ahí viene la drogadicción, el alcoholismo y por último la violencia en un estadio...

**-¿Sabe que dicen que le cuesta trabajar en equipo?**

-Sí, me lo han dicho. A lo mejor es porque desde chico tuve mal carácter, que es distinto (risas).

**-¿Y que le critican también que sea frío?**



CLAUDIO CRUZ

**"Cuando lancé la candidatura existía la posibilidad de una competencia mayor con la Democracia Cristiana. Hoy día creo que esa competencia tal vez se ha desdibujado".**

-Sí, me han dicho eso.

**-¿Por qué le cuesta tanto emocionarse?**

-Bueno, esas son cosas bastante personales, pero... No creo que me cueste emocionarme. Por el contrario, hay momentos de mucha emoción con la gente. (muy tranquilo)

**-Pero no la expresa, y se ve un poco frío**

-A veces la expreso.

**-¿Le tiene susto a las emociones?**

-Hay un cierto susto a expresar emociones...

nismo?

-No, no, no. El mecanismo es una cosa que le interesa a tres o cuatro personas. Pero el principio filosófico que hay detrás de él, cómo se definen estas cosas, no para ahora, para siempre, sí importa.

**-¿Está consciente de que si decide llegar a diciembre habrá sectores de sus partidarios que desertarán?**

-No.

**-¿Cree honestamente que la lealtad sigue siendo un valor no comprable?**

-No me refiero a la lealtad que espero para con mi persona. No hablo de la lealtad a personas, me refiero a la lealtad y a la consecuencia con ideas y principios y si no creyera en ella no estaría en esto.

**-Cómo evaluación final, dijo que su candidatura buscaba proyectar a su sector, ¿se logró?**

-Pienso que sí, tal vez con mucha fuerza, pero ¿dónde estaríamos si no hubiera existido esto?

**-¿Dónde?**

-No en la situación actual. El país percibe que somos una opción dentro de la Concertación, tal vez no mayoritaria, pero importante. Soy la segunda figura política en la Concertación.

**-Honestamente, en estos dos últimos meses, ¿no se han generado condiciones difíciles para que acepte la derrota?**

-No, en absoluto. Estoy preparado para eso porque forma parte del comportamiento democrático. Una vez recibí una carta muy bonita, de un obispo, en la que me felicitaba después de la elección senatorial que perdí, por la forma en que había enfrentado mi derrota.

**-A esa derrota de hace tres años se le agregaría ésta. ¿Realmente está preparado?**

-Las cosas hay que tomarlas como son; es ser no sólo realista, sino que buen político. Además, tengo la sensación que todo lo que había que hacer se hizo.